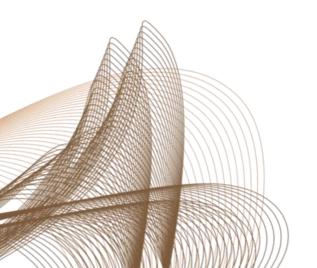


## Plano Estratégico Setorial Secretaria Judiciária (SJU)

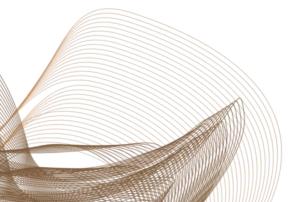
2022-2026



Versão 3

## **CONTROLE DE VERSÕES**

VERSAO	DATA	REVISOES	
1	Fevereiro/2022	<ul> <li>Instituída pela Instrução Normativa n.º 2/2022.</li> </ul>	
2	Maio/2022	<ul> <li>Adequadas as metas 2022, 2024 e 2026 dos indicadores i3 - Número de rotinas e/ou procedimentos manualizados na SJU e i4 - Número de processos com avaliação e gerenciamento de riscos na SJU.</li> </ul>	
3	Junho/2023	<ul> <li>Atualizadas as composições da Corte e da Secretaria do Tribunal;</li> <li>Alterados "nome", "o que mede" e "para que medir" do indicador i5 - Número de ações de conscientização para divulgar atividades, projetos e ações da SJU internamente e para as outras unidades do Tribunal, permitindo o compartilhamento de melhores práticas;</li> <li>Excluídos os termos "intra e interunidades" do nome do objetivo de contribuição Melhorar a efetividade da comunicação da SJU (intra e interunidades).</li> </ul>	



## ANEXO da Instrução Normativa n.º 02/2022

## Desdobramento da Estratégia Secretaria Judiciária

Tribunal Regional Eleitoral da Bahia 2022-2026



Salvador – BA Junho/2023

## **COMPOSIÇÃO DA CORTE**

(1ª Versão – Institução do PES da SJU)

#### **ROBERTO MAYNARD FRANK**

Desembargador Presidente

#### MÁRIO ALBERTO SIMÕES HIRS

Desembargador Vice-Presidente e Corregedor Regional Eleitoral

## ZANDRA ANUNCIAÇÃO ALVAREZ PARADA

Desembargadora Eleitoral

### ÁVIO MOZAR JOSÉ FERRAZ DE NOVAES

Desembargador Eleitoral

#### **VICENTE OLIVA BURATTO**

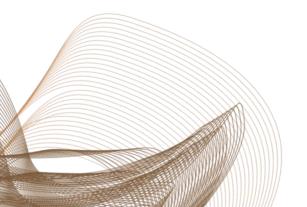
Desembargador Eleitoral

### JOSÉ BATISTA DE SANTANA JÚNIOR

Desembargador Eleitoral

#### FERNANDO TÚLIO DA SILVA

Procurador Regional Eleitoral



## COMPOSIÇÃO DA SECRETARIA DO TRIBUNAL

(1ª Versão – Institução do PES da SJU)

#### RAIMUNDO DE CAMPOS VIEIRA

Diretor-Geral

#### MARIA THAÍS PINHEIRO HABIB

Secretária-Geral da Presidência

#### **VICTOR ARAÚJO MESQUITA XAVIER**

Secretário de Planejamento de Estratégia e de Eleições

#### **HERCÍLIA BOAVENTURA BARROS**

Secretária Judiciária Eleitoral Remota do 1º Grau de Jurisdição

#### YURI CARPES ROSSETO

Secretário da Corregedoria Regional Eleitoral

## MARTA MARIA BARREIROS GAVAZZA DE BRANDÃO LIMA

Secretária Judiciária

#### ANTÔNIO MOISÉS ALMEIDA BRAGA

Secretário de Gestão Administrativa e de Serviços

#### **LUCIANA MARIA FREITAS FONSECA**

Secretária de Gestão de Pessoas

#### CARLA LUSTOSA PINTO DA SILVA

Secretária de Orçamento, Finanças e Contabilidade

#### ANDRÉ LUIZ CAVALCANTI E CAVALCANTE

Secretário de Tecnologia da Informação



## COMPOSIÇÃO DA SECRETARIA JUDICIÁRIA

(1ª Versão – Institução do PES da SJU)

