



# Análise da Estratégia

Período: julho a setembro/2020



**TRE-BA**

SEPLANE/COPEG/SPL

## Planejamento Estratégico 2016-2021

- Conhecer e analisar os resultados do 3º trimestre/2020;
- Apresentar informes relacionados ao CNJ, TCU, TSE, bem como o andamento das deliberações passadas;
- Deliberar sobre dificuldades e ações de contorno propostas.





# Mapa Estratégico do TRE-BA

2016-2021

O Tribunal possui 15 objetivos estratégicos

Perspectiva SOCIEDADE	Assegurar a garantia dos direitos de cidadania
Perspectiva PROCESSOS INTERNOS	Consolidar a boa imagem do TRE-BA junto à sociedade
	Aumentar a celeridade e a produtividade na prestação jurisdicional
	Contribuir para o combate à corrupção e à improbidade administrativa
	Prestar atendimento de excelência ao público
	Melhorar o desempenho dos processos organizacionais
	Fortalecer a segurança do processo eleitoral
	Assegurar a efetividade da comunicação interna
Perspectiva APRENDIZADO E CRESCIMENTO	Fomentar ações de responsabilidade social e práticas ambientais sustentáveis
	Proporcionar um ambiente de trabalho saudável e seguro
	Promover a melhoria da governança em gestão de pessoas
	Assegurar a adoção de boas práticas de gestão
	Aperfeiçoar a qualidade do gasto público
	Aperfeiçoar a governança de TIC
	Promover a melhoria dos serviços de TIC

# Desempenho dos Objetivos Estratégicos

Visão geral do trimestre



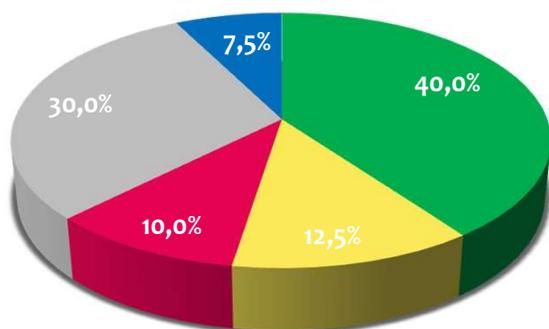
- O desempenho dos objetivos é medido a partir da média dos resultados dos respectivos indicadores.
- Dividimos, então, em objetivos que alcançaram as metas; que merecem atenção; que não alcançaram os resultados desejados; e que não foram mensurados no período.

PERÍODO	ALCANÇADOS	EM ATENÇÃO	NÃO ALCANÇADOS	NÃO MEDIDOS
1º trim.	8	2	2	3
2º trim.	3	10	0	2
3º trim.	7	3	3	2

# Desempenho dos Indicadores Estratégicos

Situação no 3º trimestre (julho a setembro/2020)

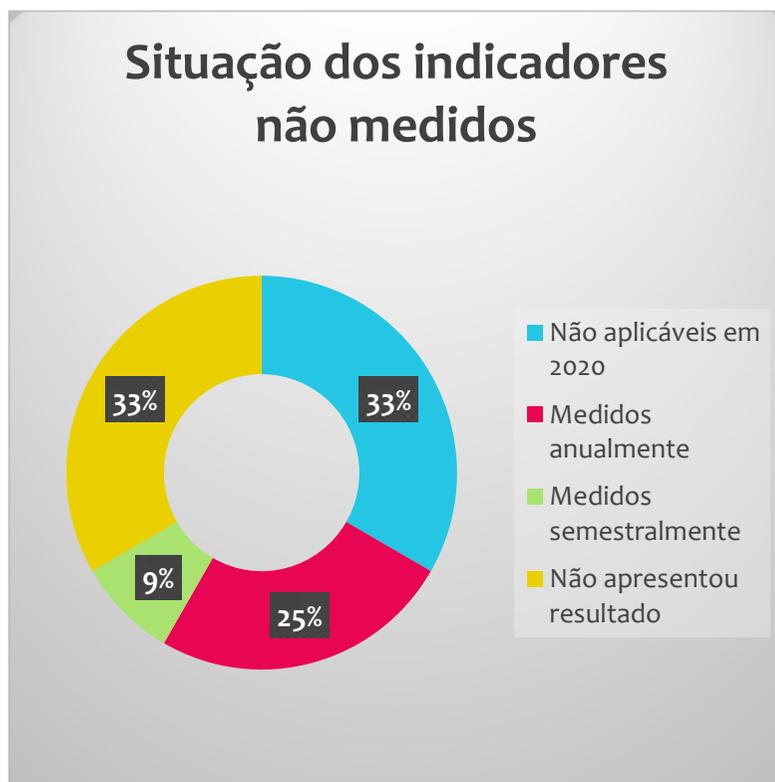
## Percentual dos Indicadores



Situação	Parâmetros	Quantidade	(%)
<b>Satisfatória</b>	Percentual de alcance da meta maior ou igual a 75%	16	40%
<b>Em atenção</b>	Percentual de alcance da meta entre 50 e 75%	5	12,5%
<b>Crítica</b>	Percentual de alcance da meta menor ou igual a 50%	4	10%
<b>Não Mensurada</b>	Não ocorreu medição no período	12	30%
<b>Em construção</b>	Meta em construção	3	7,5%
<b>TOTAL</b>		40	100%

# Indicadores Estratégicos não mensurados

3º Trimestre/2020

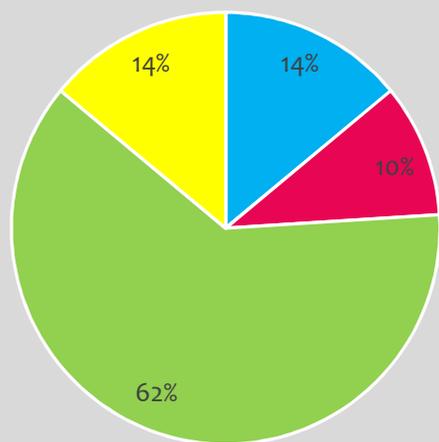


Grupo	QTD	Indicadores
Não aplicáveis em 2020	4	i8 SCR, i9CAMP, i9NE SJU, i14
Medidos anualmente	3	i2, i21, i32
Medidos semestralmente	1	i20
Não apresentou resultado	4	i4 SCR, i5 SCR, i6 SCR, i7 SCR
<b>TOTAL</b>	<b>12</b>	

# Desempenho dos Projetos Estratégicos

21 projetos priorizados no trimestre

## Andamento dos Projetos



- Projetos concluídos
- Problemas, necessário ajustar o curso de ação
- Normal, conforme planejado
- Com atrasos não considerados críticos

Nº	PROJETO	FAROL DO TEMPO
p1	Melhores Práticas	Amarelo
p4	Desdobramento da Estratégia	Verde
p6.1	PQVT – Desenvolvimento, Capacitação, Valorização e Reconhecimento do Servidor	Amarelo
p6.4	PQVT – Condições Ergonômicas no Ambiente de Trabalho	Amarelo
p6.5	PQVT – Prevenção de Doenças e Promoção de Saúde	Verde
p7	Governança em Gestão de Pessoas	Verde
p10	Dimensionamento da Força de Trabalho	Verde
p16	Política de Controle de Estoque	Verde
p19	PROQUALI	Vermelho
p22	Servidor 2.0 - (incorporou o p6.3 - PQVT – Aprimoramento da Comunicação Interna)	Vermelho
p24	Evolução da Maturidade dos Processos (incorporou o p6.2 – PQVT– Organização Humanizada do Trabalho)	Verde
p27.1	Justiça em Dia 1º Grau de Jurisdição	Verde
p29	Ética no TRE-BA	Verde
p30	TRE-BA em Rede	Verde
p31	Fala, Cidadão!	Verde
STI/001/2020	Residência em TI	Verde
SGA/001/2020	Projeto Obras – Reforma do Anexo III do TRE-BA	Verde
SGA/002/2020	Projeto Obras – Reforma do Fórum Eleitoral de Jacobina	Verde
SGA/003/2020	Projeto Obras – Reforma do Edifício Sede do TRE-BA	Verde
SGA/004/2020	Projeto Obras – Reforma do Fórum Eleitoral de Vitória da Conquista	Verde
SGA/005/2020	Projeto Obras – Reforma do Fórum Eleitoral de Porto Seguro	Verde



Apresentaremos agora o desempenho de cada objetivo estratégico, dos seus indicadores e projetos e, em seguida, traremos os informes e as propostas a serem deliberadas. Vamos lá?

