



Análise da Estratégia

Período: abril a junho/2020



TRE-BA

SEPLANE/COPEG/SPL

Planejamento Estratégico 2016-2021

- Conhecer e analisar os resultados do 2º trimestre/2020;
- Apresentar informes relacionados ao CNJ, TCU, TSE, bem como o andamento das deliberações passadas;
- Deliberar sobre dificuldades e ações de contorno propostas.

Pauta

III Reunião de Análise da Estratégia
setembro/2020



Mapa Estratégico do TRE-BA

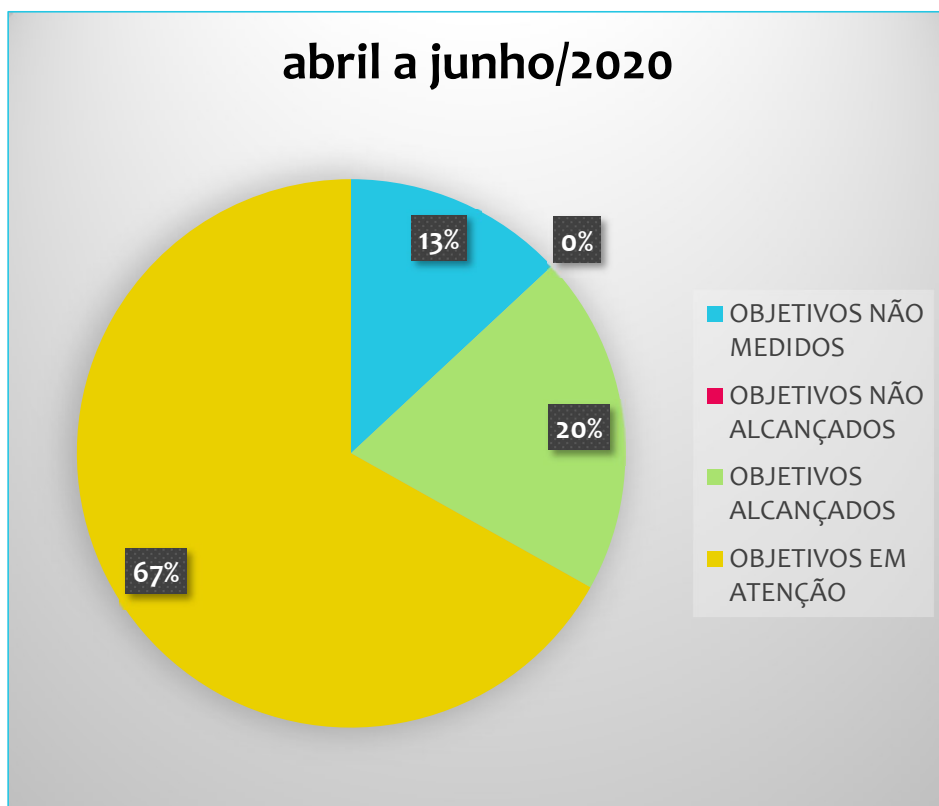
2016-2021

O Tribunal possui 15 objetivos estratégicos

Perspectiva SOCIEDADE	Assegurar a garantia dos direitos de cidadania
Perspectiva PROCESSOS INTERNOS	Consolidar a boa imagem do TRE-BA junto à sociedade
	Aumentar a celeridade e a produtividade na prestação jurisdicional
	Contribuir para o combate à corrupção e à improbidade administrativa
	Prestar atendimento de excelência ao público
	Melhorar o desempenho dos processos organizacionais
	Fortalecer a segurança do processo eleitoral
	Assegurar a efetividade da comunicação interna
Perspectiva APRENDIZADO E CRESCIMENTO	Fomentar ações de responsabilidade social e práticas ambientais sustentáveis
	Proporcionar um ambiente de trabalho saudável e seguro
	Promover a melhoria da governança em gestão de pessoas
	Assegurar a adoção de boas práticas de gestão
	Aperfeiçoar a qualidade do gasto público
	Aperfeiçoar a governança de TIC
	Promover a melhoria dos serviços de TIC

Desempenho dos Objetivos Estratégicos

Visão geral do trimestre



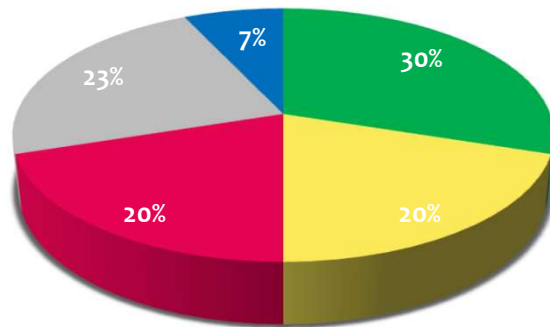
- O desempenho dos objetivos é medido a partir da média dos resultados dos respectivos indicadores.
- Dividimos, então, em objetivos que alcançaram as metas; que merecem atenção; que não alcançaram os resultados desejados; e que não foram mensurados no período.

PERÍODO	ALCANÇADOS	EM ATENÇÃO	NÃO ALCANÇADOS	NÃO MEDIDOS
1º trim.	8	2	2	3
2º trim.	3	10	0	2
3º trim.				

Desempenho dos Indicadores Estratégicos

Situação no 2º trimestre (abril a junho/2020)

Percentual dos Indicadores



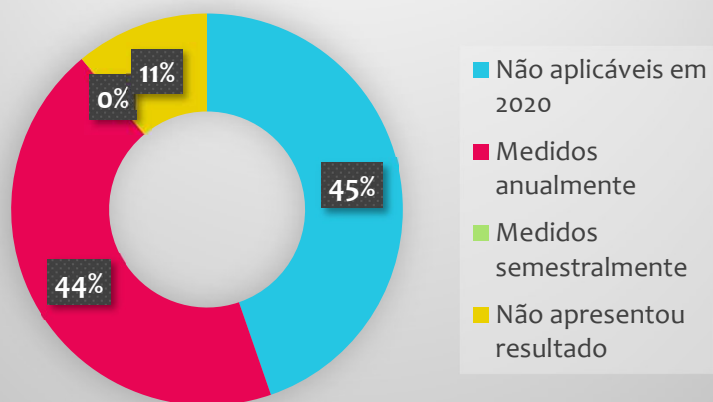
■ SATISFATÓRIA ■ EM ATENÇÃO
■ CRÍTICA ■ NÃO MENSURADA
■ EM CONSTRUÇÃO

Situação	Parâmetros	Quantidade	(%)
Satisfatória	Percentual de alcance da meta maior ou igual a 50%	12	30%
Em atenção	Percentual de alcance da meta entre 30 e 50%	8	20%
Crítica	Percentual de alcance da meta menor ou igual a 30%	8	20%
Não Mensurada	Não ocorreu medição no período	9	23%
Em construção	Meta em construção	3	7%
TOTAL		40	100%

Indicadores Estratégicos não mensurados

2º Trimestre/2020

Situação dos indicadores não medidos

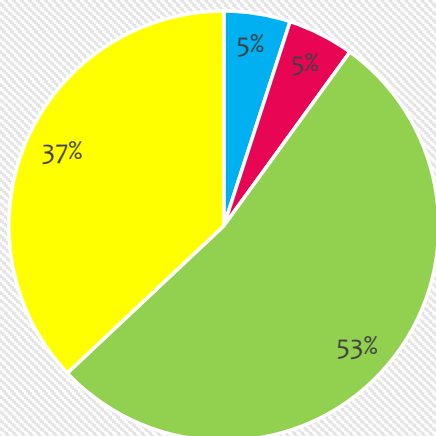


Grupo	QTD	Indicadores
Não aplicáveis em 2020	4	i8 SCR, i9CAMP, i9NE SJU, i14
Medidos anualmente	4	i2, i21, i27, i32
Medidos semestralmente	0	
Não apresentou resultado	1	i5 SCR
TOTAL	9	

Desempenho dos Projetos Estratégicos

Projetos priorizados para 2020

Andamento dos Projetos



Nº	PROJETO	FAROL DO TEMPO
p1	Melhores Práticas	
p2	Capacitação Bienal de Gestores	
p4	Desdobramento da Estratégia	
p6.1	PQVT – Desenvolvimento, Capacitação, Valorização e Reconhecimento do Servidor	
p6.4	PQVT – Condições Ergonômicas no Ambiente de Trabalho	
p6.5	PQVT – Prevenção de Doenças e Promoção de Saúde	
p7	Governança em Gestão de Pessoas	
p10	Dimensionamento da Força de Trabalho	
p16	Política de Controle de Estoque	
p18	Sistema GEORFI	
p19	PROQUALI	
p22	Servidor 2.0 - (incorporou o p6.3 - PQVT – Aprimoramento da Comunicação Interna)	
p24	Evolução da Maturidade dos Processos (incorporou o p6.2 – PQVT– Organização Humanizada do Trabalho)	
p25	Biometria na Bahia	
p27.1	Justiça em Dia 1º Grau de Jurisdição	
p29	Ética no TRE-BA	
p30	TRE-BA em Rede	
p31	Fala, Cidadão!	
STI/001/2020	Residência em TI	



Apresentaremos agora o desempenho de cada objetivo estratégico, dos seus indicadores e projetos e, em seguida, traremos os informes e as propostas a serem deliberadas. Vamos lá?

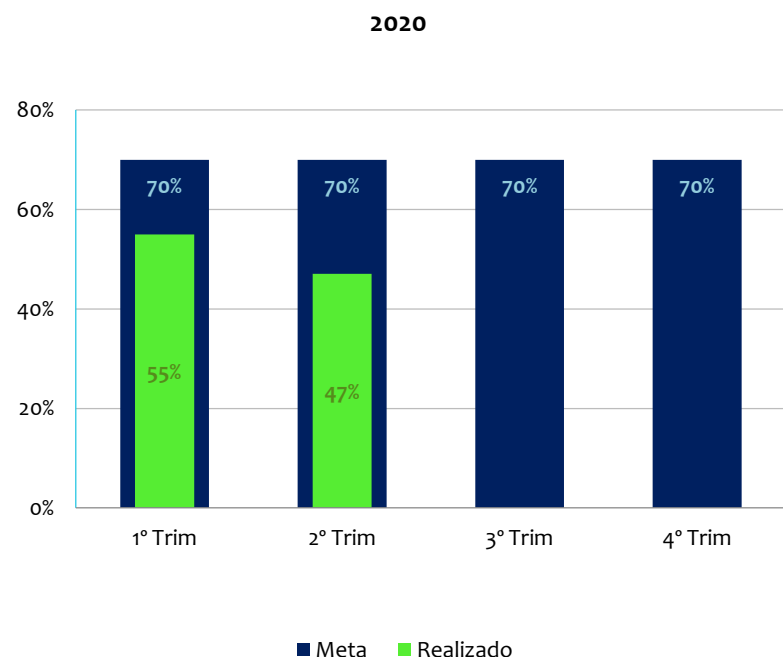
Assegurar a garantia dos direitos de cidadania

PERSPECTIVA SOCIEDADE



Indicador 1 – Taxa de atendimento às metas de cidadania

Desempenho dos indicadores relacionados a *Aumentar a celeridade e a produtividade na prestação jurisdicional, Contribuir para o combate à corrupção e à improbidade administrativa, Prestar atendimento de excelência ao público, Fortalecer a segurança do processo eleitoral e Fomentar ações de responsabilidade social e práticas ambientais sustentáveis.*



IND.	NOME	STATUS	
i4	Taxa de congestionamento de processos judiciais (1º e 2º graus)		
i5	Taxa de agilidade no julgamento (1º e 2º graus)		
i6	Taxa de julgamento de processos de conhecimento (1º e 2º graus)		
i7	Taxa de julgamento de processos antigos (1º e 2º graus)		
i8	Taxa de julgamento dos processos de cassação de mandato eletivo (1º e 2º graus)		
i9NE	Taxa de julgamento de prestações de contas dos candidatos não eleitos (1º e 2º grau)		
i9CAMP	Taxa de julgamento de prestação contas de campanha de partidos políticos (2º grau)		
i9PP	Taxa de julgamento das prestações de contas de partidos políticos (1º e 2º graus)		
i10	Número de ações de promoção de valores éticos		
i11	Taxa de satisfação dos clientes		
i12	Taxa de eleitores com cadastro biométrico		
i15	Número de adequações das instalações físicas às normas de acessibilidade		
i16	Número de pessoas atingidas por ações sociais		
i17AS	Número de ações socioambientais (Social)		
i17AA	Número de ações socioambientais (Ambiental)		

Desconsiderados os indicadores em construção (i9NE SCR e i9PP SCR) e os inaplicáveis em 2020 (i8 SCR; i9NE SJU e i9CAMP).