## MARTA MARIA BARREIROS GAVAZZA DE BRANDÃO LIMA

Secretária Judiciária

## **JOSÊNOEL BASTOS PINTO**

Coordenador de Processamento

#### **RICARDO LEITE MENEZES**

Coordenador de Autuação, Registros Processuais e Partidários



## **COMPOSIÇÃO DA CORTE**

(3ª Versão – Atualização do PES da SJU)

#### **ROBERTO MAYNARD FRANK**

Desembargador Presidente

#### ABELARDO PAULO DA MATTA NETO

Desembargador Vice-Presidente e Corregedor Regional Eleitoral

#### PEDRO ROGÉRIO CASTRO GODINHO

Desembargador Eleitoral

#### MOACYR PITTA LIMA FILHO

Desembargador Eleitoral

#### ARALI MACIEL DUARTE CURRICULO

Desembargadora Eleitoral

#### JOSÉ BATISTA DE SANTANA JÚNIOR

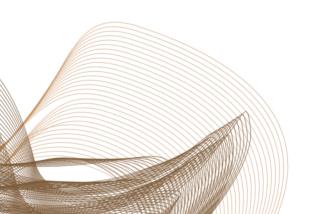
Desembargador Eleitoral

#### **VICENTE OLIVA BURATTO**

Desembargador Eleitoral

#### FERNANDO TÚLIO DA SILVA

Procurador Regional Eleitoral



## COMPOSIÇÃO DA SECRETARIA DO TRIBUNAL

(3ª Versão – Atualização do PES da SJU)

#### RAIMUNDO DE CAMPOS VIEIRA

Diretoria-Geral

#### MARIA THAÍS PINHEIRO HABIB

Secretária Geral da Presidência

#### VICTOR ARAÚJO MESQUITA XAVIER

Secretário de Planejamento de Estratégia, Inovação e de Eleições

#### HERCÍLIA BOAVENTURA BARROS

Secretária Judiciária Eleitoral Remota do 1º Grau de Jurisdição

#### MARIA DO SOCORRO CARVALHO CRUZ MEDEIROS DE ALMEIDA GOUVEIA

Secretária da Corregedoria Regional Eleitoral

#### MARTA MARIA BARREIROS GAVAZZA DE BRANDÃO LIMA

Secretária Judiciária

### ANTÔNIO MOISÉS ALMEIDA BRAGA

Secretário de Gestão Administrativa

#### **MAXWELL MASCARENHAS DOS ANJOS**

Secretário de Gestão de Serviços

#### **LUCIANA MARIA FREITAS FONSECA**

Secretária de Gestão de Pessoas

#### CARLA LUSTOSA PINTO DA SILVA

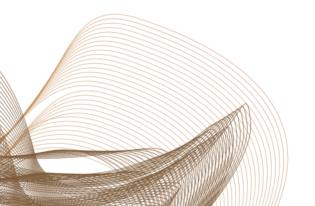
Secretária de Orçamento, Finanças e Contabilidade

#### ANDRÉ LUIZ CAVALCANTI E CAVALCANTE

Secretário de Tecnologia da Informação

#### CATIUSCIA DANTAS ABREU OLIVEIRA

Secretária de Auditoria Interna



## COMPOSIÇÃO DA SECRETARIA JUDICIÁRIA

(3ª Versão – Atualização do PES da SJU)

### MARTA MARIA BARREIROS GAVAZZA DE BRANDÃO LIMA Secretária Judiciária

## JOSÊNOEL BASTOS PINTO

Coordenador de Processamento

#### **RICARDO LEITE MENEZES**

Coordenador de Autuação, Registros Processuais e Partidários



## 1. APRESENTAÇÃO

O Plano Estratégico Setorial (PES) da Secretaria Judiciária (SJU) do Tribunal Regional Eleitoral da Bahia (TRE-BA), instituído pela <u>Instrução Normativa n.º 01/2020</u>, foi resultante da execução do projeto "Desdobramento da Estratégia" na unidade (SEI nº 0051485-87.2019.6.05.8000), e encontra-se ora alinhado ao <u>Plano Estratégico Institucional (PEI) 2021-2026</u>, instituído pela <u>Resolução Administrativa</u> n.º 18/2021.