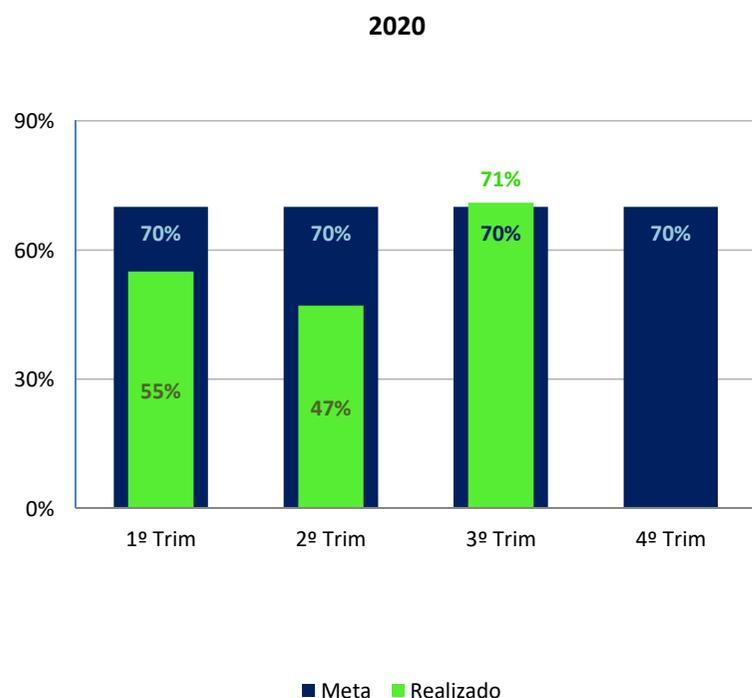
# Assegurar a garantia dos direitos de cidadania

PERSPECTIVA SOCIEDADE



## Indicador 1 – Taxa de atendimento às metas de cidadania

Desempenho dos indicadores relacionados a *Aumentar a celeridade e a produtividade na prestação jurisdicional, Contribuir para o combate à corrupção e à improbidade administrativa, Prestar atendimento de excelência ao público, Fortalecer a segurança do processo eleitoral e Fomentar ações de responsabilidade social e práticas ambientais sustentáveis.*



IND.	NOME	STATUS	
i4	Taxa de congestionamento de processos judiciais (1º e 2º graus)		
i5	Taxa de agilidade no julgamento (1º e 2º graus)		
i6	Taxa de julgamento de processos de conhecimento (1º e 2º graus)		
i7	Taxa de julgamento de processos antigos (1º e 2º graus)		
i8	Taxa de julgamento dos processos de cassação de mandato eletivo (1º e 2º graus)		
i9NE	Taxa de julgamento de prestações de contas dos candidatos não eleitos (1º e 2º grau)		
i9CAMP	Taxa de julgamento de prestação contas de campanha de partidos políticos (2º grau)		
i9PP	Taxa de julgamento das prestações de contas de partidos políticos (1º e 2º graus)		
i10	Número de ações de promoção de valores éticos		
i11	Taxa de satisfação dos clientes		
i12	Taxa de eleitores com cadastro biométrico		
i15	Número de adequações das instalações físicas às normas de acessibilidade		
i16	Número de pessoas atingidas por ações sociais		
i17AS	Número de ações socioambientais (Social)		
i17AA	Número de ações socioambientais (Ambiental)		

Desconsiderados os indicadores em construção (i9NE SCR e i9PP SCR) e os inaplicáveis em 2020 (i8 SCR; i9NE SJU e i9CAMP).

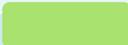


# Consolidar a boa imagem do TRE-BA junto à sociedade

PERSPECTIVA PROCESSOS INTERNOS

# Consolidar a boa imagem do TRE-BA

Visão geral - indicadores e projetos que compõem esse objetivo

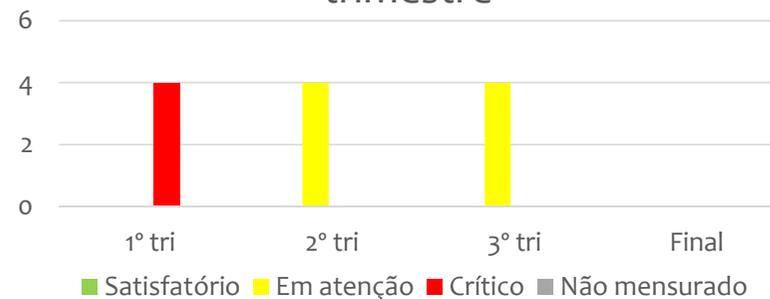
Nº IND.	NOME	STATUS
i2	Taxa de confiança no TRE-BA ( <b>Pesquisa de 30/10 a 30/11/2020; cerca de 3 mil respondentes</b> )	
i3	Número de entrevistas agendadas com fontes do TRE-BA	
i34	Promoção de campanha de esclarecimento sobre o processo eleitoral (Meta Específica 1/2020, da JE): <b>100/100 pontos</b>	