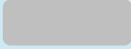
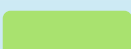


Consolidar a boa imagem do TRE-BA junto à sociedade

PERSPECTIVA PROCESSOS INTERNOS

Consolidar a boa imagem do TRE-BA

Visão geral - indicadores e projetos que compõem esse objetivo

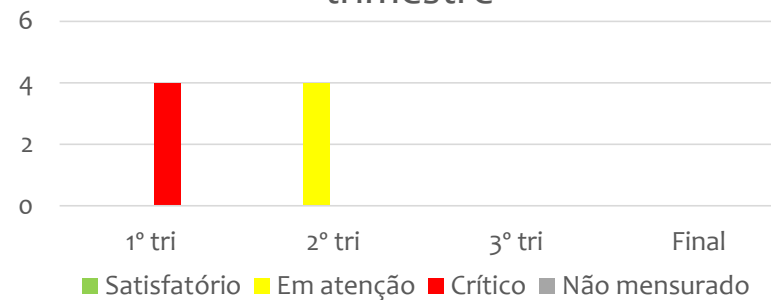
Nº IND.	NOME	STATUS
i2	Taxa de confiança no TRE-BA	
i3	Número de entrevistas agendadas com fontes do TRE-BA	
i34	Promoção de campanha de esclarecimento sobre o processo eleitoral	

STATUS DOS PROJETOS ASSOCIADOS:



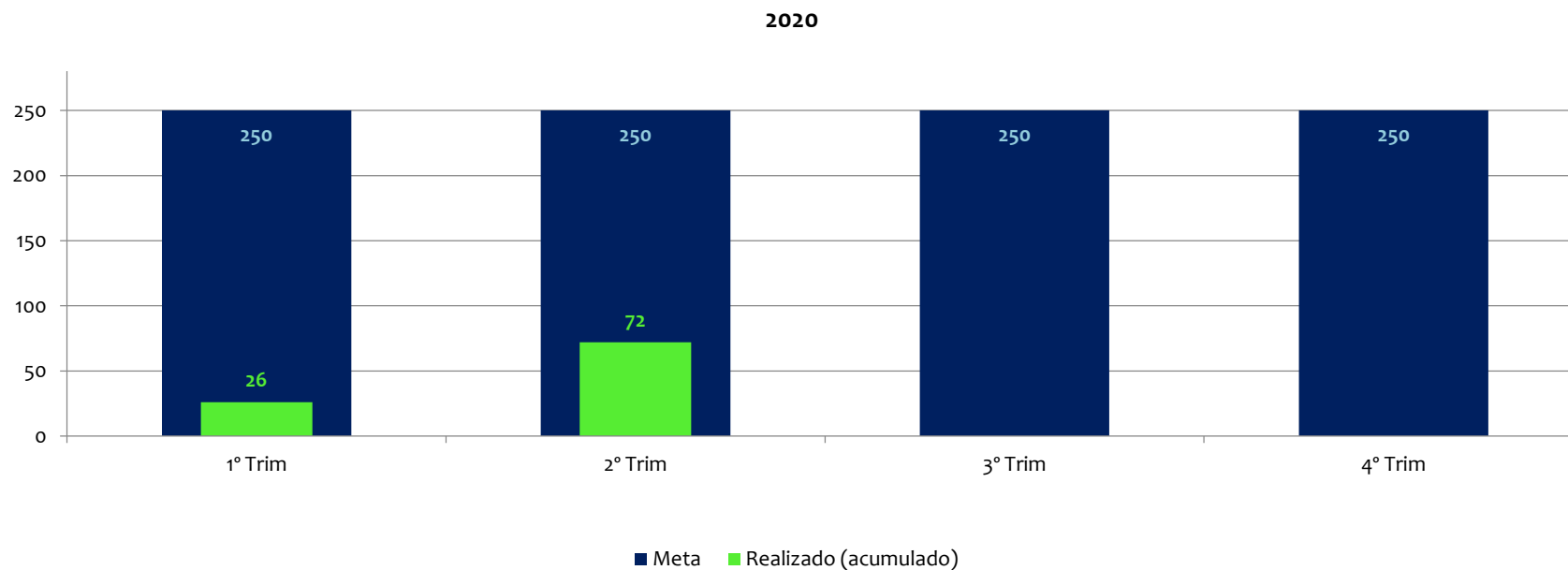
Não há projetos
previstos para
2020

Desempenho do objetivo no trimestre



Situação por indicador

INDICADOR 3 – Número de entrevistas agendadas com o TRE-BA



- ✓ Segundo a ASCOM/GABPRE, apesar de impactado pela pandemia, o desempenho deverá ser impulsionado durante o período eleitoral, e com o envio regular de releases e sugestões de pauta para a imprensa.

INFORMES

✓ Conforme mencionado na II RAE 2020:

- Alcance antecipado da Meta Específica 1/2020 - *Promover campanhas voltadas ao eleitor para ampliar o conhecimento sobre o funcionamento do processo eleitoral e do indicador relacionado (i34. – Promoção de campanha de esclarecimento sobre o processo eleitoral).*
- Alcance antecipado da Meta Específica 2/2020 – *Fomentar a participação feminina no processo eleitoral.*

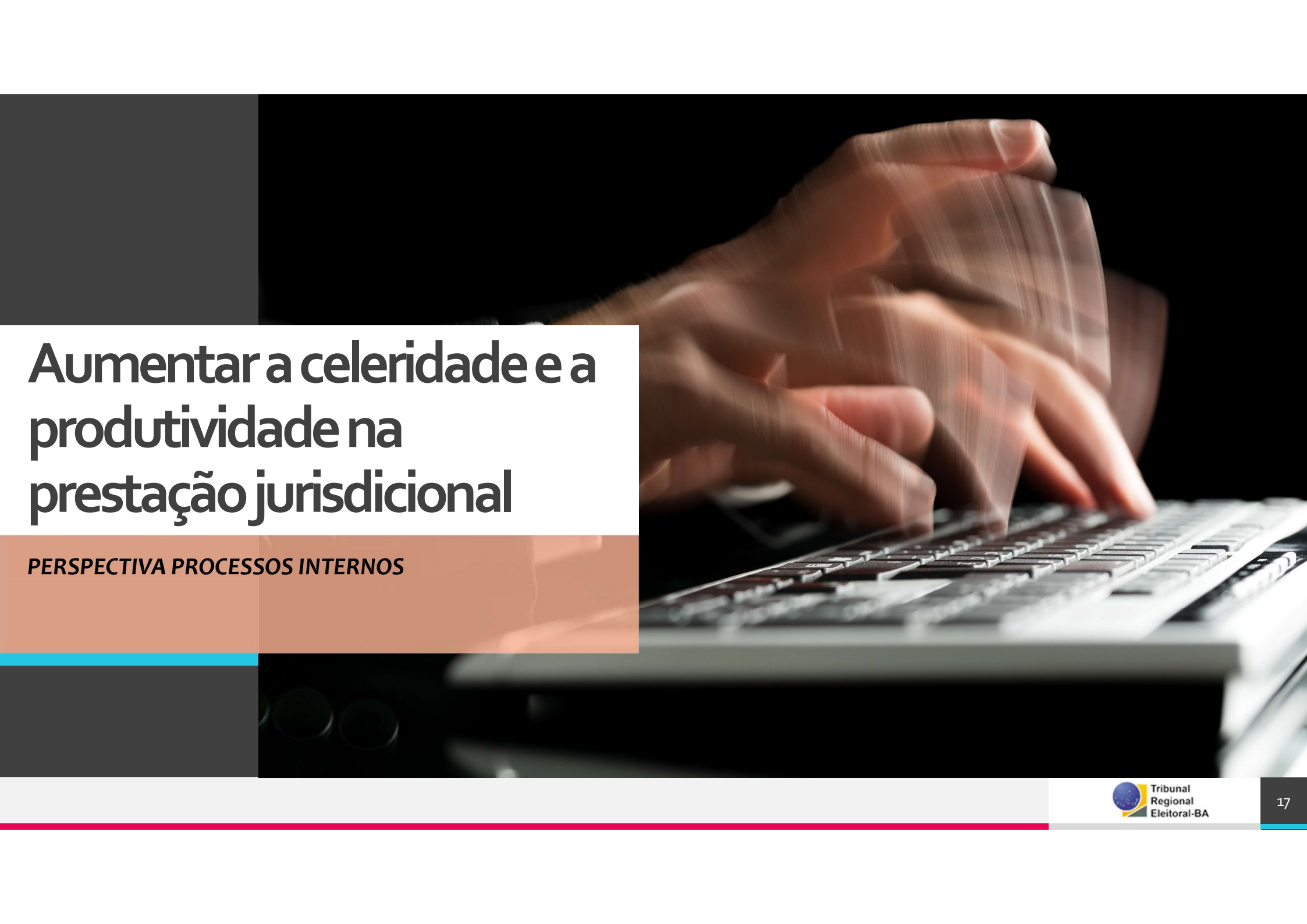
✓ Conforme Reunião Preparatória para o Encontro Nacional do Judiciário, ocorrida em 26/08/2020:

- Proposta de manutenção da atual Meta Específica 1/2020. Aspecto 2021: Além de promover ações de conscientização, atingir quantidade mínima de pessoas (eleitores e não eleitores) equivalente a 0,5% do eleitorado da UF (25 pontos).

INFORMES

- Proposta de absorção da atual Meta Específica 2/2020 pela nova *Meta Nacional 9 – Integrar a Agenda 2030 ao Poder Judiciário*. Assim, as ações de incentivo à participação feminina no processo eleitoral passariam a servir ao *ODS 5 - Alcançar a igualdade de gênero e empoderar todas as mulheres e meninas*. Aspecto 2021: Ações elaboradas ou executadas com a participação de, no mínimo, 50% de mulheres (20 pontos).

✓ 1º lugar no Ranking da Transparência do Poder Judiciário, com atendimento de 98, 56% dos quesitos avaliados pelo CNJ.