Este documento visa a estabelecer e acompanhar as ações e iniciativas da SJU com vistas a contribuir para os objetivos estratégicos de *Prestar Serviço de Qualidade ao Público, Aumentar a Agilidade e a Produtividade na Prestação Jurisdicional, Combater a Corrupção, a Improbidade Administrativa e os Ilícitos Eleitorais, Aperfeiçoar a Governança e a Gestão Administrativa e de Melhorar a Comunicação Administrativa.* 

O Desdobramento da Estratégia¹ compôs o rol de projetos estratégicos do TRE-BA no ciclo 2016-2021 e estava associado ao objetivo estratégico *Assegurar a adoção de boas práticas de gestão*. A iniciativa definiu objetivos, indicadores, metas e iniciativas setoriais que contribuiriam com os objetivos estratégicos institucionais, promovendo o alinhamento da Estratégia nas Secretarias, Coordenadorias não vinculadas a Secretarias e Zonas Eleitorais do TRE-BA, de modo que as unidades pudessem visualizar com mais clareza sua contribuição para a Estratégia Institucional e atuassem em sintonia com os resultados desejados.

De maneira participativa, foram realizadas **pesquisa interna** com os (as) servidores (as) da unidade, e **entrevistas** com os (as) gestores (as), a fim de captar suas percepções sobre as contribuições da unidade para a Estratégia, bem como sobre os principais desafios a serem enfrentados pela área.

Paralelamente, foram mapeadas as principais diretrizes e orientações dos órgãos de controle externo (TCU, CNJ, TSE), bem como as recomendações internas de Auditoria. Dessa forma, foram pesquisados os **direcionadores internos e externos** que poderiam impactar o planejamento das unidades.

Na sequência, os dados obtidos foram trabalhados em **oficina** presencial, na qual gestores (as) e servidores (as) da área debateram proposição de objetivos de contribuição e de indicadores setorias. Em seguida, em **reuniões** com os (as) gestores (as), foram definidas metas e iniciativas para cada indicador criado, concebendo, assim, o alinhamento da Estratégia na unidade. Então, a SPL/COPEG consolidou o Painel de Contribuição, o qual fora validado pelo gestor máximo da área, aprovado pela Diretoria-Geral e homologado pela Presidência.

Por fim, a SPL/COPEG confeccionou o **Plano Estratégico Setorial** da unidade e apresentou aos gestores envolvidos a <u>Sistemática de Monitoramento</u>.

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup>Para que a corporação agregue valor ao seu conjunto de unidades finalistas e de apoio, ela precisa alinhar essas unidades para criar sinergia. Esse é o coração da estratégia organizacional, definir como a corporação agrega valor. (KAPLAN e NORTON, 2006).

Considerando o monitoramento do PES 2020-2021 da SJU (SEI 0011816-56.2021.6.05.8000), e considerando que as principais atribuições da unidade não foram impactadas pela reestruturação decorrente da Resolução Administrativa n. 4/2021, a essência do Plano anterior foi preservada e seus objetivos de contribuição foram reenquadrados dentre os objetivos estratégicos do ciclo 2021-2026.

O Plano Estratégico Setorial não é um documento estático, podendo a unidade interessada sugerir sua adequação, inclusão ou exclusao dos indicadores setoriais a qualquer momento, sendo esse monitoramento periódico imprescindível para o melhoramento da consciência estratégica, o aumento na eficiência dos processos e a definição de prioridades na seara tático-operacional.