## STATUS DOS PROJETOS ASSOCIADOS:



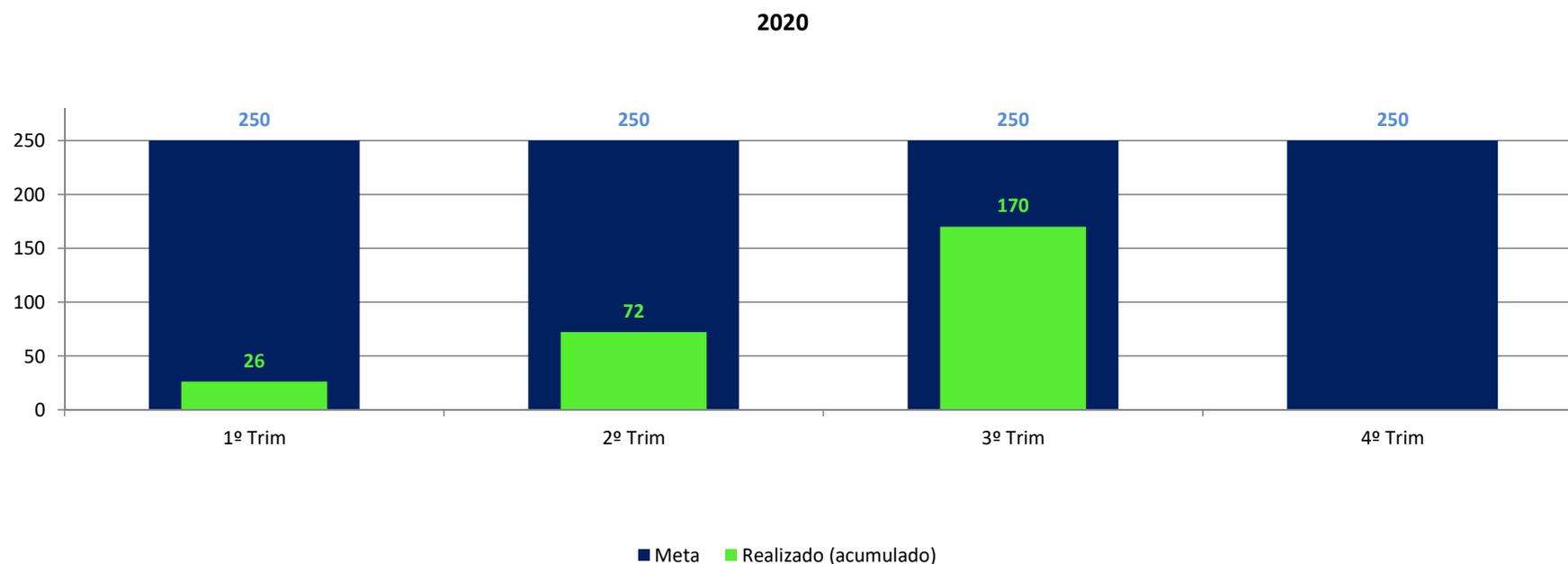
Não há projetos previstos para 2020

## Desempenho do objetivo no trimestre



# Situação por indicador

INDICADOR 3 – Número de entrevistas agendadas com o TRE-BA



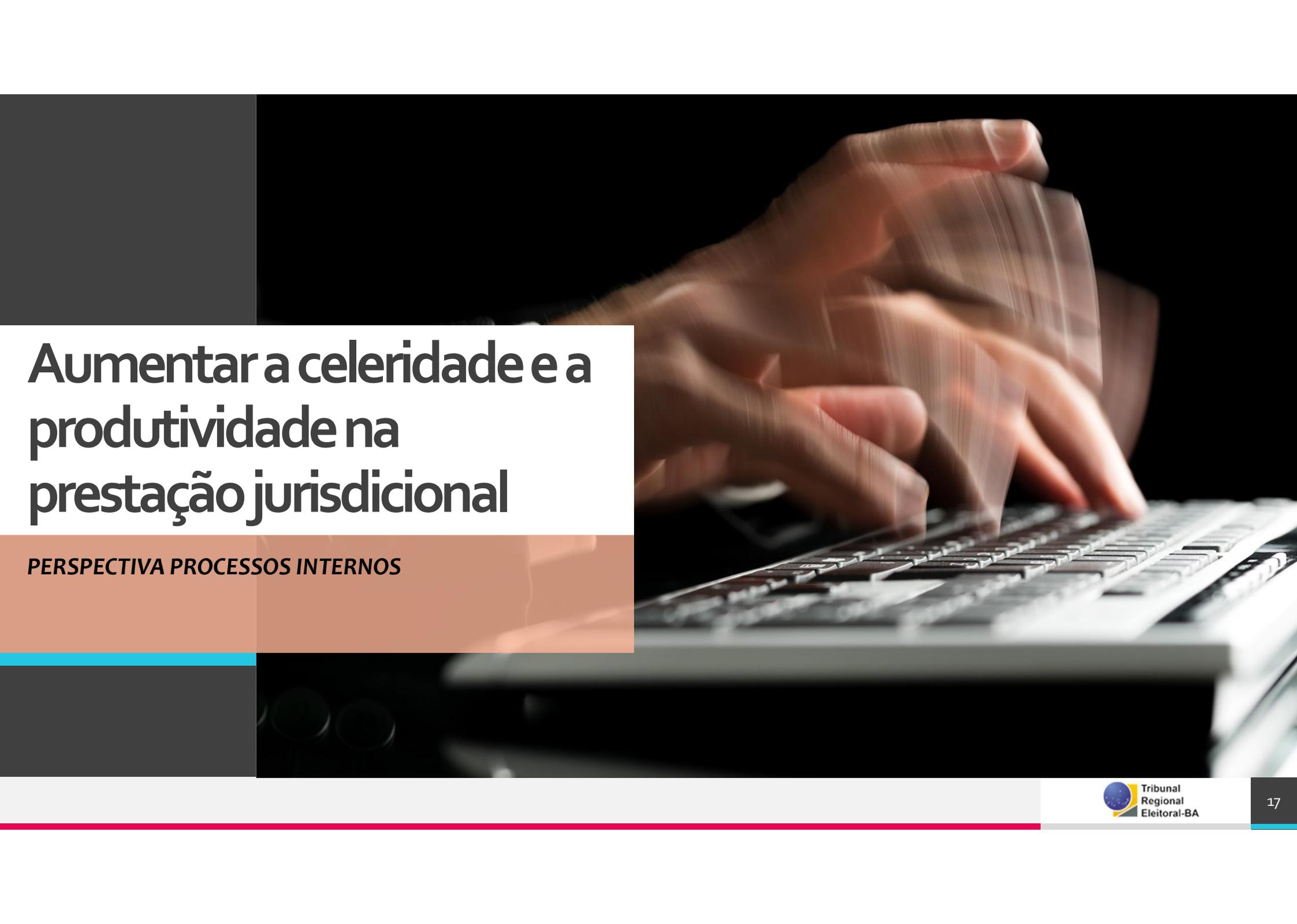
- ✓ Segundo a ASCOM/GABPRE, a meta anual deverá ser alcançada com as entrevistas do período eleitoral, e com a manutenção do envio regular de releases e sugestões de pauta para a imprensa.

# INFORMES

- ✓ **Propostas de Metas 2021, a serem votadas no Encontro Nacional do Judiciário (26 e 27/11/2020):**
  - Manutenção da **Meta Específica 1/2020** - *Promover campanhas voltadas ao eleitor para ampliar o conhecimento sobre o funcionamento do processo eleitoral.*
  - Substituição da Meta Específica 2/2020 - *Fomentar a participação feminina no processo eleitoral pela nova **Meta Nacional 9** – Integrar a Agenda 2030 ao Poder Judiciário, com aproveitamento das ações de incentivo à participação feminina no processo eleitoral em prol do ODS 5 - Alcançar a igualdade de gênero e empoderar todas as mulheres e meninas.*

# INFORMES

- ✓ **Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD)** - Lei 13.709/2018, com vigência a partir de 03/05/2021:
  - Recomendação CNJ nº 73/2020, de 20/08/2020, dirigida aos órgãos do Judiciário: Adotar medidas para instituir um padrão nacional de proteção de dados pessoais existentes nas suas bases.
  - Tribunais deverão instituir Grupos de Trabalho (GTs) e apresentar relatório final ao GT do CNJ, no prazo máximo de 90 dias.
  - Em 23/11/2020, TRE-BA ainda não constituiu GT (SEI 0136789-20.2020.6.05.8000).
  - TCU auditará o cumprimento da LGPD em 2021.



# Aumentar a celeridade e a produtividade na prestação jurisdicional

*PERSPECTIVA PROCESSOS INTERNOS*

# Aumentar a celeridade e a produtividade na prestação jurisdicional

Visão geral - indicadores e projetos que compõem esse objetivo

Nº IND.	NOME	STATUS
i4	Taxa de congestionamento de processos judiciais - 1º grau	■
i4	Taxa de congestionamento de processos judiciais - 2º grau: <b>19,33%</b>	■
i5	Taxa de agilidade no Julgamento - 1º grau	■
i5	Taxa de agilidade no Julgamento - 2º grau: <b>99,88%</b>	■
i6	Taxa de julgamento de processos de conhecimento - 1º grau (Meta Nacional 1/CNJ)	■
i6	Taxa de julgamento de processos de conhecimento - 2º grau (Meta Nacional 1/CNJ): <b>81,1%</b>	■
i7	Taxa de julgamento de processos antigos - 1º grau (Meta Nacional 2/CNJ)	■
i7	Taxa de julgamento de processos antigos - 2º grau (Meta Nacional 2/CNJ): <b>100%</b>	■

## STATUS DOS PROJETOS ASSOCIADOS:

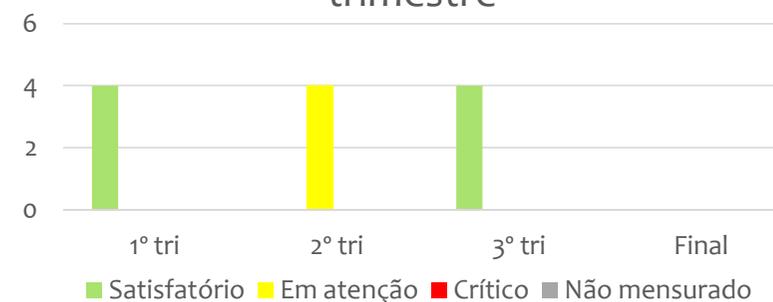


p24. Projeto Evolução da Maturidade dos Processos



p27.1. Projeto Justiça em Dia 1º grau

## Desempenho do objetivo no trimestre



# INDICADORES NÃO MENSURADOS

- i4 - Taxa de congestionamento de processos judiciais - 1º grau
- i5 - Taxa de agilidade no julgamento - 1º grau
- i6 - Taxa de julgamento de processos de conhecimento - 1º grau (Meta Nacional 1/CNJ)
- i7 - Taxa de julgamento de processos antigos - 1º grau (Meta Nacional 2/CNJ)

- ✓ Segundo a SCR, apesar das medidas adotadas para redução dos estoques, inconsistências do Atena permanecem comprometendo a correta extração de dados e a análise fidedigna do desempenho jurisdicional no 1º grau. Por essa razão, os indicadores relacionados foram considerados “não medidos” no período.
- ✓ Conforme deliberado na III RAE 2020, instituído Grupo de Trabalho com vistas à definição de procedimentos e de ferramenta a ser utilizada para possibilitar a extração de dados estatísticos corretos e fidedignos referentes à prestação jurisdicional em ambos os graus de jurisdição, notadamente para aferir resultados dos indicadores estratégicos do Tribunal e para encaminhamento de informações ao Conselho Nacional de Justiça (CNJ) - Portaria 383/2020, republicada em 19/11/2020.

Membros: Titulares da SPL (presidente), SESTAT, SCR, COAJUC, SEP, COJAP, SJU, COAPRO, STI, SEBDA, Daniel Alves Miranda de Oliveira (Comissão Chefes Capital) e Thaíssi Neves Sampaio (CESI).

Prazo: 18/12/2020.

# INFORMES

## ✓ Propostas de Metas 2021, a serem votadas no Encontro Nacional do Judiciário (26 e 27/11/2020):

- **Meta Nacional 1** (perene) – *Julgar mais processos que os distribuídos.*
- **Meta Nacional 2** (perene) – *Julgar processos mais antigos: Identificar e julgar, até 31/12/2021, 80% dos processos distribuídos até 31/12/2019.*
- **Meta Nacional 5** – *Reduzir a taxa de congestionamento líquida, exceto execuções fiscais: Reduzir em 2 pontos percentuais a taxa de congestionamento líquida, exceto execuções fiscais, em relação a 2019. Cláusula de barreira: 20%.*
- Em 20/11/2020, CNJ encaminhou essa proposta de Meta, até então não discutida pela JE, que deverá ser votada no Encontro Nacional.
- Justificativa CNJ: Trata-se de indicador da Estratégia Nacional 2021-2026 que aponta o percentual de processos que permaneceu em tramitação e sem solução definitiva no período de 12 meses. Desconsiderados suspensos, sobrestados, em arquivo provisório e as execuções fiscais.
- Congestionamento líquido JE 2019: 27,09%.
- Congestionamento líquido TRE-BA: 2019 (35,4%); 2018 (28,7%).

# INFORMES

## ANDAMENTO DE DELIBERAÇÕES DE RAEs ANTERIORES

- Ações voltadas ao julgamento do acervo no 1º Grau com foco nas metas, nos resultados e nos processos de eleição: EM IMPLEMENTAÇÃO. Ações constantes da SCR para a redução do estoque processual, notadamente dos feitos pertinentes às metas, merecendo destaque a realização de força-tarefa remota e a instituição do Núcleo de Apoio Jurídico e ao Cadastro Eleitoral (NAJUC) - Portaria CRE n.º 25/2020 (Relatório de Acompanhamento do Projeto Justiça em Dia 1º grau; doc. 1297332; SEI 0054842-12.2018.6.05.8000).