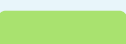
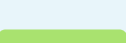


Aumentar a celeridade e a produtividade na prestação jurisdicional

PERSPECTIVA PROCESSOS INTERNOS

Aumentar a celeridade e a produtividade na prestação jurisdicional

Visão geral - indicadores e projetos que compõem esse objetivo

Nº IND.	NOME	STATUS
i4	Taxa de congestionamento de processos judiciais - 1º grau	
i4	Taxa de congestionamento de processos judiciais - 2º grau	
i5	Taxa de agilidade no Julgamento - 1º grau	
i5	Taxa de agilidade no Julgamento - 2º grau	
i6	Taxa de julgamento de processos de conhecimento - 1º grau (Meta Nacional 1/CNJ)	
i6	Taxa de julgamento de processos de conhecimento - 2º grau (Meta Nacional 1/CNJ)	
i7	Taxa de julgamento de processos antigos - 1º grau (Meta Nacional 2/CNJ)	
i7	Taxa de julgamento de processos antigos - 2º grau (Meta Nacional 2/CNJ)	

STATUS DOS PROJETOS ASSOCIADOS:

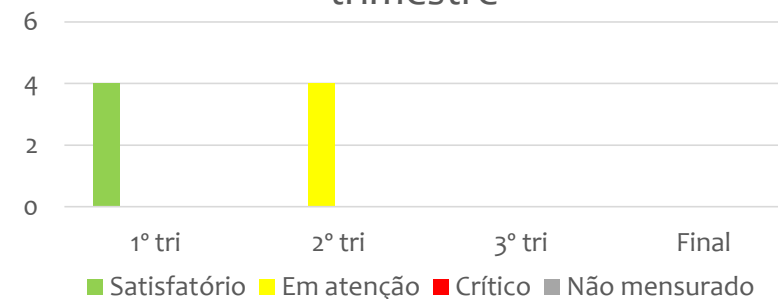


p24. Projeto Evolução da Maturidade dos Processos



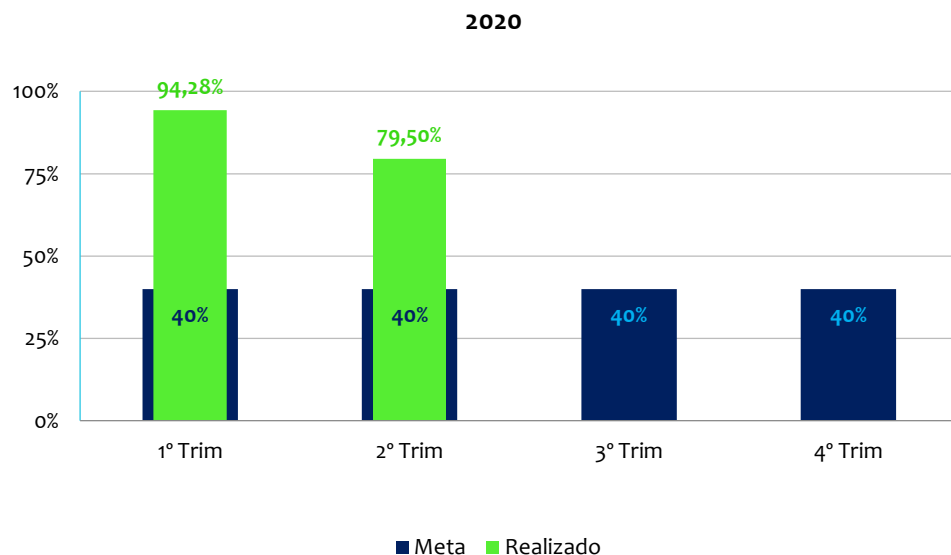
p27.1. Projeto Justiça em Dia 1º grau

Desempenho do objetivo no trimestre



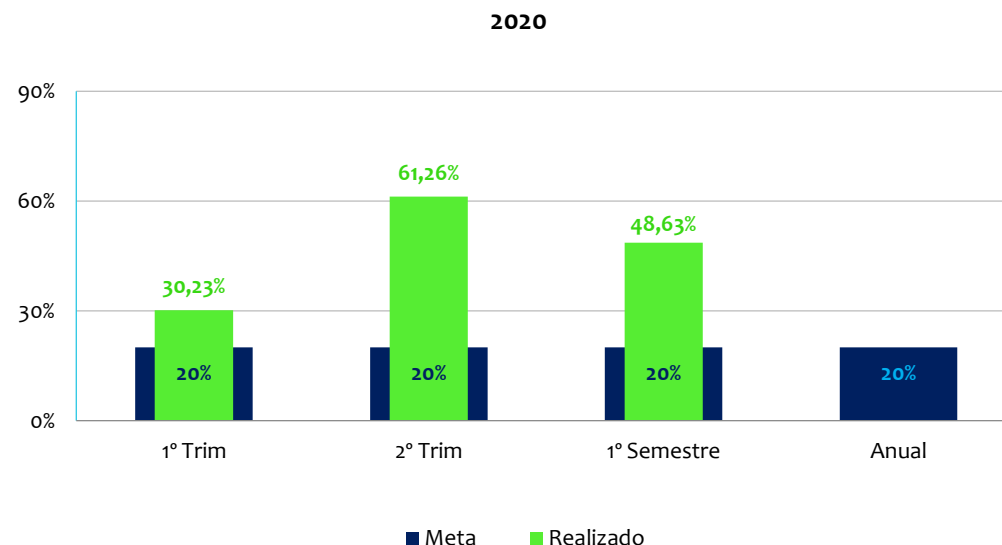
Situação por indicador

INDICADOR 4 - Taxa de congestionamento – 1º grau



Segundo a SCR, apesar das medidas adotadas para redução dos estoques, inconsistências no Atena comprometem a correta extração de dados e a análise fidedigna do desempenho.

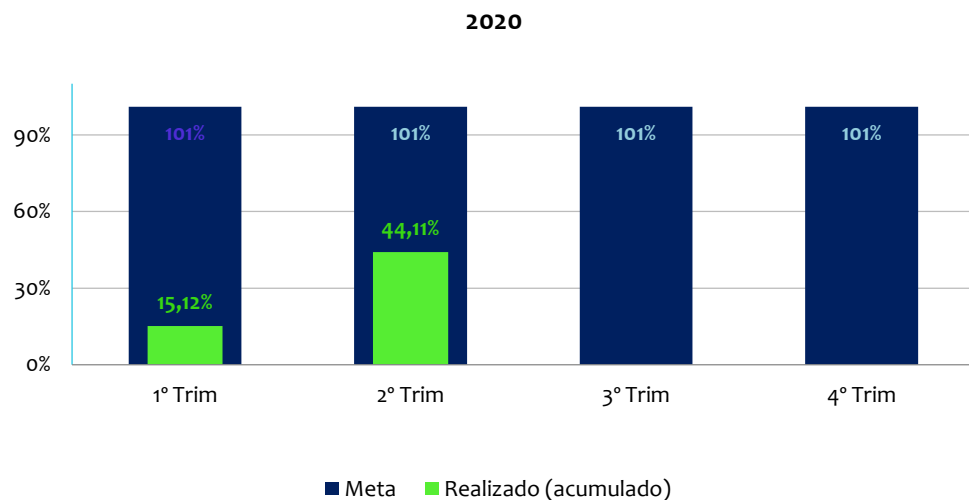
INDICADOR 4 - Taxa de congestionamento – 2º grau



Segundo a SJU, impacto da grande quantidade de casos novos em junho (PCA), não havendo tempo hábil para seu julgamento. Entretanto, permanece a expectativa de cumprimento da meta ao final do exercício. A apresentação de memória de cálculo permitiu a aferição do acumulado no semestre pela SESTAT.

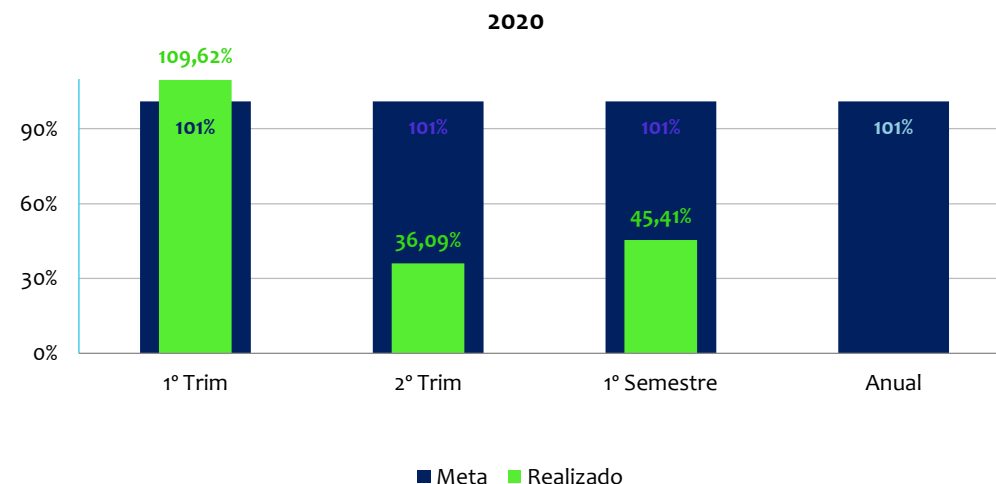
Situação por indicador

INDICADOR 6 – Taxa de julgamento de processos de conhecimento - 1º grau (Meta Nacional 1/CNJ)



Segundo a SCR, apesar das medidas adotadas para redução dos estoques, inconsistências no Atena comprometem a correta extração de dados e a análise fidedigna do desempenho. Informou os percentuais identificados para os meses de março (1º tri) e junho (2º tri).

INDICADOR 6 – Taxa de julgamento de processos de conhecimento - 2º grau (Meta Nacional 1/CNJ)

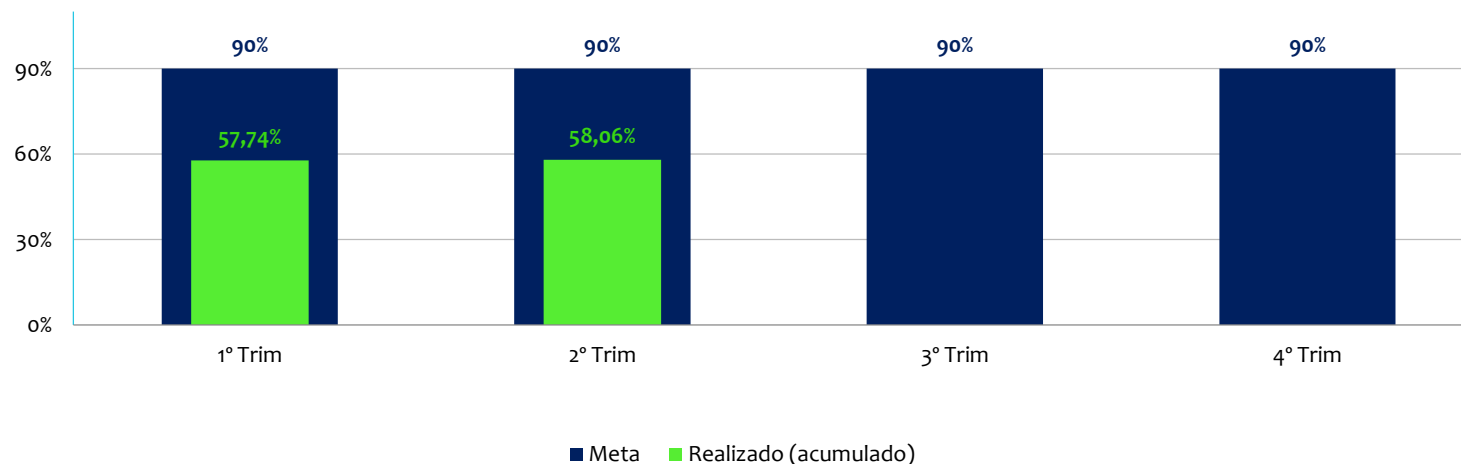


Segundo a SJU, impacto da grande quantidade de casos novos em junho (PCA), não havendo tempo hábil para seu julgamento, havendo, entretanto, expectativa de cumprimento da meta ao final do exercício. A apresentação de memória de cálculo permitiu a aferição do acumulado no semestre pela SESTAT.