## 2. MAPA DE CONTRIBUIÇÃO DA SECRETARIA JUDICIÁRIA

MAPA DO DESDOBRAMENTO ESTRATÉGICO – SJU OBJETIVOS E INDICADORES DE CONTRIBUIÇÃO

FORTALECER A RELAÇÃO
INSTITUCIONAL COM A
SOCIEDADE

PRESTAR SERVICO DE QUALIDADE AO PÚBLICO

FOMENTAR A EDUCAÇÃO
PARA A CIDADANIA

COOPERAR PARA A PRESTAÇÃO DE ATENDIMENTO DE EXCELÊNCIA AO PÚBLICO

\*i1 - Número de iniciativas efetivadas para a melhoria da prestação jurisdicional, com foco na excelência do atendimento.

AUMENTAR A AGILIDADE E A PRODUTIVIDADE NA PRESTAÇÃO JURISDICIONAL

CONTRIBUIR PARA UMA
PRESTAÇÃO JURISDICIONAL
EFETIVA E ÁGIL, RESGUARDANDO
A REGULARIDADE
PROCEDIMENTAL NA TRAMITAÇÃO
DOS FEITOS JUDICIAIS ELEITORAIS

\*i1 – Número de iniciativas efetivadas para a melhoria da prestação jurisdicional, com foco na excelência do atendimento. COMBATER A CORRUPÇÃO, A IMPROBIDADE ADMINISTRATIVA E OS ILÍCITOS ELEITORAIS

CONTRIBUIR PARA O COMBATE À
CORRUPÇÃO E À IMPROBIDADE
ADMINISTRATIVA NO ÂMBITO DOS
PROCESSOS DE PRESTAÇÃO DE
CONTAS

i2 – Número de iniciativas propostas pela SJU, visando à efetividade da execução dos processos de prestação de contas. APERFEIÇOAR A
GOVERNANÇA E A GESTÃO
ADMINISTRATIVA

MELHORAR O DESEMPENHO
DOS PROCESSOS
ORGANIZACIONAIS NA SJU

i3 – Número de rotinas e/ou procedimentos manualizados na SJU.

i4- Número de processos com avaliação e gerenciamento de riscos na SJU.

FOMENTAR A ADOÇÃO DE BOAS PRÁTICAS DE GESTÃO NA SJU

\*\*i5 - Número de ações de conscientização e/ou divulgação da atuação da SJU. MELHORAR A COMUNICAÇÃO ADMINISTRATIVA

MELHORAR A EFETIVIDADE DA COMUNICAÇÃO DA SJU

\*\*i5 - Número de ações de conscientização e/ou divulgação da atuação da SJU.

APRIMORAR A GESTÃO DE PESSOAS

PROMOVER A MELHORIA CONTÍNUA DA GOVERNANÇA E DA GESTÃO DE TIC APERFEIÇOAR A GESTÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA

\*O indicador i1 contribui para os objetivos estratégicos "Prestar serviço de qualidade ao público" e "Aumentar a agilidade e a produtividade na prestação jurisdicional"

\*\*O indicador i5 contribui para os objetivos estratégicos "Aperfeiçoar a governança e a gestão administrativa" e "Melhorar a comunicação administrativa"

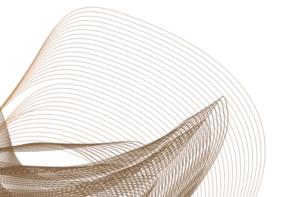
O Plano Estratégico Setorial da SJU encontra-se alinhado ao PEI do TRE-BA 2021-2026, por meio dos seguintes Objetivos Estratégicos:

## 2.1 QUANTO À PERSPECTIVA DA SOCIEDADE

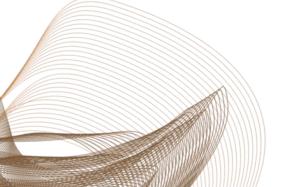
OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	OBJETIVOS DE CONTRIBUIÇÃO	DESCRIÇÃO DO OBJETIVO DE CONTRIBUIÇÃO	INDICADORES
Prestar serviço de qualidade ao público	Cooperar para a prestação de atendimento de excelência ao público	Contribuir para a prestação de um serviço de excelência aos clientes da Justiça Eleitoral baiana, no que toca ao acesso à Justiça e ao processamento dos feitos eleitorais	Número de iniciativas efetivadas para a melhoria da prestação jurisdicional, com foco na excelência do atendimento

## 2.2 QUANTO À PERSPECTIVA DE PROCESSOS INTERNOS

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	OBJETIVOS DE CONTRIBUIÇÃO	DESCRIÇÃO DO OBJETIVO DE CONTRIBUIÇÃO	INDICADORES
Aumentar a agilidade e a produtividade na prestação jurisdicional	Contribuir para uma prestação jurisdicional efetiva e ágil, resguardando a regularidade procedimental na tramitação dos feitos judiciais eleitorais	Garantir, no âmbito da SJU, a tramitação célere e efetiva dos feitos judiciais eleitorais, resguardando sua regularidade procedimental e aprimorando as práticas de monitoramento do acervo processual em trâmite na Corte, com foco nas Metas Nacionais e nos indicadores de desempenho do Tribunal	Número de iniciativas efetivadas para a melhoria da prestação jurisdicional, com foco na excelência do atendimento



OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	OBJETIVOS DE CONTRIBUIÇÃO	DESCRIÇÃO DO OBJETIVO DE CONTRIBUIÇÃO	INDICADORES
Combater a corrupção, a improbidade administrativa e os ilícitos eleitorais	Contribuir para o combate à corrupção e à improbidade administrativa no âmbito dos processos de prestação de contas	Propor iniciativas e executar ações, no âmbito da competência da Secretaria, com o propósito de conferir maior efetividade às decisões proferidas nos processos de prestação de contas que envolvam valores a serem restituídos ao Tesouro Nacional, com o aperfeiçoamento dos procedimentos relacionados à fase executória, abarcando magistrados de 2º grau na consecução de atos de execução	Número de iniciativas propostas pela SJU, visando à efetividade da execução dos processos de prestação de contas
Aperfeiçoar a Governança e a Gestão Administrativa	Melhorar o desempenho dos processos organizacionais na SJU	Aprimorar o fluxo de processo de trabalho para simplificá-lo e aperfeiçoá-lo por meio da padronização, manualização e gerenciamento de riscos, evitando, assim, o retrabalho e garantindo a rapidez no serviço	Número de rotinas e/ou procedimentos manualizados na SJU  Número de processos com avaliação e gerenciamento de riscos na SJU
	Fomentar a adoção de boas práticas de gestão na SJU	Adotar práticas que propiciem a melhoria da gestão dos processos de trabalho, de ferramentas de planejamento e de projetos, compartilhando as boas práticas interna e externamente	Número de ações de
Melhorar a comunicação administrativa	Melhorar a efetividade da comunicação da SJU	Divulgar as atividades, projetos e ações da SJU às diversas unidades do Tribunal, com o objetivo de facilitar a comunicação entre as áreas e dar visibilidade às atividades da Secretaria	conscientização e/ou divulgação da atuação da SJU



