A importância do Desdobramento na execução da Estratégia

TRE-BA

01

Apresentação do Projeto

DESDOBRAMENTO DA ESTRATÉGIA

- Compôs o rol de **projetos estratégicos** do TRE-BA no ciclo 2016-2021, associado ao objetivo “Assegurar a adoção de boas práticas de gestão” e executado entre 2017 e 2020.

Objetivos

Indicadores

Metas

Iniciativas setoriais

Promoveu o alinhamento da Estratégia nas Secretarias, Coordenadorias não vinculadas a Secretarias e Zonas eleitorais do TRE-BA, permitindo que as unidades pudessem visualizar com mais clareza sua contribuição para a Estratégia Institucional e atuassem em sintonia com os resultados desejados.

ETAPAS DO PROJETO

01
Análise dos ambientes

02
Mapeamento das diretrizes e orientações

03
Oficinas presenciais

04
Reuniões com gestores

05
Criação do Painel de Contribuição

06
Instituição do Plano Estratégico Setorial (PES)

ETAPAS DO PROJETO

01

Análise dos ambientes

De maneira participativa, foram realizadas:

- **Pesquisa interna** com os (as) servidores (as) da unidade
- **Entrevistas** com os (as) gestores (as)

Para:

- Captar suas percepções sobre as **contribuições da unidade** para a Estratégia e sobre os **principais desafios** da área.

ETAPAS DO PROJETO

02

Mapeamento das diretrizes e orientações

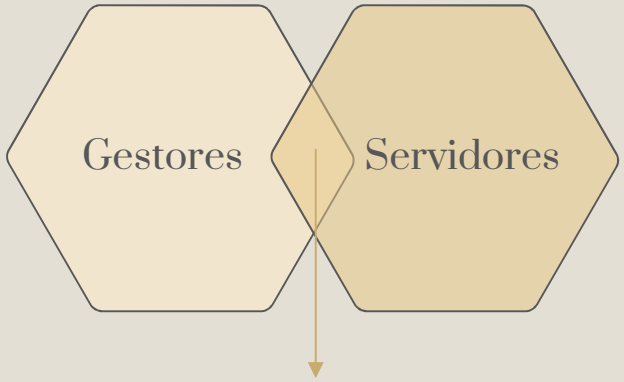
- Paralelamente, foram mapeadas as **principais diretrizes e orientações** dos órgãos de controle externo (TCU, CNJ, TSE)
- As **recomendações internas** de auditoria

Dessa forma, foram considerados os **direcionadores internos e externos** que poderiam impactar o planejamento das unidades.

ETAPAS DO PROJETO

03
Oficinas presenciais

- Os dados obtidos foram trabalhados em **oficina presencial**

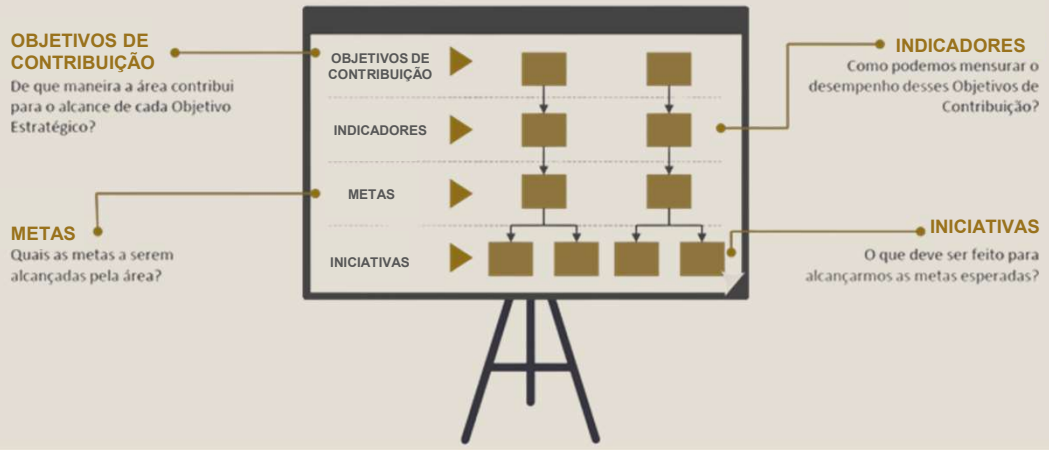


Debateram e definiram objetivos de contribuição e indicadores setoriais

ETAPAS DO PROJETO

04
Reuniões com gestores

- Foram definidas **metas** e **iniciativas** para cada indicador, concebendo, assim, o Painel de Contribuição da unidade