Situação por indicador

INDICADOR 7 – Taxa de julgamento de processos antigos - 1º grau (Meta Nacional 2/CNJ)

2020



Segundo a SCR, apesar das medidas adotadas para redução dos estoques, inconsistências no Atena comprometem a correta extração de dados e a análise fidedigna do desempenho. Informou que dados da Meta Nacional 2 estão zerados no PJe, tendo sido extraídos os percentuais 57,74% (1º tri) e 58,06% (2º tri) do Atena.

INFORMES

- ✓ Alcance antecipado da Meta Nacional 2/2020 no 2º grau: *Julgar 90% dos processos distribuídos até 31/12/2018. Resultado: 99,78% desde o 1º tri.*

- ✓ Conforme Reunião Preparatória para o Encontro Nacional do Judiciário, ocorrida em 26/08/2020:
 - Meta Nacional 1 (perene) – *Julgar mais processos que os distribuídos. Aspectos 2021:* Contabilização dos processos de prestações de contas de partidos e de candidatos eleitos e não eleitos nas eleições 2020; e enquadramento de “Prestação de Contas Anuais” (12377) na variável “Casos Novos de Conhecimento no 1º Grau Não-Criminais” (CnCNCrim). Justificativa: A classe PCA ocupa grande parte do acervo da JE e, se mantida na hierarquia “Procedimentos Relativos a Partidos Políticos” (11534), não seria contabilizada como CnCNCrim.
 - Meta Nacional 2 (perene) – *Julgar processos mais antigos. Aspectos 2021:* Identificar e julgar, até 31/12/2021, **80%** dos processos distribuídos até 31/12/2019; e enquadramento de “Prestação de Contas Anuais” (12377) na variável “Casos Novos de Conhecimento no 1º Grau Não-Criminais” (CnCNCrim). Justificativa: Redução dos atuais 90% para 80% em razão do sobrestamento dos processos físicos (os mais antigos), ocasionado pela pandemia, bem assim diante da necessidade de a JE priorizar o julgamento dos processos das eleições municipais em 2021.

INFORMES

ANDAMENTO DAS DELIBERAÇÕES OCORRIDAS NA I RAE 2020:

- ✓ Priorização da designação dos novos membros do Comitê Gestor Regional de Priorização do 1º Grau (SEI n.º 0047813-37.2020.6.05.8000): ATENDIDA. Portaria 275/2020 (doc. 1200770).
- ✓ Ações voltadas ao julgamento do acervo no 1º Grau com foco nas metas, nos resultados e nos processos de eleição: EM IMPLEMENTAÇÃO. Ações constantes da SCR para a redução do estoque processual, notadamente dos feitos pertinentes às metas, merecendo destaque a realização de força-tarefa remota com triagem processual, elaboração de minutas e orientações às zonas eleitorais (Relatório de Acompanhamento do Projeto *Justiça em Dia 1º grau* (doc. 0767913, SEI 0054842-12.2018.6.05.8000; SEI n.º 0048850-02.2020.6.05.8000).

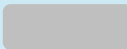
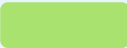
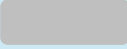
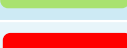
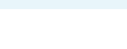


Contribuir para o combate à corrupção e à improbidade administrativa

PERSPECTIVA PROCESSOS INTERNOS

Contribuir para o combate à corrupção e à improbidade administrativa

Visão geral - indicadores e projetos que compõem esse objetivo

Nº IND.	NOME	STATUS
i8	Taxa de julgamento dos processos de cassação de mandato eletivo - 1º grau (Meta Nacional 4/2020)	
i8	Taxa de julgamento dos processos de cassação de mandato eletivo - 2º grau (Meta Nacional 4/2020)	
i9CAMP	Taxa de julgamento de prestação de contas de campanha de partidos políticos - 2º grau	
i9NE	Taxa de julgamento de prestações de contas de candidatos não eleitos - 1º grau	
i9NE	Taxa de julgamento de prestações de contas de candidatos não eleitos - 2º grau	
i9PP	Taxa de julgamento das prestações de contas de partidos políticos - 1º grau	
i9PP	Taxa de julgamento das prestações de contas de partidos políticos - 2º grau	
i10	Número de ações de promoção de valores éticos	

STATUS DOS PROJETOS ASSOCIADOS:



p24. Projeto Evolução da Maturidade dos Processos

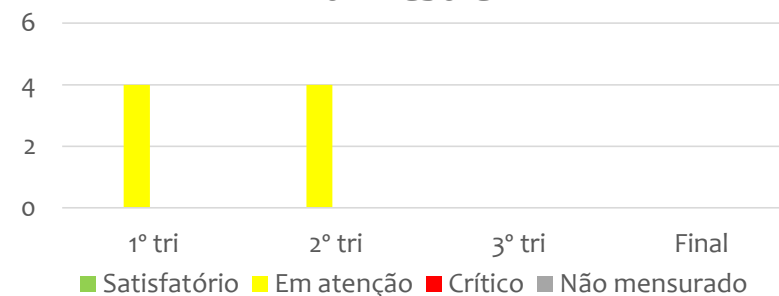


p27.1. Projeto Justiça em Dia 1º grau

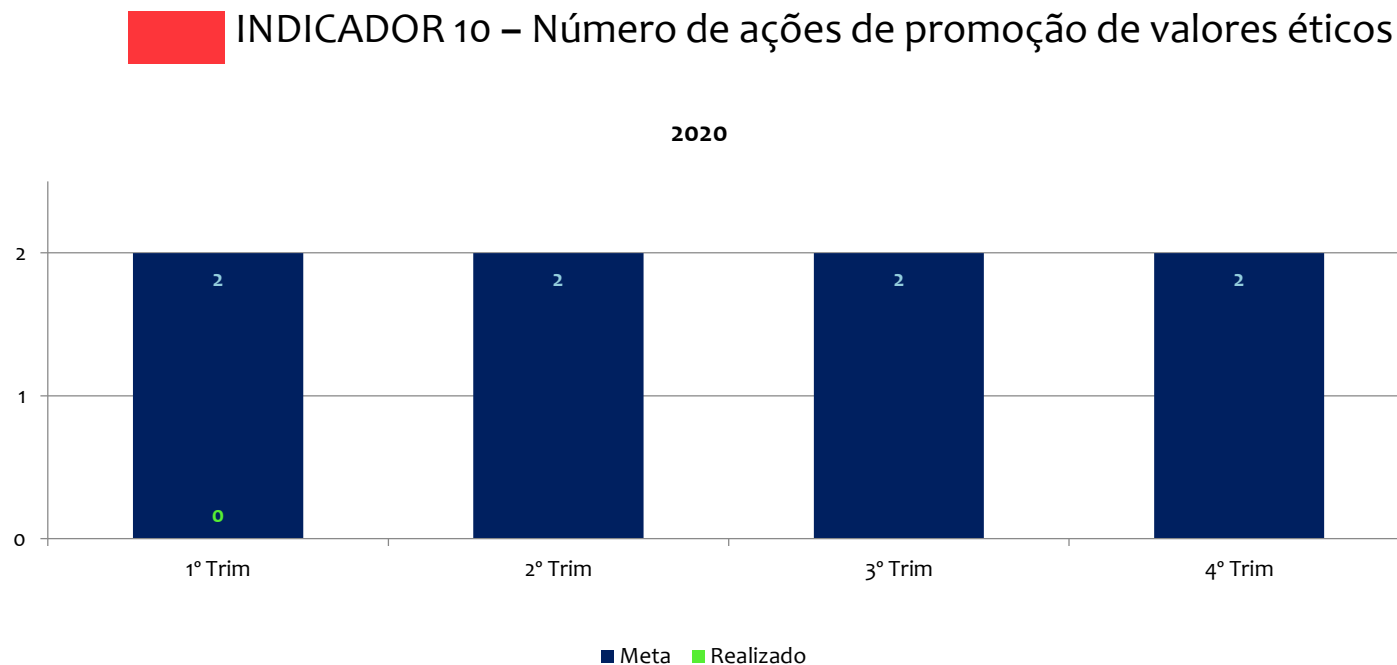


p29. Projeto Ética no TRE-BA

Desempenho do objetivo no trimestre



Situação por indicador



✓ Segundo a Comissão de Ética, efeitos do distanciamento social e dificuldades em razão da lotação da sua Presidente, que exercia o cargo de Secretária de Gestão de Pessoas no 2º tri. No entanto, entende plenamente possível o alcance da meta anual. Em 20/08/2020, divulgada a cartilha “Ética e Gestão Pública Aplicadas à Justiça Eleitoral da Bahia”.

INFORMES

- ✓ Alcance antecipado da Meta 4/2020 - *Julgar 90% dos processos referentes às eleições de 2018 que possam importar na perda de mandato, com julgamento de 100% desses feitos ainda em 2019.*
- ✓ Conforme Reunião Preparatória para o Encontro Nacional do Judiciário, ocorrida em 26/08/2020:
 - Proposta Meta Nacional 4 – Identificar e julgar, até 31/12/2021, **90%** dos processos referentes às Eleições 2018 e **50%** dos processos referentes às Eleições 2020, distribuídos até 31/12/2020, que possam importar na perda de mandato eletivo ou inelegibilidade. Justificativas: Adiamiento das eleições e a possibilidade de elevação do quantitativo de processos em razão do final das coligações para eleições proporcionais. Aspecto 2021: Desconsiderar processos alusivos a pleitos eventualmente adiados para 2021.

ANDAMENTO DAS DELIBERAÇÕES OCORRIDAS NA I RAE 2020

- ✓ Instituição de grupo de estudos, composto por representantes das Zonas, SJU, SPL/COPEG, SEP, SCR e STI, para encontrar uma forma de medir o **igNE** e **igPP** no 1º grau (SEI n.º 0048850-02.2020.6.05.8000): ATENDIDA. Portaria 275/2020 (doc. 1192521). Em resposta a e-mail da SEPLANE (doc. 1207439), 3 integrantes ressaltaram que o grupo ainda não havia se reunido até 28/08/2020.

DELIBERAÇÕES

- ✓ Objetivando otimizar os trabalhos do grupo de estudos para encontrar uma forma de medir o **i9NE** e **i9PP** no 1º grau, sugere-se a designação de um responsável pela equipe, bem assim o estabelecimento de um prazo para conclusão de suas atividades.

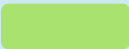


Prestar atendimento de excelência ao público

PERSPECTIVA PROCESSOS INTERNOS

Prestar atendimento de excelência ao público

Visão geral - indicadores e projetos que compõem esse objetivo

Nº IND.	NOME	STATUS
i11	Taxa de satisfação dos clientes	



STATUS DOS PROJETOS ASSOCIADOS:

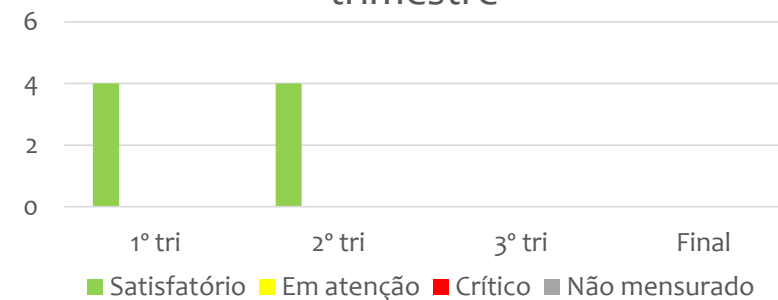


p30. TRE-BA em Rede



p31. Fala, Cidadão!