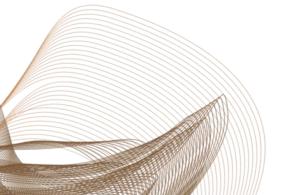
## 2.3 INDICADORES, METAS E INICIATIVAS

OBJETIVO DE CONTRIBUIÇÃO	INDICADORES	META	INICIATIVAS SUGERIDAS
Cooperar para aprestação de atendimento de excelência ao público	Número de iniciativas efetivadas para a melhoria da prestação jurisdicional, com foco na excelência do atendimento	Ano de 2022 (05 iniciativas)  Ano de 2023 (05 iniciativas)  Ano de 2024 (05 iniciativas)	Aprimorar práticas utilizadas pela Secretaria para monitoramento do acervo do Tribunal e sugerir o aperfeiçoamento/desenvolvi mento de ferramentas de TI
Contribuir para uma prestação jurisdicional efetiva e ágil, resguardando a regularidade procedimental na tramitação dos feitos judiciais eleitorais		Ano de 2025 (05 iniciativas)  Ano de 2026 (05 iniciativas)	nesse sentido  • Propor a realização de reuniões com os membros da Corte para apresentação de resultados e de planos de ação para cumprimento das metas
Contribuir para o combate à corrupção e à improbidade administrativa no âmbito dos processos de prestação de contas	Número de iniciativas propostas pela SJU, visando à efetividade da execução dos processos de prestação de contas	Ano de 2022 (03 iniciativas)  Ano de 2023 (03 iniciativas)  Ano de 2024 (03 iniciativas)  Ano de 2025 (03 iniciativas)  Ano de 2026 (03 iniciativas)	<ul> <li>Colaborar com a edição de normativos para disciplinar a matéria</li> <li>Sugerir medidas para aprimorar os procedimentos relacionados à fase de execução das prestações de contas (ex: parcerias BacenJud e outros órgãos)</li> <li>Disseminar o conhecimento adquirido sobre o tema entre magistrados de 2º grau e respectivos assessores</li> </ul>

OBJETIVO DE CONTRIBUIÇÃO	INDICADORES	META	INICIATIVAS SUGERIDAS
	Número de rotinas e/ou procedimentos manualizados na SJU  Número de processos com	Ano de 2022 (aperfeiçoar/atualizar mapeamento de 1 processo manualizado em ano anterior) Ano de 2023 (1 novo procedimento) Ano de 2024 (aperfeiçoar/atualizar mapeamento de 1 processo manualizado em ano anterior) Ano de 2025 (1 novo procedimento) Ano de 2026 (aperfeiçoar/atualizar mapeamento de 1 processo manualizado em ano anterior) Ano de 2026 (aperfeiçoar/atualizar mapeamento de 1 processo manualizado em ano anterior) Ano de 2022 (aperfeiçoar/atualizar a avaliação e gerenciamento de riscos de 1 processo analisado em ano anterior) Ano de 2023 (1 novo procedimento) Ano de 2024 (aperfeiçoar/atualizar a	<ul> <li>Mapear procedimentos</li> <li>Elaborar passo a passo</li> <li>Compilar normas e modelos</li> <li>Criar rotinas de controle de processos</li> <li>Propor capacitação em mapeamento de processos</li> </ul>
	avaliação e gerenciamento de riscos na SJU	avaliação e gerenciamento de riscos de 1 processo analisado em ano anterior)  Ano de 2025 (1 novo procedimento)  Ano de 2026 (aperfeiçoar/atualizar a avaliação e gerenciamento de riscos de 1 processo analisado em ano anterior)	
Fomentar a adoção de boaspráticas de gestão na SJU	Número de ações de conscientização e/ou divulgação da atuação da SJU	Ano de 2022 (05 iniciativas)  Ano de 2023 (05 iniciativas)  Ano de 2024 (05 iniciativas)	<ul> <li>Elaborar, em parceria com a ASCOM, vídeos curtos e matérias de divulgação (intranet e internet)</li> <li>Multiplicar o conhecimento dentro da SJU (oficinas internas)</li> <li>Elaborar catálogo de serviços da SJU</li> <li>Promover reuniões periódicas com gabinetes de juízes e ASCEP para alinhar</li> </ul>
Melhorar a efetividade da comunicação		Ano de 2025 (05 iniciativas)	procedimentos  Promover reuniões periódicas entre as Coordenadorias e

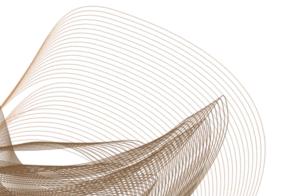
da SJU		dentro das próprias seções
	<u>Ano de 2026</u>	Realizar benchmarking com
	(05 iniciativas)	Secretarias Judiciárias de
		outros Tribunais

As iniciativas não possuem caráter vinculativo, pois podem variar conforme as circunstâncias e a unidade possui autonomia para adaptá-las, com vistas ao atingimento das metas.