# Contribuir para o combate à corrupção e à improbidade administrativa

**PERSPECTIVA PROCESSOS INTERNOS**

# Contribuir para o combate à corrupção e à improbidade administrativa

Visão geral - indicadores e projetos que compõem esse objetivo

Nº IND.	NOME	STATUS
i8	Taxa de julgamento dos processos de cassação de mandato eletivo - 1º grau (Meta Nacional 4/2020): <b>Inaplicável em 2020</b>	■
i8	Taxa de julgamento dos processos de cassação de mandato eletivo - 2º grau (Meta Nacional 4/2020): <b>100% ainda em 2019</b>	■
i9CAMP	Taxa de julgamento de prestação de contas de campanha de partidos políticos - 2º grau: <b>Inaplicável em 2020</b>	■
i9NE	Taxa de julgamento de prestações de contas de candidatos não eleitos - 1º grau	■
i9NE	Taxa de julgamento de prestações de contas de candidatos não eleitos - 2º grau: <b>Inaplicável em 2020</b>	■
i9PP	Taxa de julgamento das prestações de contas de partidos políticos - 1º grau	■
i9PP	Taxa de julgamento das prestações de contas de partidos políticos - 2º grau: <b>100%</b>	■
i10	Número de ações de promoção de valores éticos	■

## STATUS DOS PROJETOS ASSOCIADOS:



p24. Projeto Evolução da Maturidade dos Processos

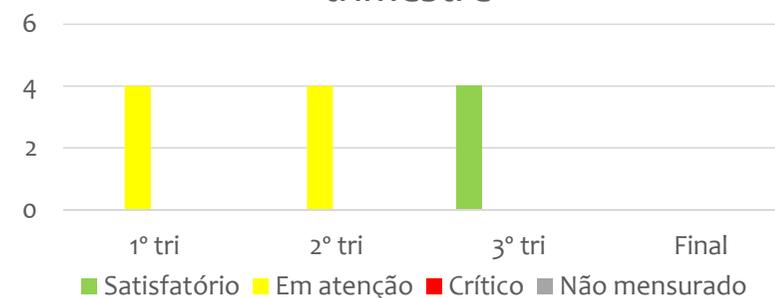


p27.1. Projeto Justiça em Dia 1º grau



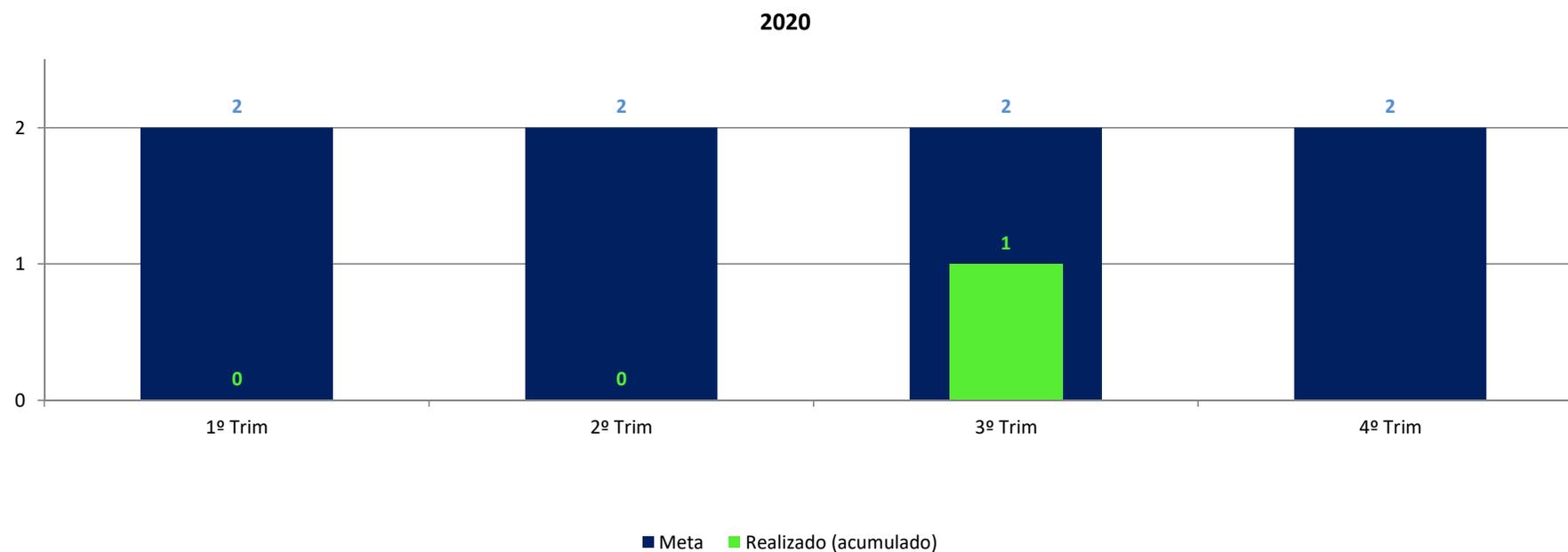
p29. Projeto Ética no TRE-BA

## Desempenho do objetivo no trimestre



# Situação por indicador

INDICADOR 10 – Número de ações de promoção de valores éticos



✓ Segundo a Comissão de Ética, a campanha “Ética nas Eleições”, realizada em outubro e novembro/2020, garantirá o alcance da meta anual, com o envio de *cards* sobre a postura ética esperada de servidores, eleitores e candidatos.

# INFORMES

## ✓ Proposta de Meta 2021, a ser votada no Encontro Nacional do Judiciário (26 e 27/11/2020):

- **Meta Nacional 4** – Identificar e julgar, até 31/12/2021, **90%** dos processos referentes às Eleições 2018 e **50%** dos processos referentes às Eleições 2020, distribuídos até 31/12/2020, que possam importar na perda de mandato eletivo ou inelegibilidade.

## ANDAMENTO DE DELIBERAÇÕES DE RAEs ANTERIORES

✓ Conforme deliberado na III RAE 2020, designados prazo de conclusão e presidência do Grupo de Estudos para encontrar uma forma de medir o **i9NE** e **i9PP** no 1º grau: Portaria 265/2020 (doc. 1192521), alterada pela Portaria 392/2020 (doc. 1283560, SEI n.º 0048850-02.2020.6.05.8000).

Membros: Arnaldo Torres Silva (SCR; presidente), Greice Costa Santos (SPL), Patrícia Anne Hogarty Cavalcanti (SEP), Josênoel Bastos Pinto (SJU), Fabiano Wanderley Santos (STI), Maria das Graças Ramos (Comissão Chefes Capital) e Thaissi Neves Sampaio (CESI).

Prazo: 30/11/2020.



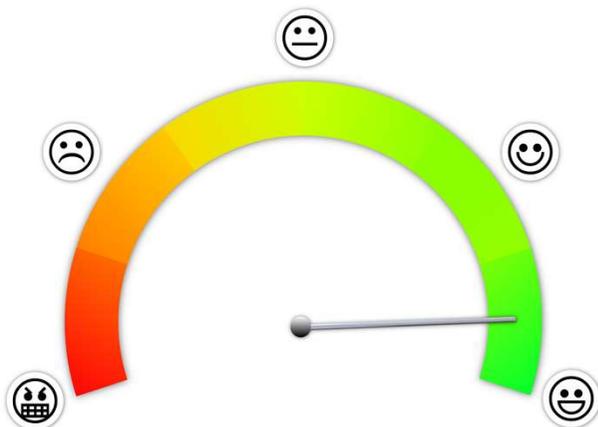
# Prestar atendimento de excelência ao público

**PERSPECTIVA PROCESSOS INTERNOS**

# ■ Prestar atendimento de excelência ao público

Visão geral - indicadores e projetos que compõem esse objetivo

Nº IND.	NOME	STATUS
i11	Taxa de satisfação dos clientes: <b>90,91%</b>	■



## STATUS DOS PROJETOS ASSOCIADOS:

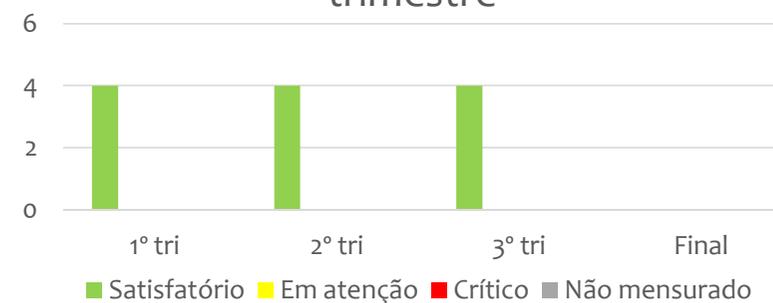


p30. TRE-BA em Rede



p31. Fala, Cidadão!