Desempenho do objetivo no trimestre



DELIBERAÇÕES

- ✓ Prorrogação do prazo final do **p31** “Fala, cidadão!” de 2020.1 para 2020.2. Justificativa (OUV): O desenvolvimento do Sistema de Ouvidoria está sob a responsabilidade da fábrica de software, que já entregou algumas funções básicas. Entretanto, restam pendentes funcionalidades importantes, com previsão de entrega até novembro/2020 (doc. 1189858; SEI 0061688-45.2018.6.05.8000).

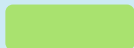


Fortalecer a segurança do processo eleitoral

PERSPECTIVA PROCESSOS INTERNOS

Prestar atendimento de excelência ao público

Visão geral - indicadores e projetos que compõem esse objetivo

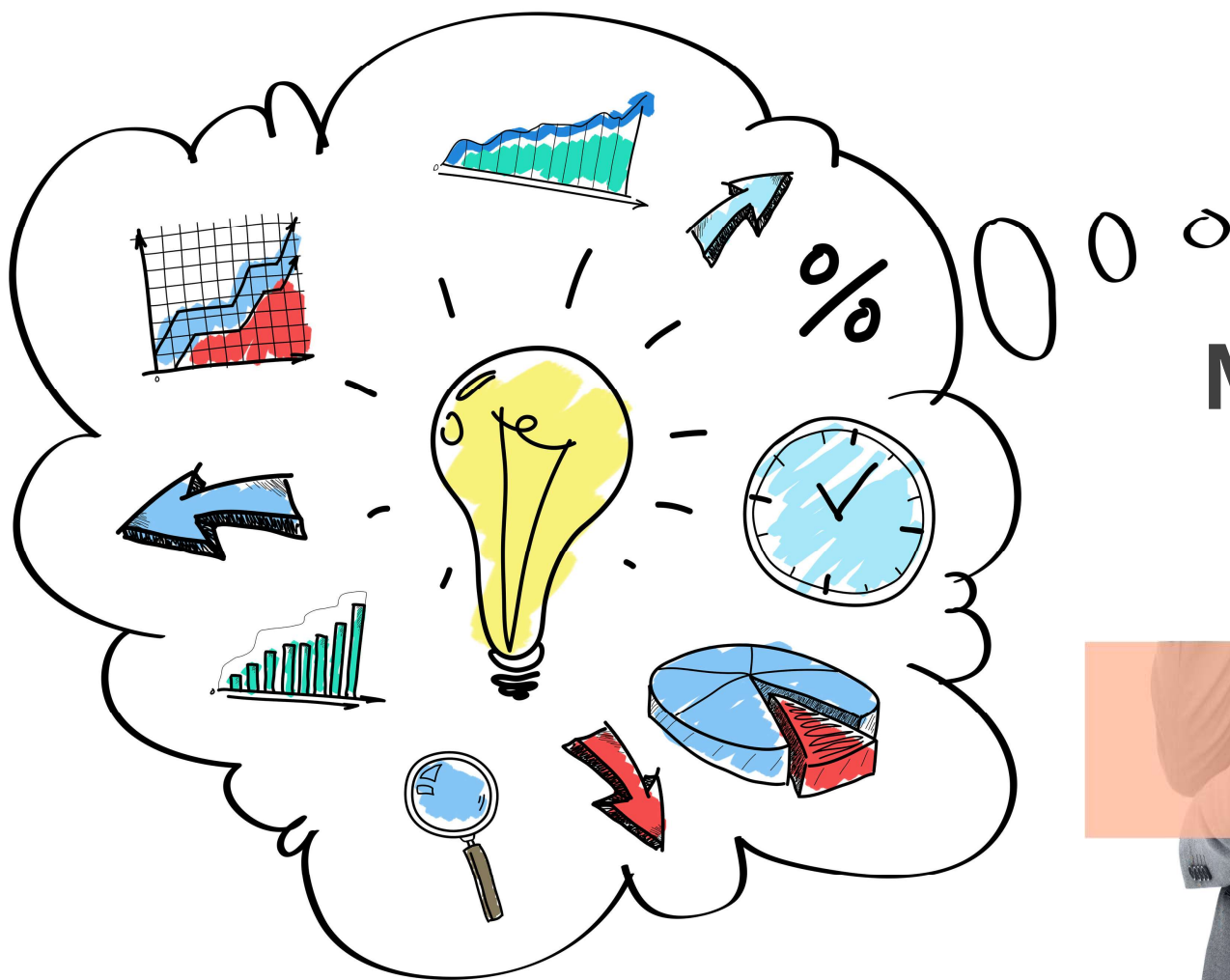
Nº IND.	NOME	STATUS
I12	Taxa de eleitores com cadastro biométrico	

STATUS DOS PROJETOS ASSOCIADOS:



p25. Projeto Biometria na Bahia

- ✓ Com o encerramento das atividades do projeto *Biometria na Bahia* em fevereiro de 2020, e com a biometrização de 100% do eleitorado regular, o Conselho de Governança considerou que o Objetivo Estratégico, nos moldes concebidos, foi antecipadamente atingido no ciclo 2016-2021 (I RAE 2020).



Melhorar o desempenho dos processos organizacionais

PERSPECTIVA PROCESSOS INTERNOS

Melhorar o desempenho dos processos organizacionais

Visão geral - indicadores e projetos que compõem esse objetivo

Nº IND.	NOME	STATUS
I13	Taxa de processos organizacionais no nível 3 de maturidade	

STATUS DOS PROJETOS ASSOCIADOS:



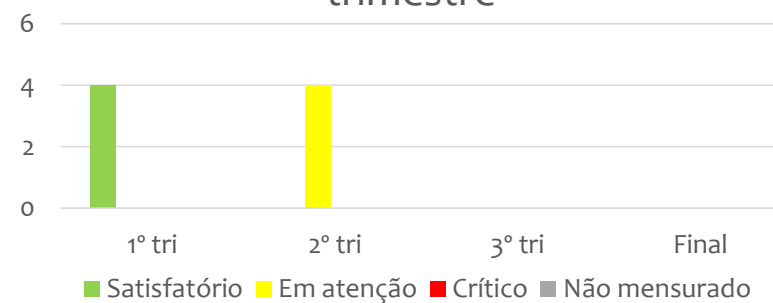
p24. Projeto Evolução da Maturidade dos Processos



STI/001/2020 Residência em TI (Novo; 2020.1)

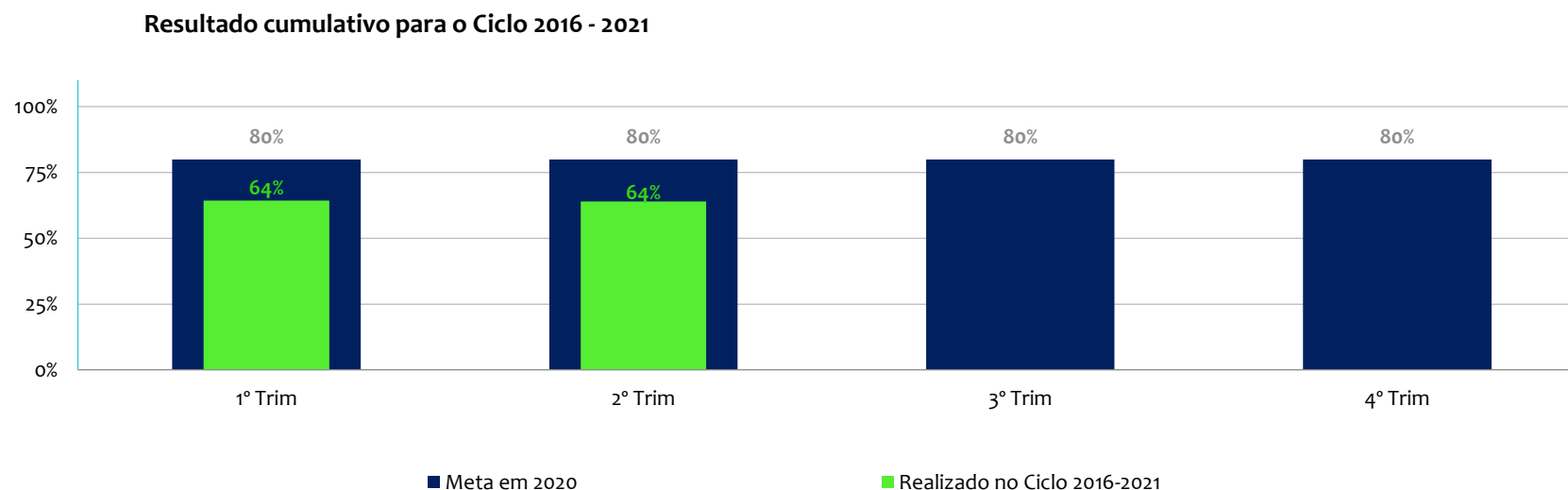


Desempenho do objetivo no trimestre



Situação por indicador

INDICADOR 13 -Taxa de processos organizacionais no nível 3 de maturidade



✓ Segundo a COPEG/SEGEPRO, o distanciamento social implicou atrasos na revisão dos Planos de Tratamento de Riscos e consequentemente na definição dos processos a serem mapeados e melhorados no ano, o que só ocorreu na RAE de 03/06/2020. Embora haja expectativa de alcance da meta ao fim do ano, o reduzido prazo para conclusão e o envolvimento das unidades em atividades de eleição podem dificultar o desenvolvimento dos trabalhos.

Assegurar a efetividade da comunicação interna

PERSPECTIVA PROCESSOS INTERNOS



Assegurar a efetividade da comunicação interna

Visão geral - indicadores e projetos que compõem esse objetivo

Nº IND.	NOME	STATUS
i14	Taxa de satisfação do público interno com as informações institucionais disponibilizadas (ANOS NÃO ELEITORAIS)	



STATUS DOS PROJETOS ASSOCIADOS:



p22. Projeto Servidor 2.0

- ✓ Apresentação do Plano Geral do Projeto (PGP) “Servidor 2.0” até 31/07/2020: NÃO ATENDIDA. Em 24/08/2020, a ASCOM informou que estão sendo tomadas providências para a apresentação do PGP (doc. 1215097; SEI 0048850-02.2020.6.05.8000).