## 3. LISTA DOS INDICADORES SETORIAIS

N <sub>0</sub>	Indicador
i1	Número de iniciativas efetivadas para a melhoria da prestação jurisdicional, com
11	foco na excelência do atendimento
i2	Número de iniciativas propostas pela SJU, visando à efetividade da execução
12	dos processos de prestação de contas
i3	Número de rotinas e/ou procedimentos manualizados na SJU
i4	Número de processos com avaliação e gerenciamento de riscos na SJU
i5	Número de ações de conscientização e/ou divulgação da atuação da SJU







INDICADOR i1: atendimento	Número de iniciativas efetivadas para a melhoria da presta	ção jurisdicional, com foco na excelência do
agilidade e a prode Objetivos de Co excelência ao púb	égicos: Prestar serviço de qualidade ao público e Aumentar a utividade na prestação jurisdicional intribuição: Cooperar para a prestação de atendimento de blico e Contribuir para uma prestação jurisdicional efetiva e ágil, regularidade procedimental na tramitação dos feitos judiciais	Perspectivas: SOCIEDADE E PROCESSOS INTERNOS
eleitorais	regularidade procedimental na tranniação dos renos judiciais	
O que mede	Iniciativas efetivadas para a melhoria da prestação jurisdicional, com	foco na excelência do atendimento
Para que medir	Melhorar o desempenho dos processos organizacionais na SJU excelência ao público	e cooperar para a prestação de atendimento de
Quem mede	Secretaria Judiciária – SJU	
Quando medir	Quadrimestralmente	
Onde medir	Planilhas, correio eletrônico, ata de reunião, sistema de processos unidade.	s adminitrativos e/ou outros controles criados pela
Como medir	Quantidade de ações e iniciativas efetivadas.	
Histórico	18 iniciativas entre os anos de 2020 e 2021, com Meta de 5 iniciativa	as anuais
Meta	Meta 2022: 05 iniciativas	
	Meta 2023: 05 iniciativas	
	Meta 2024: 05 iniciativas	
	Meta 2025: 05 iniciativas	
	Meta 2026: 05 iniciativas	



Objetivo Estraté	gico: Combater a corrupção, a improbidade administrativa e os	
lícitos eleitorais.		
	ontribuição: Contribuir para o combate à corrupção e à inistrativa no âmbito dos processos de prestação de contas.	Perspectiva: PROCESSOS INTERNOS
O que mede	Iniciativas propostas visando à efetividade da execução dos process	sos de prestação de contas.
Para que medir	Contribuir para o combate à corrupção e à improbidade adminiscontas.	strativa no âmbito dos processos de prestação de
Quem mede	Secretaria Judiciária – SJU	
Quando medir	Quadrimestralmente	
Onde medir	Planilhas, correio eletrônico, ata de reunião, sistema de processos unidade.	administrativos e/ou outros controles criados pela
Como medir	Quantidade de iniciativas propostas.	
Situação inicial	15 iniciativas entre os anos de 2020 e 2021, com Meta de 3 iniciativ	as até 2021
Meta	Meta 2022: (03 iniciativas)	
	Meta 2022: (02 iniciativas)	
	Meta 2023: (03 iniciativas)	

Meta 2025: (03 iniciativas)

Meta 2026: (03 iniciativas)