ETAPAS DO PROJETO

05
Criação do Painel de Contribuição

- **PAINEL DE CONTRIBUIÇÃO**

VALIDADO	APROVADO	HOMOLOGADO
Gestor máximo da área	Diretoria-Geral	Presidência

ETAPAS DO PROJETO

06
Instituição do Plano Estratégico Setorial (PES)

- Por fim, a SPL/COPEG/SEPLANE confeccionou o

Plano Estratégico Setorial (PES)

da unidade e apresentou aos gestores envolvidos a

Sistemática de Monitoramento

ambos instituídos por Instrução Normativa da Presidência.

02

Antes e Depois do projeto

ANTES E DEPOIS

ANTES	Depois
Desdobramento da Estratégia inexistente	- Instituição dos Planos Estratégicos Setoriais (PES) das Secretarias, Coordenadorias não vinculadas a Secretarias e Zonas Eleitorais (SGP, SJU, SCR, Zonas Eleitorais, SGA, SPL, SOF e COAUD) - Com o encerramento do projeto, o Desdobramento passou a ser um processo de trabalho contínuo da SPL/COPEG/SEPLANE

ANTES E DEPOIS

ANTES

Consciência estratégica incipiente ou mesmo inexistente

Depois

Disseminação a contento da cultura estratégica, permitindo que as pessoas reconhecessem melhor suas contribuições para a Estratégia do Órgão (média de **74,65%** de concordância com as questões relacionadas à consciência estratégica, conforme pesquisa interna aplicada para a construção do PEI 2021-2026):

- **89%** reconhecendo os processos de trabalho da sua área e suas inter-relações com os demais processos do TRE-BA

- **76,5%** relacionando o conteúdo do PEI com suas atividades cotidianas

- **67,7%** participando ou sentindo-se bem representado no processo de elaboração do PEI

- **65,4%** reconhecendo que o PEI é bem disseminado junto ao público interno

ANTES E DEPOIS

ANTES	Depois
Monitoramento inexistente dos Planos Estratégicos Setoriais (PES)	Início do monitoramento dos PES com: - Efetiva avaliação dos resultados - Adequações dos Planos Setoriais - Melhoramento da consciência estratégica dentro da unidade - Aumento na eficiência dos processos de trabalho - Definição de prioridades nas searas tático-operacional

03

Lições aprendidas

LIÇÕES APRENDIDAS

Com o melhoramento da consciência estratégica no órgão

Houve efetiva contribuição das unidades na formulação do novo PEI

Considerando que o projeto se alongou de 2017 a 2020, prejudicando o adequado monitoramento ainda no mesmo ciclo

É recomendável desdobrar no início do ciclo estratégico

Com o efetivo monitoramento dos Planos Estratégicos Setoriais

Está sendo otimizado o alinhamento dos PES existentes à nova Estratégia*

*Manutenção da essência do Plano anterior (constantemente monitorado), reenquadramento dos objetivos de contribuição dentre os novos objetivos estratégicos, definição de metas e revisão das iniciativas

04

Desafios

DESAFIOS

Desdobrar a Estratégia junto à Alta Administração, às unidades recentemente criadas (SGPRE e SJR) e a outras unidades desvinculadas de Secretarias (EJE, OUV)

Fortalecer o monitoramento dos PES, com a melhor utilização dos resultados dos indicadores setoriais para a tomada de decisões nas searas tática e operacional

Propagar ainda mais o Desdobramento da Estratégia no ciclo 2021-2026

TRE-BA

Obrigado

Secretaria de Planejamento de Estratégia e de Eleições (SPL)
gab-spl@tre-ba.jus.br
(71) 3373-7321

Coordenadoria de Planejamento de Estratégia e Gestão (COPEG)
copeg@tre-ba.jus.br
(71) 3373-7106

Seção de Planejamento Estratégico (SEPLANE)
seplane@tre-ba.jus.br
(71) 3373-7102

/trebahia | @trebahia