## Desempenho do objetivo no trimestre





# Fortalecer a segurança do processo eleitoral

*PERSPECTIVA PROCESSOS INTERNOS*

# ■ Prestar atendimento de excelência ao público

Visão geral - indicadores e projetos que compõem esse objetivo

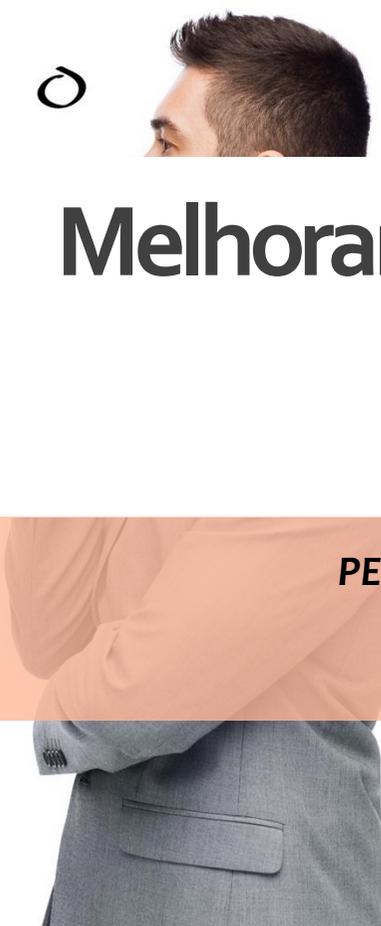
Nº IND.	NOME	STATUS
112	Taxa de eleitores com cadastro biométrico	■

STATUS DOS PROJETOS ASSOCIADOS:



Não há mais projetos estratégicos previstos

- ✓ Com o encerramento do projeto *Biometria na Bahia* em fevereiro de 2020, e com a biometrização de 100% do eleitorado regular, o Conselho de Governança considerou que o Objetivo Estratégico, nos moldes concebidos, foi antecipadamente atingido no ciclo 2016-2021 (I RAE 2020).



# Melhorar o desempenho dos processos organizacionais

PERSPECTIVA PROCESSOS INTERNOS

# Melhorar o desempenho dos processos organizacionais

Visão geral - indicadores e projetos que compõem esse objetivo

Nº IND.	NOME	STATUS
I13	Taxa de processos organizacionais no nível 3 de maturidade	

## STATUS DOS PROJETOS ASSOCIADOS:



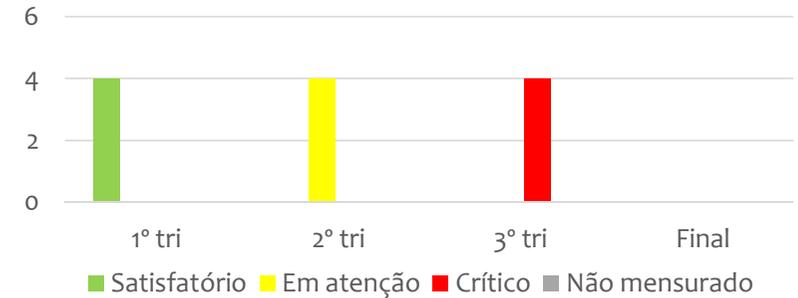
p24. Projeto Evolução da Maturidade dos Processos



STI/001/2020 Residência em TI (Novo; 2020.1)

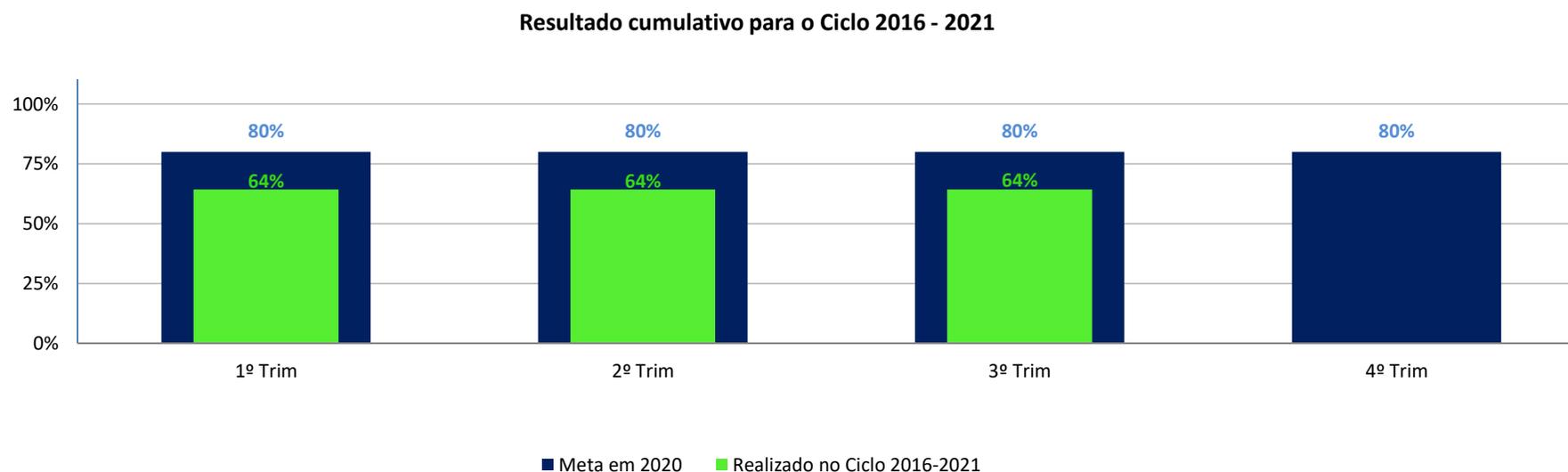


## Desempenho do objetivo no trimestre



# Situação por indicador

INDICADOR 13 -Taxa de processos organizacionais no nível 3 de maturidade



✓ Segundo a COPEG/SEGEPRO, os mapas dos processos “Monitoramento da Estratégia Institucional”, “Acesso à Informação” e “Julgamento de Prestação de Contas Anuais Partidárias (2º Grau)” estão concluídos, com os Planos de Tratamento de Risco (PTRs) sendo elaborados. Entretanto, o indicador foi considerado crítico diante do reduzido prazo para conclusão dos trabalhos em 2020.

# Assegurar a efetividade da comunicação interna

PERSPECTIVA PROCESSOS INTERNOS



# Assegurar a efetividade da comunicação interna

Visão geral - indicadores e projetos que compõem esse objetivo

Nº IND.	NOME	STATUS
i14	Taxa de satisfação do público interno com as informações institucionais disponibilizadas  (ANOS NÃO ELEITORAIS)	



## STATUS DOS PROJETOS ASSOCIADOS:



### p22. Projeto Servidor 2.0

- ✓ Plano Geral do Projeto (PGP) “Servidor 2.0” apresentado em 20/11/2020 (SEI 0054695-83.2018.6.05.8000; SEI 0048850-02.2020.6.05.8000).

## Desempenho do objetivo no trimestre



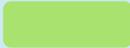
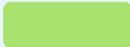
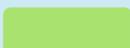
# Fomentar ações de responsabilidade social e práticas ambientais sustentáveis

*PERSPECTIVA APRENDIZADO E CRESCIMENTO*



## Fomentar ações de responsabilidade social e práticas ambientais sustentáveis

Visão geral - indicadores e projetos que compõem esse objetivo

Nº IND.	NOME	STATUS
i15	Número de adequações das instalações físicas às normas de acessibilidade: <b>6</b>	
i16	Número de pessoas atingidas por ações sociais: <b>28.178</b>	
i17AS	Número de ações sociais: <b>69/80</b>	
i17AA	Número de ações ambientais: <b>9/12</b>	



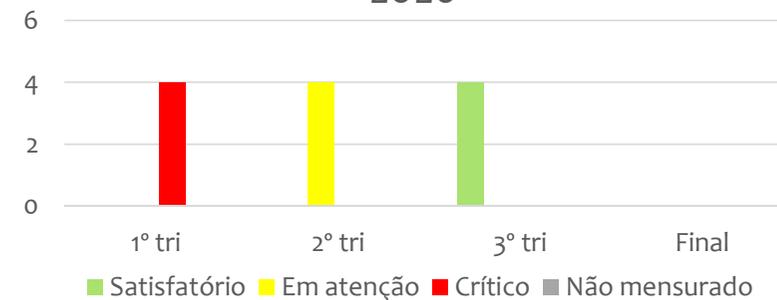
STATUS DOS PROJETOS ASSOCIADOS:

Não há projetos em execução.



Desempenho final do objetivo

2020



# Proporcionar um ambiente de trabalho saudável e seguro

*PERSPECTIVA APRENDIZADO E CRESCIMENTO*

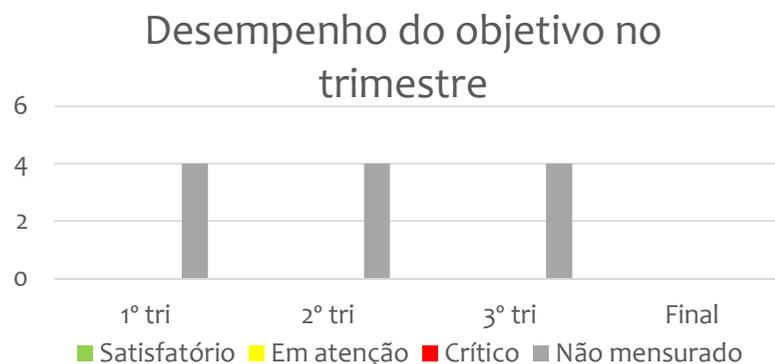


# Proporcionar um ambiente de trabalho saudável e seguro

Visão geral - indicadores e projetos que compõem esse objetivo

Nº IND.	NOME	STATUS
i18	Taxa de implementação de qualidade de vida no trabalho	

- ✓ Aguarda avaliação do Comitê de Gestão de Pessoas sobre o Plano Anual de Projetos e Ações do PQVT, apresentado pela SGP no SEI 0056869-02.2017.6.05.8000.
- ✓ Esse Plano servirá de base para a medição do indicador, cuja meta 2020 é implementar pelo menos 60% dessas ações.
- ✓ Necessário aprovar o Plano para 2021 também.