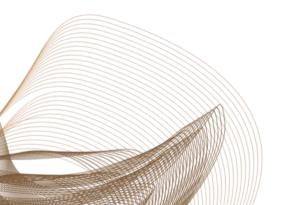


INDICADOR i3: N	NDICADOR i3: Número de rotinas e/ou procedimentos manualizados na SJU.				
Objetivo Estratég	Objetivo Estratégico: Aperfeiçoar a Governança e a Gestão Administrativa				
Objetivo de organizacionais na	Contribuição: Melhorar o desempenho dos processos Perspectiva: PROCESSOS INTERNOS a SJU.				
O que mede	Número de processos ou procedimentos mapeados e manualizados na SJU.				
Para que medir	Melhorar o desempenho dos processos organizacionais na SJU.				
Quem mede	Secretaria Judiciária – SJU				
Quando medir	Quadrimestralmente				
Onde medir	Sistema de processos administrativos, planilhas e/ou outros controles criados pela unidade.				
Como medir	Quantidade de processos mapeados e manualizados.				
Histórico	2 entre os anos de 2020 e 2021, com Meta de "Mapear e manualizar um processo por ano, até 2021"				
Meta	Meta 2022: aperfeiçoar/atualizar mapeamento de 1 processo manualizado em ano anterior  Meta 2023: mapear/manualizar 1 novo processo/procedimento				
	Meta 2024: aperfeiçoar/atualizar mapeamento de 1 processo manualizado em ano anterior				
	Meta 2025: mapear/manualizar 1 novo processo/procedimento				
	Meta 2026: aperfeiçoar/atualizar mapeamento de 1 processo manualizado em ano anterior				





	Número de processos com avaliação e gerenciamento de riscos na SJU.  gico: Aperfeiçoar a Governança e a Gestão Administrativa		
	Contribuição: Melhorar o desempenho dos processos Perspectiva: PROCESSOS INTERNOS		
O que mede	Número de processos com avaliação e gerenciamento de riscos.		
Para que medir	Melhorar o desempenho dos processos organizacionais na SJU.		
Quem mede	Secretaria Judiciária – SJU		
Quando medir	Quadrimestralmente		
Onde medir	Processo Administrativo Digital (PAD), planilhas e/ou outros controles criados pela unidade.		
Como medir	Quantidade de processos com avaliação e gerenciamento de riscos.		
Histórico	2 entre os anos de 2020 e 2021, com Meta de "Avaliar e gerenciar os riscos em um processo por ano, até 2021"		
Meta	Meta 2022: aperfeiçoar/atualizar a avaliação e gerenciamento de riscos de 1 processo analisado em ano anterior Meta 2023: realizar avaliação e gerenciamento de riscos em 1 novo processo/procedimento		
	Meta 2024: aperfeiçoar/atualizar a avaliação e gerenciamento de riscos de 1 processo analisado em ano anterior		
	Meta 2025: realizar avaliação e gerenciamento de riscos em 1 novo processo/procedimento		
	Meta 2026: aperfeiçoar/atualizar a avaliação e gerenciamento de riscos de 1 processo analisado em ano anterior		





INDICADOR i5: N	Número de ações de conscientização e/ou divulgação da atuação da SJU
Objetivos Estratégicos: Aperfeiçoar a Governança e a Gestão Administrativa e Melhorar a comunicação administrativa Perspectiva: PROCESSOS INTERNOS	
Objetivos de Contribuição: Fomentar a adoção de boas práticas de gestão na	
	efetividade da comunicação da SJU
O que mede	Número de ações de conscientização e/ou divulgação das atividades, projetos e ações da SJU, com possibilidade compartilhar melhores práticas.
Para que medir	Melhorar a efetividade da comunicação da SJU internamente, com outras unidades ou externamente ao Tribun permitindo o compartilhamento de melhores práticas.
Quem mede	Secretaria Judiciária – SJU
Quando medir	Quadrimestralmente
Onde medir	Correio eletrônico, intranet, TV TRE-BA, ferramenta de webconferência e/ou planilha de controle criada pela unidade.
Como medir	Número de ações e iniciativas realizadas.
Histórico	15 ações entre os anos de 2020 e 2021, com Meta de 5 ações anuais
	Meta 2022: 05 iniciativas
Meta	Meta 2023: 05 iniciativas
	Meta 2024: 05 iniciativas
	Meta 2025: 05 iniciativas
	Meta 2026: 05 iniciativas