Desempenho do objetivo no trimestre



Fomentar ações de responsabilidade social e práticas ambientais sustentáveis

PERSPECTIVA APRENDIZADO E CRESCIMENTO



Fomentar ações de responsabilidade social e práticas ambientais sustentáveis

Visão geral - indicadores e projetos que compõem esse objetivo

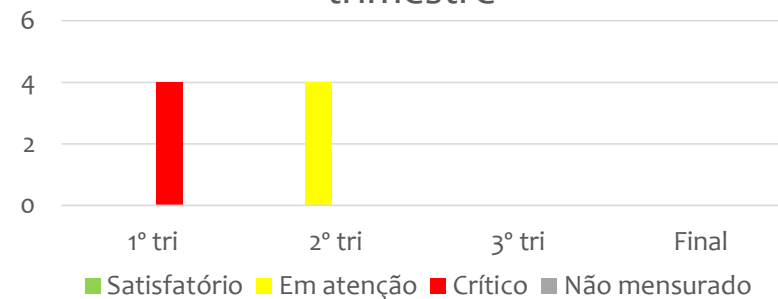
Nº IND.	NOME	STATUS
i15	Número de adequações das instalações físicas às normas de acessibilidade	
i16	Número de pessoas atingidas por ações sociais	
i17AS	Número de ações sociais	
i17AA	Número de ações ambientais	



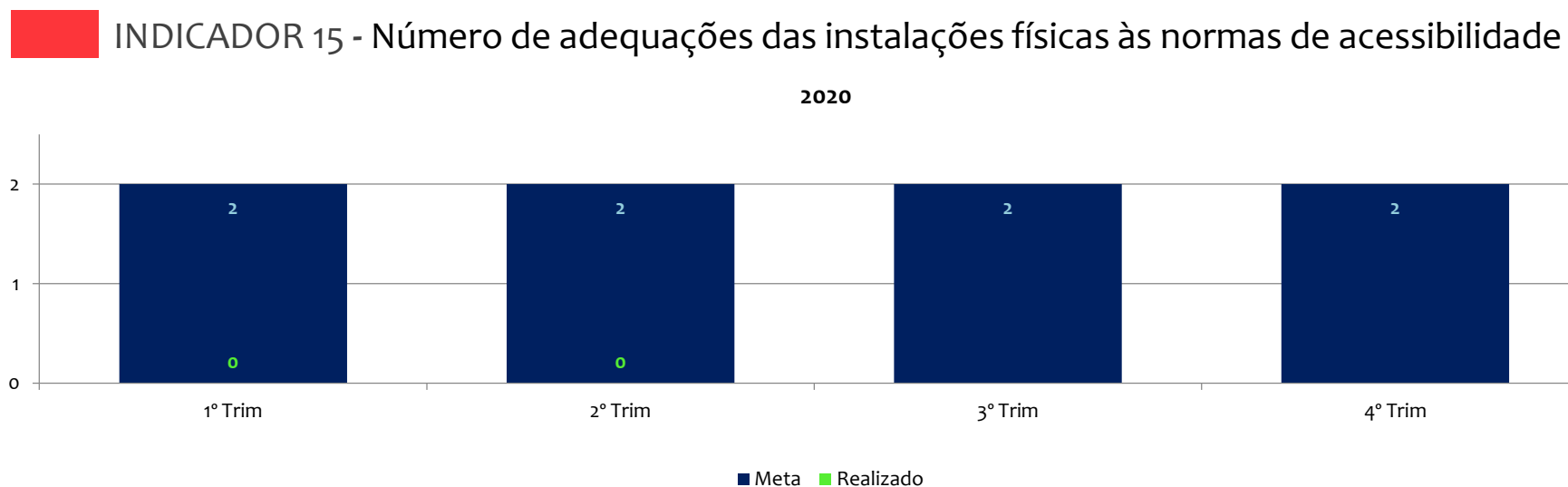
STATUS DOS PROJETOS ASSOCIADOS:

Não há projetos em execução.

Desempenho do objetivo no trimestre



Situação por indicador

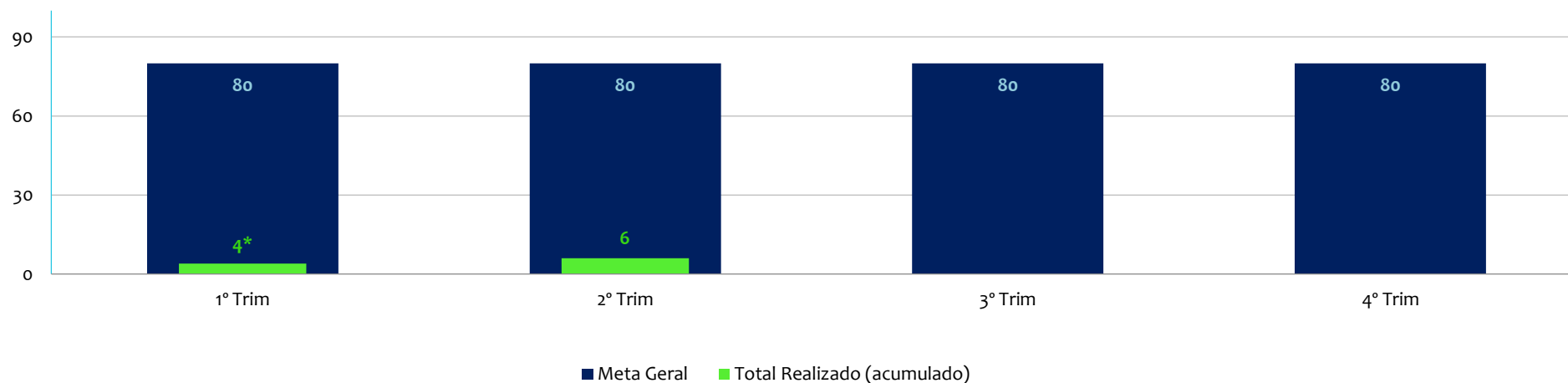


✓ Segundo a COMANP/SEPROB, a meta deverá ser cumprida com a conclusão das reformas dos Fóruns Eleitorais de Vitória da Conquista e Porto Seguro, ainda neste exercício.

Situação por indicador

 INDICADOR 17AS – Número de ações sociais

2020



* Resultado do 1º trimestre atualizado pela EJE, a qual informou que *lives* feitas em parceria com a ASCOM são contabilizadas como entrevistas.

✓ Segundo EJE e SGP, reflexos do distanciamento social. Para a EJE, apesar dos novos cursos EAD e da reformulação do Projeto Eleitor do Futuro, diferentemente dos eventos presenciais, essas ações são únicas e se prolongam no tempo, reconhecendo não ser possível realizar mais 50 eventos *online*. Para a SGP, apesar de definido o retorno ao trabalho presencial, os fatores tempo e disponibilidade comprometem o Projeto Menor Cidadão (estagiários lotados em cartórios da capital e envolvidos em atividades de eleição).

Proporcionar um ambiente de trabalho saudável e seguro

PERSPECTIVA APRENDIZADO E CRESCIMENTO

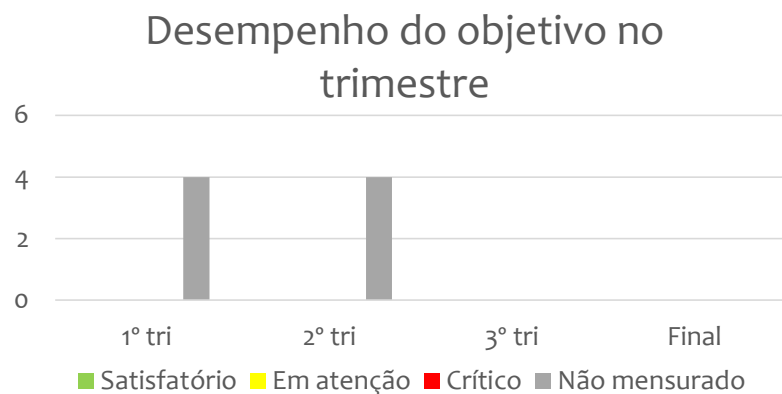


■ Proporcionar um ambiente de trabalho saudável e seguro

Visão geral - indicadores e projetos que compõem esse objetivo

Nº IND.	NOME	STATUS
i18	Taxa de implementação de qualidade de vida no trabalho	

- ✓ No 2º tri, aguardava-se conclusão do Plano Anual de Projetos e Ações do PQVT pela SGP, que servirá de base para a medição do indicador, cuja meta 2020 é implementar pelo menos 60% dessas ações.



STATUS DOS PROJETOS ASSOCIADOS:



p6.1. - PQVT - Desenvolvimento, Capacitação, Valorização e Reconhecimento do Servidor



p6.4. PQVT - Condições Ergonômicas no Ambiente de Trabalho



p6.5 - PQVT - Prevenção de Doenças e Promoção de Saúde



p24. Projeto Evolução da Maturidade dos Processos

INFORMES

✓ Conforme Reunião Preparatória para o Encontro Nacional do Judiciário, ocorrida em 26/08/2020:

- Proposta de adesão à Meta Nacional 10 – *Realizar exames periódicos de saúde em 25% dos servidores (efetivos) e promover pelo menos uma ação com vistas a reduzir a incidência de casos de uma das cinco doenças mais frequentes constatadas nos exames periódicos de saúde ou de uma das cinco maiores causas de absenteísmos do ano anterior.*

ANDAMENTO DAS DELIBERAÇÕES OCORRIDAS NA I RAE 2020

- ✓ Priorização de todos os expedientes e processos relacionados ao Programa de Qualidade de Vida no Trabalho (PQVT):
- Apresentação e início de execução do Plano Anual de Projetos e Ações (SEI n.º 0056869-02.2017.6.05.8000): ATENDIDA. Plano reformulado em razão da pandemia e apresentado pela SGP/COEDE em 19/08/2020 (doc. 1210905). Diversas ações já vinham sendo realizadas.
- Designação de membros para o Comitê de Gestão de Pessoas (SEI n.º 0053722-31.2018.6.05.8000): ATENDIDA. Portaria 282/2020 (doc. 1204613).
- Revisão do Desdobramento da Estratégia na SGP (SEI n.º 0054692-31.2018.6.05.8000): ATENDIDA. Instrução Normativa 5/2020 (doc. 0772791).



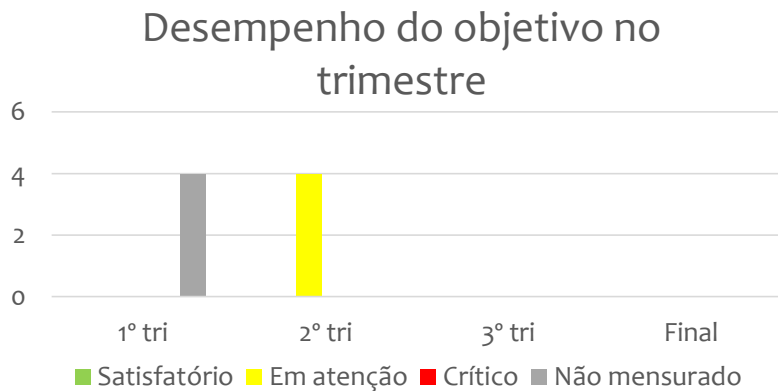
Promover a melhoria da governança em gestão de pessoas

PERSPECTIVA APRENDIZADO E CRESCIMENTO

Promover a melhoria da governança em gestão de pessoas

Visão geral - indicadores e projetos que compõem esse objetivo

Nº IND.	NOME	STATUS
i19	Taxa de satisfação e motivação do servidor	
i20	Taxa de governança em gestão de pessoas	