## STATUS DOS PROJETOS ASSOCIADOS:



p6.1. - PQVT - Desenvolvimento, Capacitação, Valorização e Reconhecimento do Servidor



p6.4. PQVT - Condições Ergonômicas no Ambiente de Trabalho



p6.5 - PQVT - Prevenção de Doenças e Promoção de Saúde



p24. Projeto Evolução da Maturidade dos Processos



SGA001/2020. Projeto Obras - Reforma do Anexo III do TRE-BA



SGA002/2020. Projeto Obras - Reforma do Fórum Eleitoral de Jacobina



SGA003/2020. Projeto Obras - Reforma do Edifício Sede do TRE-BA



SGA004/2020. Projeto Obras - Reforma do Fórum Eleitoral de Vitória da Conquista



SGA005/2020. Projeto Obras - Reforma do Fórum Eleitoral de Porto Seguro

## INFORMES

- ✓ **Proposta de Meta 2021, a ser votada no Encontro Nacional do Judiciário (26 e 27/11/2020):**
  - **Meta Nacional 10** – *Realizar exames periódicos de saúde em 25% dos servidores (efetivos) e promover pelo menos uma ação com vistas a reduzir a incidência de casos de uma das cinco doenças mais frequentes constatadas nos exames periódicos de saúde ou de uma das cinco maiores causas de absenteísmos do ano anterior.*
  
- ✓ **Política de Prevenção e Enfrentamento do Assédio Moral, do Assédio Sexual e da Discriminação** (Resolução CNJ 351/2020, de 28/10/2020), com vigência a partir de 29/11/2020, restando ao TRE-BA instituir, no prazo de 45 dias, Comissão para implantação da Política (art. 15) - SEI 0139971-14.2020.6.05.8000.
  - Tramita proposta de alteração do Grupo de Prevenção ao Assédio Moral (Portaria 194/2018) no SEI 0050142-56.2019.6.05.8000.

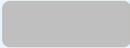


# Promover a melhoria da governança em gestão de pessoas

**PERSPECTIVA APRENDIZADO E CRESCIMENTO**

# Promover a melhoria da governança em gestão de pessoas

Visão geral - indicadores e projetos que compõem esse objetivo

Nº IND.	NOME	STATUS
i19	Taxa de satisfação e motivação do servidor: <b>66,47% / 75%</b> (resultado final do ciclo, apresentado na III RAE 2020)	
i20	Taxa de governança em gestão de pessoas: <b>Semestral</b>	

## STATUS DOS PROJETOS ASSOCIADOS:



p1. Melhores Práticas

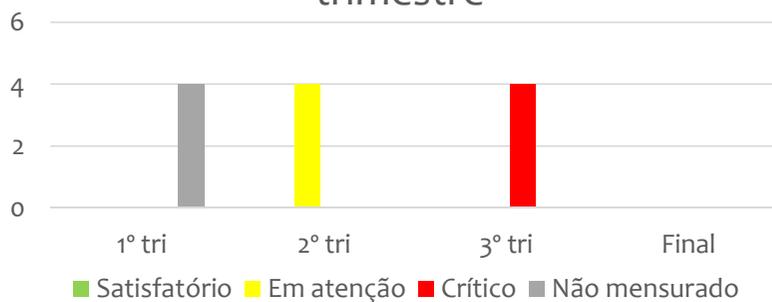


p7. Governança em Gestão de Pessoas



p10. Dimensionamento da Força de Trabalho (DFT)

## Desempenho do objetivo no trimestre

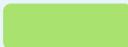


# Assegurar a adoção de boas práticas de gestão

PERSPECTIVA APRENDIZADO E CRESCIMENTO

## Assegurar a adoção de boas práticas de gestão

Visão geral - indicadores e projetos que compõem esse objetivo

Nº IND.	NOME	STATUS
i21	Taxa de alinhamento das unidades à estratégia organizacional	
i22	Número de ações de gestão de riscos	

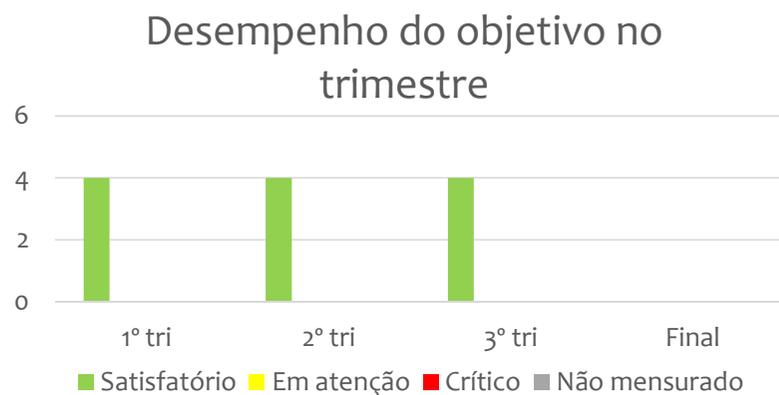
STATUS DOS PROJETOS ASSOCIADOS:



p1. Melhores Práticas



p4. Desdobramento da Estratégia



## INFORMES

- ✓ **Necessidade de instituição formal dos Planos Estratégicos Setoriais das unidades desdobradas ainda neste exercício para execução e monitoramento em 2021 (art. 32, III, Res. Adm. 33/2019). Situação em 23/11/2020:**
  - COAUD (SEI 0054691-46.2018.6.05.8000; na ASJUR2, para parecer)
  - SGA (SEI 0054841-27.2018.6.05.8000; na ASJUR2, para parecer)
  - SPL (SEI 0049007-72.2020.6.05.8000; na SEP/COJAP, para analisar)
  - SOF (SEI 0096660-70.2020.6.05.8000; na SEPLANE, para adequar Painel de Contribuição validado)
  
- ✓ **Resultado do Prêmio CNJ de Qualidade no Encontro Nacional do Judiciário (26 e 27/11/2020) – SEI 0097526-78.2020.6.05.8000.**

# INFORMES

- ✓ **Cronograma de correção e saneamento dos dados constantes na Base Nacional de Dados Processuais do Poder Judiciário – DataJud (Portaria CNJ n.º 160/2020; SEI 0136849-90.2020.6.05.8000).**
- ✓ **Cronograma da Prestação de Contas da Gestão 2020 - Relatório de Gestão (doc. 1288027, SEI 0139400-43.2020.6.05.80000).**
- ✓ **Formulação do novo ciclo do Planejamento Estratégico Institucional – que deverá estar aprovado até jun/2021 (conforme art. 18, Resolução CNJ n.º325/2020).**



# Aperfeiçoar a qualidade do gasto público

PERSPECTIVA APRENDIZADO E CRESCIMENTO

# Aperfeiçoar a qualidade do gasto público

Visão geral - indicadores e projetos que compõem esse objetivo

Nº IND.	NOME	STATUS
i23	Taxa de adequação ao Plano Anual de Contratações (PLANCONT)	Em atenção
i25	Aderência da execução ao planejamento orçamentário: <b>81,48%</b>	Satisfatório
i30	Taxa de execução financeira	Em atenção
i32	Taxa de Alcance das metas do PLS 2018-2021	Não mensurado

## STATUS DOS PROJETOS ASSOCIADOS:



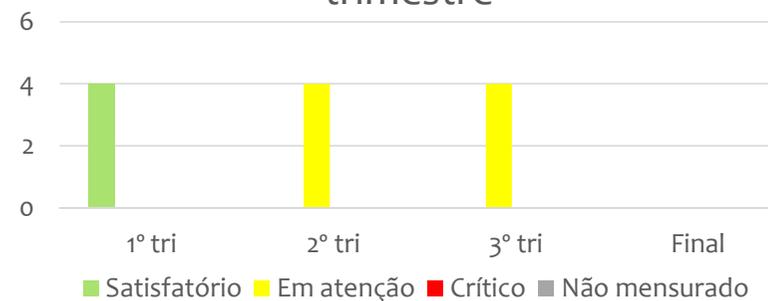
p16. Política de Controle de Estoque  
(NOVO; 2020.2)