STATUS DOS PROJETOS ASSOCIADOS:



p1. Melhores Práticas



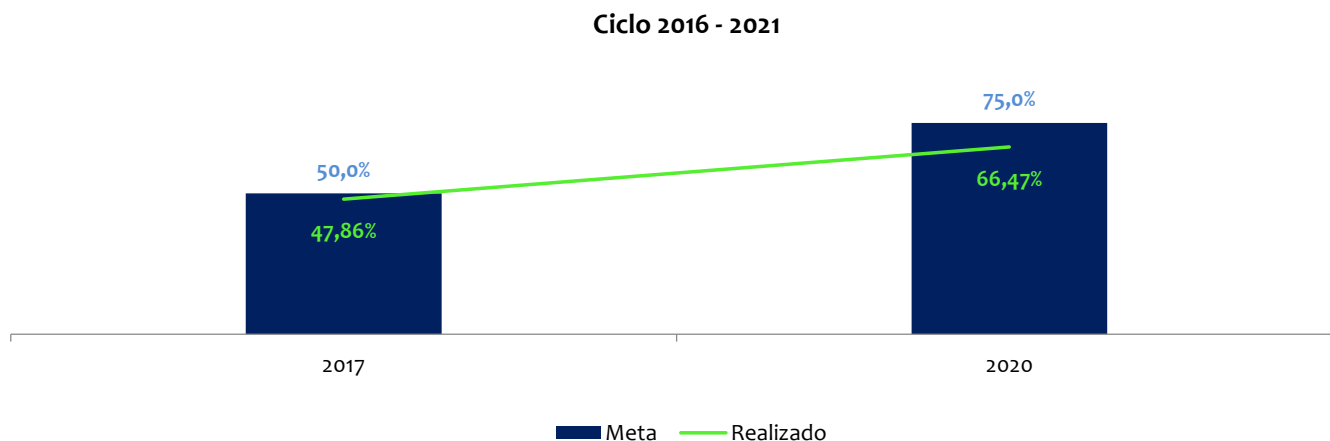
p7. Governança em Gestão de Pessoas



p10. Dimensionamento da Força de Trabalho (DFT)

Situação por indicador

INDICADOR 19 -Taxa de satisfação e motivação do servidor



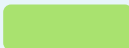
✓A SGP esclareceu que a pesquisa de clima é uma ferramenta de gestão que envolve pessoas e está diretamente relacionada com a motivação e a satisfação, demandando tempo para análise de resultados, definição e aprovação de um plano de ação, execução das ações e nova avaliação. Com a mudança de periodicidade da Pesquisa de Clima Organizacional para anos eleitorais, esta é a última medição do indicador no ciclo estratégico (2016-21), o que não impede que as principais questões identificadas sejam trabalhadas para melhorar o grau de satisfação do servidor.

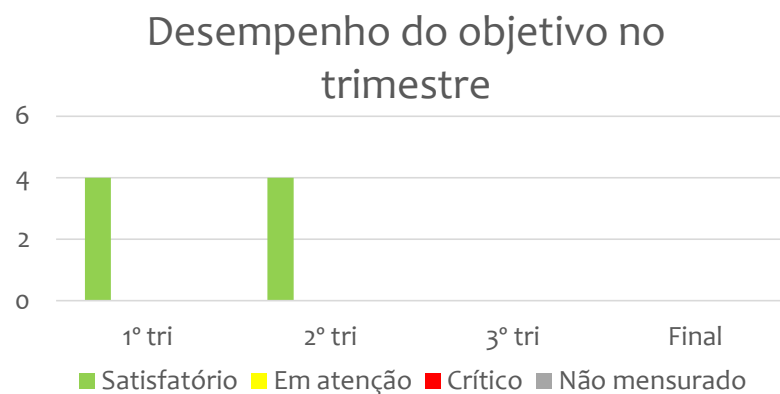
Assegurar a adoção de boas práticas de gestão

PERSPECTIVA APRENDIZADO E CRESCIMENTO

Assegurar a adoção de boas práticas de gestão

Visão geral - indicadores e projetos que compõem esse objetivo

Nº IND.	NOME	STATUS
i21	Taxa de alinhamento das unidades à estratégia organizacional	
i22	Número de ações de gestão de riscos	



STATUS DOS PROJETOS ASSOCIADOS:



p1. Melhores Práticas



p2. Capacitação Bienal de Gestores
(NOVO; 2020.1)



p4. Desdobramento da Estratégia

INFORMES

- ✓ Prêmio CNJ de Qualidade 2020: envio da documentação comprobatória até 10/09/2020 e impactos da Base Nacional de Dados Processuais do Poder Judiciário (DataJud).
- ✓ Publicação do Justiça em Números 2020: desempenho do Tribunal.
- ✓ Revisão dos indicadores por causa dos resultados da Auditoria Integrada: reuniões realizadas entre COPEG/SESTAT e gestores de indicadores; realização de treinamento relacionado a indicadores, para melhor embasamento das propostas de revisão; os ajustes mais simples e formais serão apresentados aos membros do Conselho para apreciação/deliberação através do SEI, em setembro, e os casos mais complexos serão apresentados em outra reunião.

DELIBERAÇÕES

- ✓ Proposta de alteração do Sistema de Gestão de Riscos - Resolução Administrativa nº 16/2018, revisada pela Resolução Administrativa nº 27/2019 (SEI nº 0049913-96.2019.6.05.8000). Justificativa (SPL/COPEG/SEGEPRO): Necessidade de ajustes materiais e adequação do SGR às melhorias observadas no decorrer do processo de Gestão de Riscos do Tribunal.
- ✓ Cancelamento do **p2** “Capacitação Bienal de Gestores” (SEI nº 0051223-40.2019.6.05.8000). Justificativa (SGP/COEDE): A capacitação bienal de gestores faz parte das atribuições regulamentares da unidade e já vem sendo realizada de forma sistemática, não se configurando mais como um projeto nem como uma prática inovadora. Proposta aquiescida pela COPEG/SEGOVE.

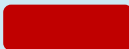
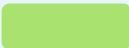


Aperfeiçoar a qualidade do gasto público

PERSPECTIVA APRENDIZADO E CRESCIMENTO

Aperfeiçoar a qualidade do gasto público

Visão geral - indicadores e projetos que compõem esse objetivo

Nº IND.	NOME	STATUS
i23	Taxa de adequação ao Plano Anual de Contratações (PLANCONT)	
i25	Aderência da execução ao planejamento orçamentário	
i30	Taxa de execução financeira	
i32	Taxa de Alcance das metas do PLS 2018-2021	

STATUS DOS PROJETOS ASSOCIADOS:



p16. Política de Controle de Estoque
(NOVO; 2020.2)

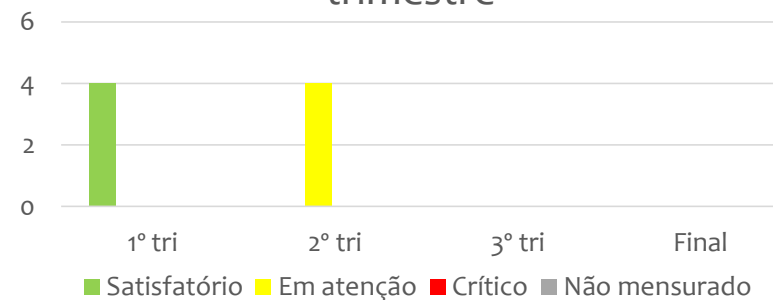


p.18 Sistema GEORFI



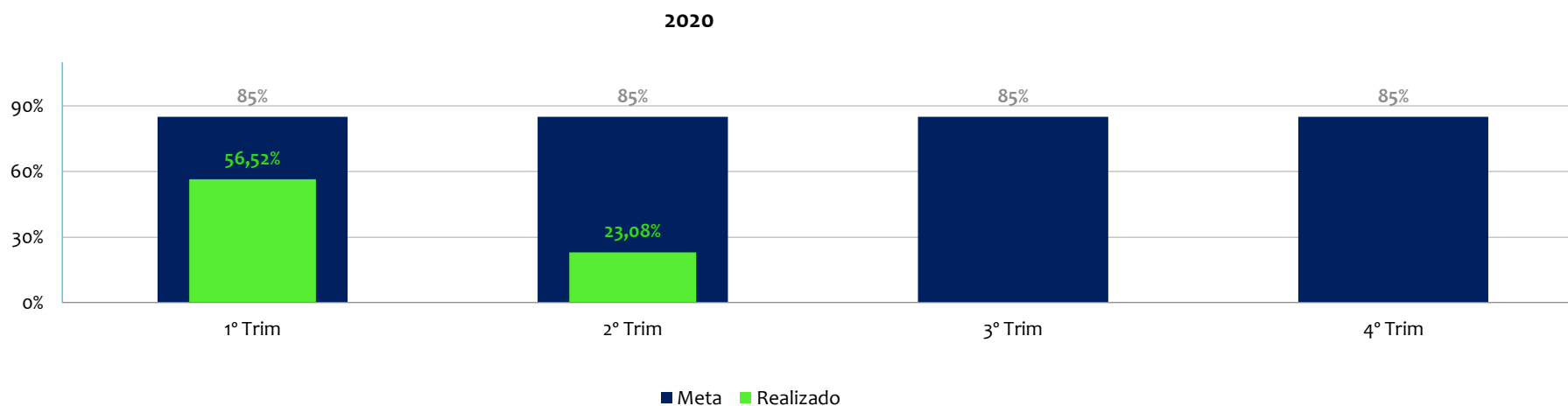
p.19 PROQUALI

Desempenho do objetivo no trimestre



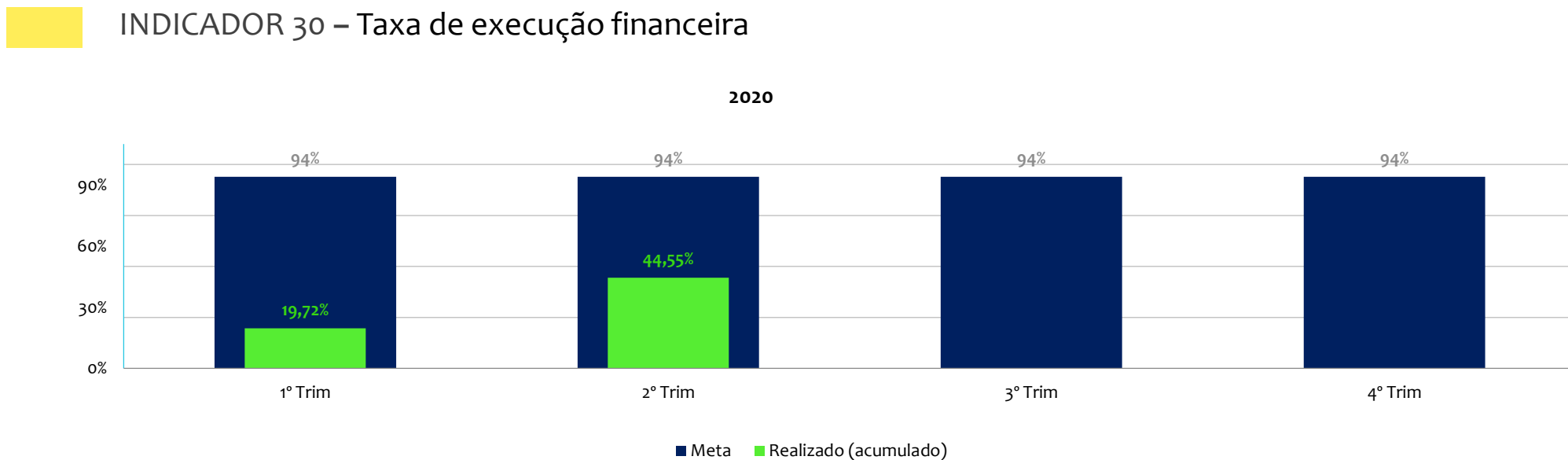
Situação por indicador

INDICADOR 23 -Taxa de adequação ao Plano Anual de Contratações (PLANCONT)



✓ Segundo a SGA/COMAP, impacto do número de processos com datas de deflagração alteradas e da quantidade de desistências. Como medida para alavancar os resultados, sugere maior cobrança da Administração às unidades solicitantes, a fim de efetivamente observarem o planejado. Tramita revisão do indicador, tendo em vista que sua formulação atual não é considerada eficaz (SEI 0049094-28.2020.6.05.8000).