p.19 PROQUALI

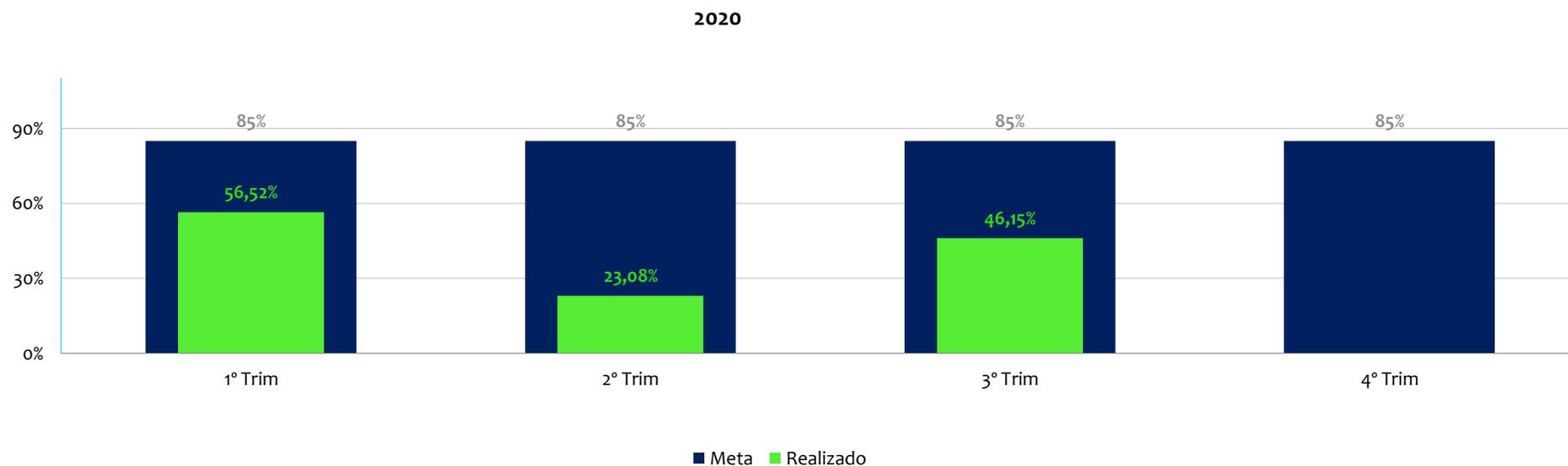
✓ Plano Geral do Projeto (PGP) apresentado em 23/11/2020 (SEI 0050855-31.2019.6.05.8000).

## Desempenho do objetivo no trimestre



# Situação por indicador

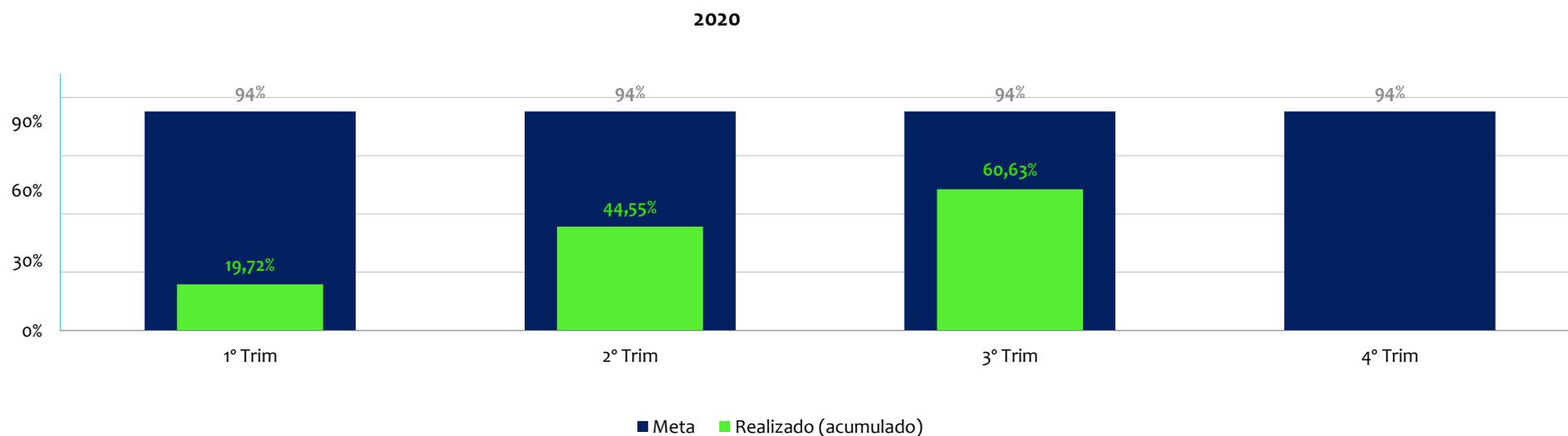
## INDICADOR 23 - Taxa de adequação ao Plano Anual de Contratações (PLANCONT)



✓ Segundo a SGA/COMAP, impacto do número de processos deflagrados com atraso e da quantidade de desistências. Como medida para alavancar os resultados, sugere maior cobrança da Administração às unidades solicitantes, a fim de efetivamente observarem o planejado. Tramita solicitação de substituição do indicador por outro mais apropriado à análise da efetividade do PLANCONT (SEI 0049094-28.2020.6.05.8000).

# Situação por indicador

## INDICADOR 30 – Taxa de execução financeira



✓ Segundo a SOF, a pandemia prejudicou a execução financeira de projetos com valores expressivos, bem assim do cronograma físico financeiro das obras. Ressaltou que foram realizadas 2 depurações de Restos a Pagar e que as despesas dos contratos contínuos relativas ao último quadrimestre ainda não estão computadas nesta análise.

# INFORME e DELIBERAÇÃO

- ✓ **Política de Governança das Contratações Públicas no Poder Judiciário** (Resolução CNJ 347/2020, de 13/10/2020):
  - Prazo de 365 dias para adaptação (SEI 0139546-84.2020.6.05.8000)
  
- ✓ **Prorrogação do prazo final do p.19 PROQUALI de 2020.2 para 2022.1** (SEI nº 0050855-31.2019.6.05.8000).
  - Justificativas (SOF/COORC): O prazo para implementação do Plano Diretor de Demandas e Ações (PDDA) – fev/2021 - poderá ser impactado pelas Eleições Municipais, encerramento do exercício 2020 e afastamentos programados no primeiro bimestre de 2021.
  - Além disso, o prazo para elaboração da proposta orçamentária 2022 (fev/2021) pode inviabilizar a realização do projeto para atender ao planejamento orçamentário 2021, devendo ser implantado para o plano do exercício subsequente (2022.1).

# Aperfeiçoar a governança de TIC

PERSPECTIVA APRENDIZADO E CRESCIMENTO



## ■ Aperfeiçoar a governança de TIC

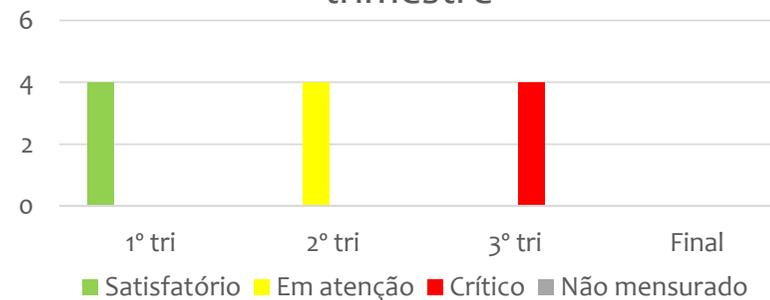
Visão geral - indicadores e projetos que compõem esse objetivo

Nº IND.	NOME	STATUS
i27	Evolução do índice de governança de TIC do TRE-BA	■
i28	Número de normas de segurança da informação instituídas	■



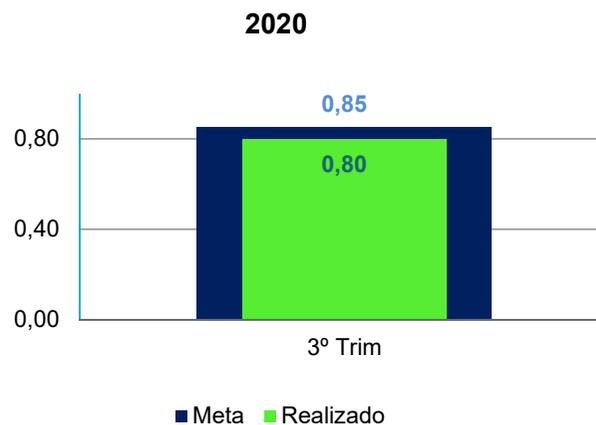
Não há projetos previstos para 2020

Desempenho do objetivo no trimestre



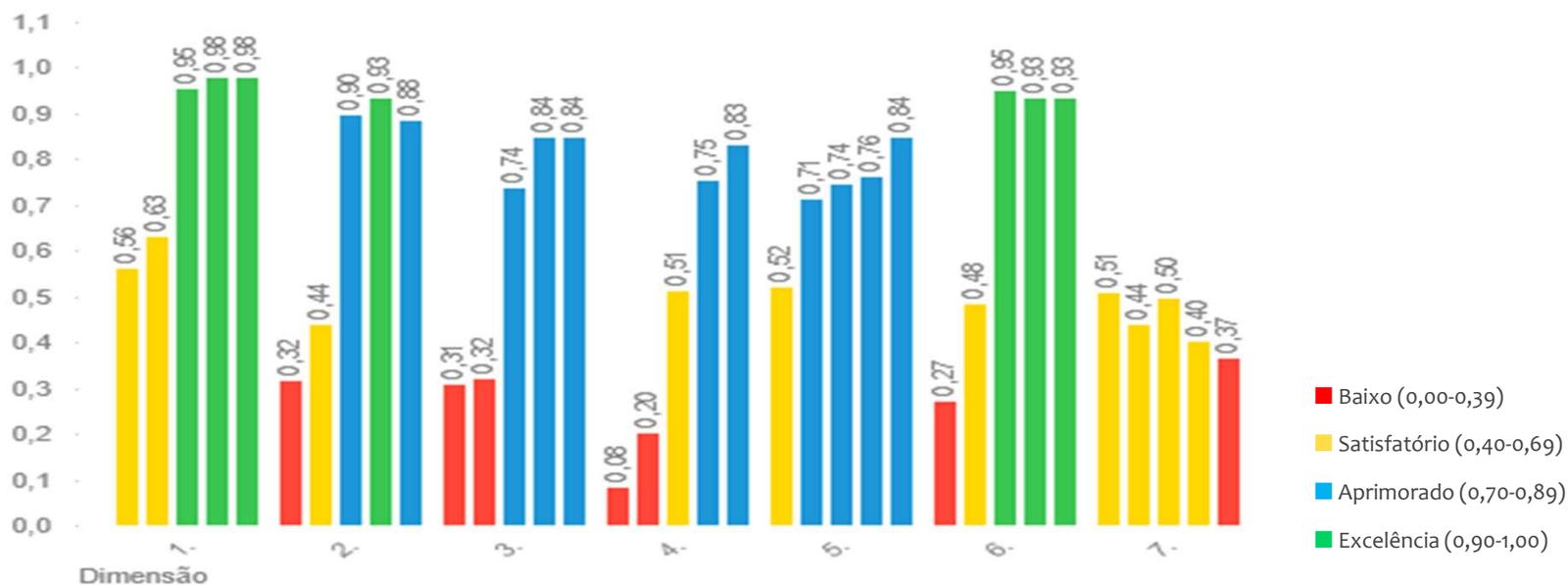
# Situação por indicador

INDICADOR 27 - Evolução do índice de governança de TIC do TRE-BA



- ✓ Segundo o CGovTIC, o TRE-BA priorizou recursos materiais e humanos para prover soluções emergenciais diante da pandemia em 2020. Mesmo assim, preservou a pontuação de 2019 e o status “aprimorado” no IGovTIC-CNJ.
- ✓ Ressalta que a perda de pontos na *Dimensão 7 - Dados Gerais (Detalhamento)* está relacionada ao quantitativo mínimo da força de trabalho de TIC, que é influenciado pelo total de usuários de TIC, notadamente dos usuários externos (advogados cadastrados no PJe).
- ✓ Influenciaram negativamente também o fato de que o suporte ao PJe é concentrado no TSE e que o atendimento a algumas exigências depende de atuação exclusiva do TSE, em virtude da padronização dos sistemas da JE. Ex.: “Dimensão 5 - Dos Sistemas, Integração e Nivelamento”.

# Desempenho TRE-BA por dimensão do IGovTIC (2016-2020)



Dimensão 1: **Das Políticas e Planejamento**

Dimensão 2: **Das Estruturas, Macroprocessos e Processos**

Dimensão 3: **Das Competências, Desenvolvimento e Desempenho das Pessoas**

Dimensão 4: **Dos Riscos, Monitoramento e Auditoria – Controle de Gestão**

Dimensão 5: **Dos Sistemas, Integração e Nivelamento**

Dimensão 6: **Dos Serviços de Infraestrutura**

Dimensão 7: **Dados Gerais (Detalhamento)**

# Situação por indicador

INDICADOR 28 - Número de normas de segurança da informação instituídas



✓ Segundo a CSI, encontra-se em tramitação o SEI nº 0136711-26.2020.6.05-8000, com minuta da NSI-011 – *Proteção contra Códigos Maliciosos*, e que, com essa publicação, a meta será alcançada. Considerando a proximidade do final do exercício e que o indicador mede a instituição de normas, o que depende de análises, ajustes e da efetiva publicação dos normativos, o indicador tem classificação crítica.

# Promover melhoria dos serviços de TIC

PERSPECTIVA APRENDIZADO E CRESCIMENTO



## Promover a melhoria dos serviços de TIC

Visão geral - indicadores e projetos que compõem esse objetivo

Nº IND.	NOME	STATUS
i29	Taxa de cumprimento das metas do PETI	

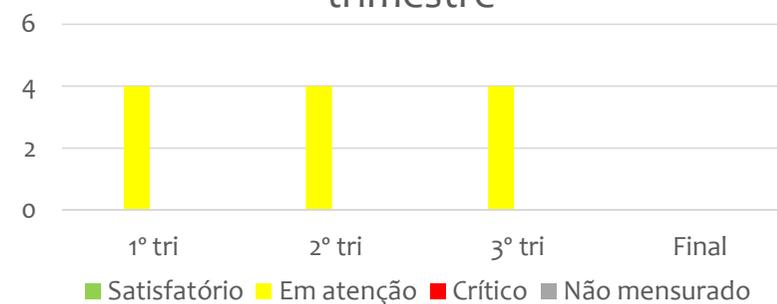


### STATUS DOS PROJETOS ASSOCIADOS:



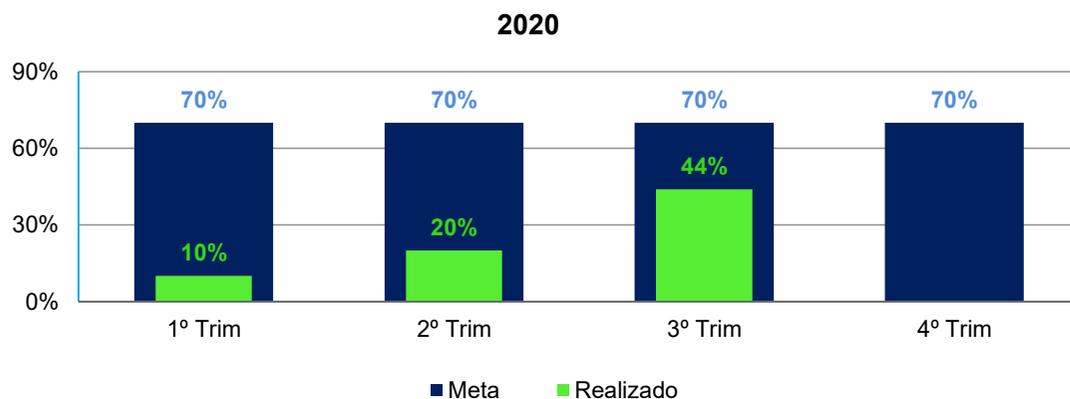
STI/001/2020 Residência em TI (Novo; 2020.1)

### Desempenho do objetivo no trimestre



# Situação por indicador

INDICADOR 29 - Taxa de cumprimento das metas do PETIC



\*Resultados finais 2020

- ✓ A STI destacou evolução de desempenho no 3º tri, resultante dos esforços empregados mesmo na pandemia e da revisão do Caderno de Indicadores do PETIC, que passou a contar com 11 indicadores. Desses, 9 foram considerados, dos quais 4 alcançaram as metas (i1, i3, i4\* e i6\*), 4 não atingiram (i2, i7\*, i9 e i11) e 1 será medido ao fim do 4º tri (i5).
- ✓ Ressaltou que o i2 – Taxa de execução orçamentária dos gastos em TIC, i5 - Grau de satisfação com os serviços de TIC e i11 – Taxa de execução do PAC TIC estão sendo trabalhados pelas áreas competentes para alcance das metas no 4º tri; e que o CGeSTIC adotará medidas para avaliar a reintegração dos indicadores suspensos temporariamente: i8 – Índice de aderência ao MNI (Sistemas Administrativos e Judiciais) e i10 – Índice de serviços de TIC implementados com requisitos de segurança da informação estabelecidos.
- ✓ Caso i8 e i10 permaneçam sendo desconsiderados, para alcance da meta estratégica (i29) em 2020, será necessário atingir as metas de 5 dos 6 indicadores setoriais remanescentes (i1, i2, i3, i5, i9 e i11).

# INFORMES

- ✓ **Juízo 100% Digital** (Resolução CNJ 345/2020, de 09/10/2020), por meio do qual todos os atos processuais serão exclusivamente praticados por meio eletrônico e remoto.
- Adesão do TRE-BA informada ao CNJ (SEI 0139540-77.2020.6.05.8000), restando as providências elencadas no art. 4º: Os tribunais fornecerão a infraestrutura de informática e telecomunicação necessárias ao funcionamento das unidades jurisdicionais incluídas no “Juízo 100% Digital” e regulamentarão os critérios de utilização desses equipamentos e instalações.

# INFORMES

- ✓ **Meta Nacional 11** – *Casos Novos Eletrônicos sobre o total de Casos Novos: Alcançar 20% no índice de processos eletrônicos*
- Em 20/11/2020, CNJ encaminhou, por e-mail, proposta de Meta até então não discutida pela JE, que deverá ser votada no Encontro Nacional
- Justificativa CNJ: Medir o nível de informatização do Tribunal, com base no indicador *Índice de processos eletrônicos* do Justiça em Números, que computa o percentual de processos ingressados eletronicamente. Alinhada à diretriz do Ministro Luiz Fux do “Juízo 100% Digital”.
- Como medir: Divisão do total de casos novos eletrônicos pelo total de casos novos físicos e eletrônicos, exceto as execuções judiciais
- Casos novos eletrônicos JE 2019: 16%
- Casos novos eletrônicos TRE-BA: 81,7% (Relatório Justiça em Números 2020), sendo que mais de 90% dos feitos tramita no PJe (Prêmio CNJ de Qualidade 2020)



# Obrigado

SEPLANE/COPEG/SPL



seplane@tre-ba.jus.br



TRE-BA