Situação por indicador



✓ Segundo a SOF, impactos da pandemia, com perspectiva de atingir 90% ao final do exercício. Ressaltou que medidas já estão sendo executadas, a exemplo da depuração de pré-empenhos e empenhos e da criação de processo SEI para as unidades se manifestarem sobre os empenhos não executados e adotarem providências quanto ao envio das notas fiscais para pagamento.

DELIBERAÇÕES

- ✓ Prorrogação do prazo final do **p16** “Política de Controle de Estoque” de 2020.2 para 2021.2 (SEI nº 0051991-63.2019.6.05.8000). Justificativa (SGA/COMAP): O 2º semestre de 2020 não é o mais adequado para a execução do projeto em razão do período eleitoral, quando a SEGEA é altamente demandada. Além disso, um semestre é insuficiente para a realização de estudos, atividades e capacitação de servidores para a implantação de uma política de estoque consistente. Proposta aquiescida pela COPEG/SEGOVE.

ANDAMENTO DAS DELIBERAÇÕES OCORRIDAS NA I RAE 2020:

- ✓ Elevação dos projetos de obras com valores acima de R\$330.000,00 (trezentos e trinta mil reais) à categoria de projetos estratégicos: ATENDIDA. Criação dos respectivos processos de monitoramento (item 6, doc. 1207441, SEI 0048850-02.2020.6.05.8000).

Aperfeiçoar a governança de TIC

PERSPECTIVA APRENDIZADO E CRESCIMENTO



Aperfeiçoar a governança de TIC

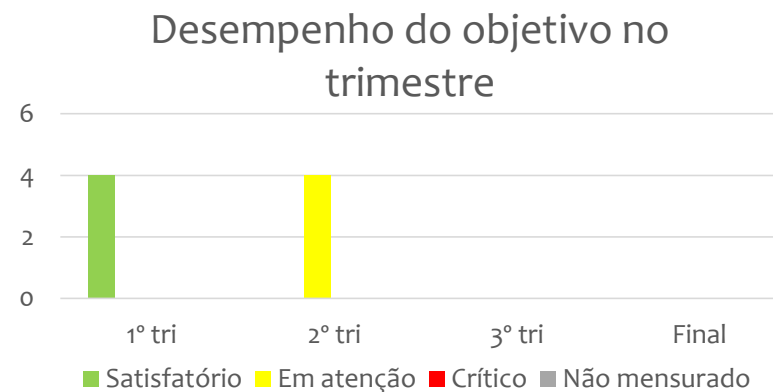
Visão geral - indicadores e projetos que compõem esse objetivo

Nº IND.	NOME	STATUS
i27	Evolução do índice de governança de TIC do TRE-BA	
i28	Número de normas de segurança da informação instituídas	

✓ i27: medição anual (Questionário iGovTIC-Jud, do CNJ).

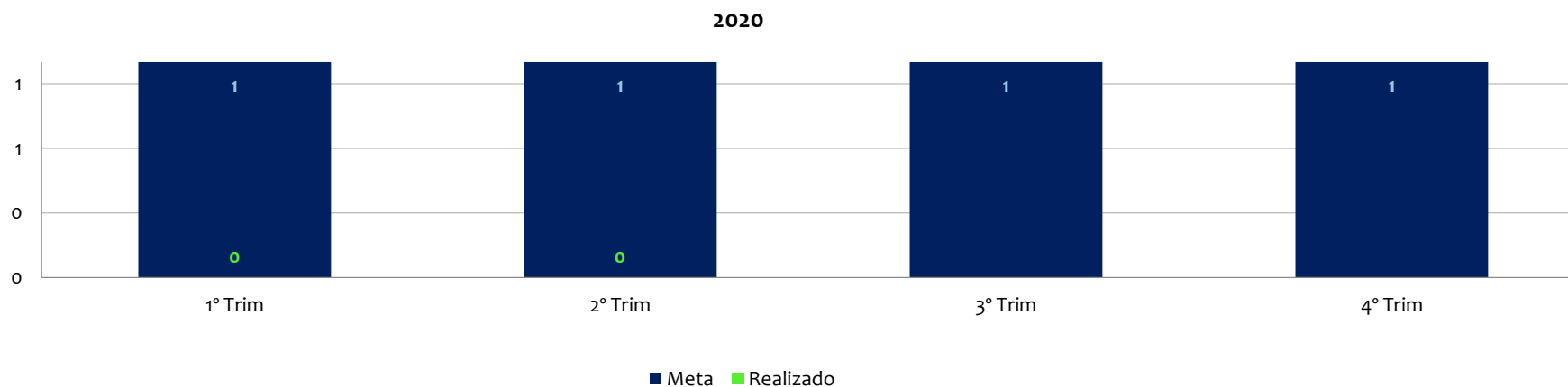


Não há projetos previstos para 2020



Situação por indicador

INDICADOR 28 - Número de normas de segurança da informação instituídas



✓ A CSI deverá definir as propostas de Normas de Segurança da Informação (NSIs) até o final do 3º tri. Considerando que o indicador mede a instituição de normas, o que depende de análises, ajustes e da efetiva publicação dos normativos, o indicador merece atenção.

INFORMES

ANDAMENTO DAS DELIBERAÇÕES OCORRIDAS NA I RAE 2020:

- ✓ Confecção de Plano de Ação para evolução dos resultados no questionário iGovTIC-Jud, a ser apresentado pelo Comitê de Governança de Tecnologia da Informação e Comunicação (CGovTIC) até março/2020: PREJUDICADA, já que a pretendida antecedência não se confirmou e, segundo informações do CNJ, o Questionário deste ano será aplicado no período de 1º a 10 de setembro. Trâmite aberto pelo CGovTIC em 12/08/2020 para confecção do Plano, com lançamento efetivo das respostas do iGovTIC já no início de setembro/2020 (SEI 0136085-07.2020.6.05.8000).

Promover melhoria dos serviços de TIC

PERSPECTIVA APRENDIZADO E CRESCIMENTO



Promover a melhoria dos serviços de TIC

Visão geral - indicadores e projetos que compõem esse objetivo

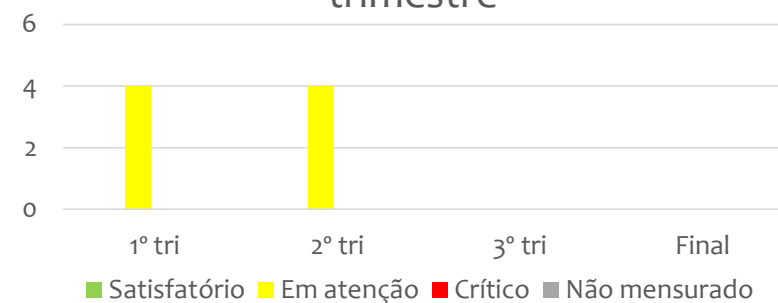
Nº IND.	NOME	STATUS
i29	Taxa de cumprimento das metas do PETI	



STATUS DOS PROJETOS ASSOCIADOS:

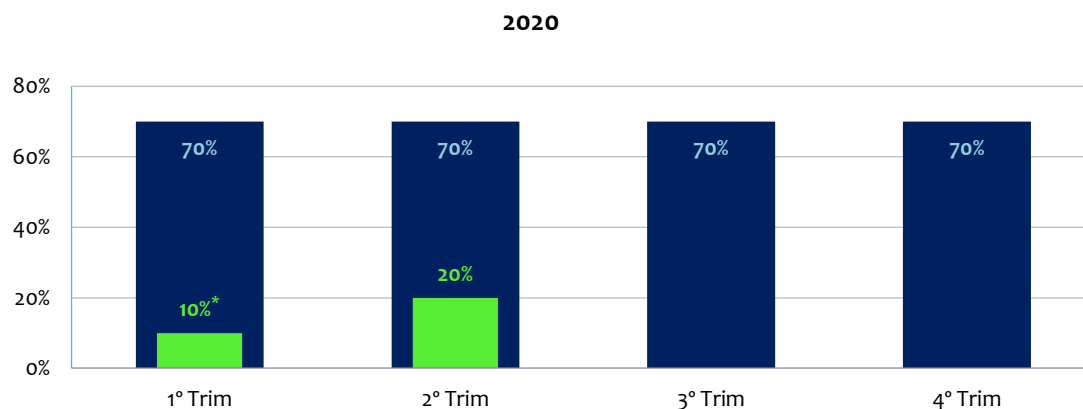
 STI/001/2020 Residência em TI (Novo; 2020.1)

Desempenho do objetivo no trimestre



Situação por indicador

INDICADOR 29 -Taxa de cumprimento das metas do PETI



*Resultado atualizado pela SESTAT ■ Meta ■ Realizado



✓ Segundo a STI, 5 dos seus 10 indicadores setoriais foram medidos no 2º trimestre: i1, i3, i5, i6 e i8, dos quais 3 atingiram as metas (i3, i5 e i6). Considerando que os resultados apresentados para o i6 - *Índice de Governança de TIC* foram aqueles do último questionário iGovTIC-JUD, aplicado em 2019, a COPEG/SESTAT contabilizou apenas 2 indicadores do PETI com metas atingidas (i3 e i5). Para alavancar os resultados, tramita em fase final a revisão do Caderno de Indicadores do PETIC, com minuta de Resolução retornada ajustada pela COPEG em 26/08/2020. Uma vez validada a revisão pelo CGovTIC, a STI terá condições de melhor mensurar este indicador estratégico.

INFORMES

ANDAMENTO DAS DELIBERAÇÕES OCORRIDAS NA I RAE 2020

- ✓ Implementação do Sistema de Gerenciamento de Eleições (SGIE): EM IMPLEMENTAÇÃO. STI/COSINF informou em 20/08 que os módulos de Pessoas e Locais (selecionados pela SPL/COELE) foram implantados e estão em produção e disponíveis para utilização. Previsão de conclusão, em 24/08, da carga dos dados de mesários cadastrados no ELO para acompanhamento no SGIE (doc. 1211879, SEI 0048850-02.2020.6.05.8000).

INFORMES

ANDAMENTO DAS DELIBERAÇÕES OCORRIDAS NA I RAE 2020

- ✓ Implementação de novas ferramentas de gestão para o controle do acervo processual: ATENDIDA. A STI/COSINF informou em 20/08 que o sistema Atena está implantado em sua última versão e em utilização. A única rotina do sistema que, embora pronta, ainda não pode ser utilizada é a de geração e envio de XML, pois as unidades envolvidas nesse processo de transmissão decidiram conjuntamente que só enviariam os arquivos após o TSE concluir as alterações dos números dos processos migrados do SADP, no PJe. Essa atualização foi concluída em 19/08.

Após a informação acima, houve significativa alteração da situação: o Atena/Themis vem sendo atualizado quase diariamente por causa da implantação do DATAJUD. O TSE procedeu à renumeração dos processos migrados. O envio do XML já foi implementado. Por outro lado, como os desenvolvedores priorizaram os aspectos relacionados à geração dos XMLs e correção das inconsistências para envio dos arquivos ao CNJ, tendo em vista o Prêmio, a parte de indicadores do Atena está defasada e inconsistente, bem como ainda não foram sanados 100% dos problemas relacionados aos processos migrados.



Obrigado

SEPLANE/COPEG/SPL



seplane@tre-ba.jus.br



TRE-BA

