



PORTFÓLIO DE INICIATIVAS ESTRATÉGICAS *2022/2023*

Apresentamos as iniciativas estratégicas relativas ao Plano Estratégico Institucional (PEI) do ciclo 2021 – 2026, aprovado pela Resolução Administrativa n.º 18/2021. São 32 empreendimentos distribuídos entre programas, projetos e ações, e, concebidos por representantes das unidades que compõem a Justiça Eleitoral Baiana, sendo cada uma dessas iniciativas aprovadas pelo Pleno do TRE-BA. Os portfólios exibidos, nesta página, revelam as iniciativas, seus alinhamentos estratégicos, escopos, cronogramas, indicadores, orçamentos, unidades responsáveis pela execução e os processos SEI (Sistema Eletrônico de Informações) de acompanhamento de cada uma dessas atividades a serem desenvolvidas no período de 2021 a 2026 e, todas aquelas, que serão prioridade em um determinado ano desse ciclo. Cabe ainda informar que a responsabilidade por acompanhar as encimadas iniciativas é da Seção de Apoio à Governança e de Gerenciamento de Projetos (SEGOVE) da Coordenadoria de Planejamento, Estratégia e Gestão (COPEG), integrantes da Secretaria de Planejamento de Estratégia, de Inovação e de Eleições (SPL).

**PORTFÓLIO DOS
PROGRAMAS ESTRATÉGICOS**

**PORTFÓLIO DOS PROJETOS
ESTRATÉGICOS**

**PORTFÓLIO DAS AÇÕES
ESTRATÉGICAS**

PORTFÓLIO DOS PROJETOS ESTRATÉGICOS - 2022/2023

p.1 Imago

ESCOPO

O projeto propõe-se a implementar ferramenta informatizada de monitoramento de manifestações/ publicações/notícias sobre o processo eleitoral e sobre a Justiça Eleitoral da Bahia em mídias selecionadas. A medida tem por objetivo realizar um monitoramento mais realístico da imagem do TRE-BA, para além dos dados obtidos em pesquisas de satisfação (parâmetro atual de aferição da imagem institucional).

OBJETIVO ESTRATÉGICO

Fortalecer a Relação Institucional com a Sociedade

INDICADOR

Taxa de execução do cronograma da iniciativa

DETALHES DO PROJETO			STATUS DA INICIATIVA	ORÇAMENTO	ACOMPANHAMENTO (PROCESSO SEI)
CRONOGRAMA					
INÍCIO	TÉRMINO	UNIDADE RESPONSÁVEL	Não iniciado	Não iniciado	Não iniciado
2023.2	2025.2	SGPRE/ASCOM			

p.2 Intervenções para garantir acessibilidade ao Edifício Sede do TRE-BA

ESCOPO

O projeto objetiva tornar o Edifício Sede do TRE-BA acessível ao seu Público.

OBJETIVO ESTRATÉGICO

Prestar serviço de qualidade ao Público

INDICADOR

Taxa de execução do cronograma da iniciativa

DETALHES DO PROJETO			STATUS DA INICIATIVA	ORÇAMENTO	ACOMPANHAMENTO (PROCESSO SEI)
CRONOGRAMA					
INÍCIO	TÉRMINO	UNIDADE RESPONSÁVEL	Com atrasos, não considerados críticos	R\$ 120.535,94	0000823-17.2022.6.05.8000
2022.1	2025.2	SGA/COMANP			

p.3 Elaboração do Plano de Prestação Jurisdicional - Planjur

ESCOPO Propõe elaboração do primeiro Plano de Prestação Jurisdicional (PlanJur), a fim de alinhar as ações de planejamento da prestação jurisdicional ao planejamento de eleições no 1º e 2º graus, tanto na capital como no interior, em anos eleitorais e não eleitorais.

OBJETIVO ESTRATÉGICO Aumentar a agilidade e a produtividade na prestação jurisdicional

INDICADOR Taxa de execução do cronograma da iniciativa

DETALHES DO PROJETO			STATUS DA INICIATIVA	ORÇAMENTO	ACOMPANHAMENTO (PROCESSO SEI)
CRONOGRAMA					
INÍCIO	TÉRMINO	UNIDADE RESPONSÁVEL			
2022.1	2022.2	SCR SJR SJU	Cancelado	Não	0000827-54.2022.6.05.8000

Iniciativa cancelada por decisão do Conselho de Governança, na RAE de 29/08/2022, em virtude da criação de duas Ações Estratégicas (a.16 e a.17), que substituíram o projeto.

p.4 Comunicação Integrada

ESCOPO O projeto Comunicação Integrada, almeja melhorar a comunicação administrativa do TRE-BA, por meio de ações integradas, envolvendo: ampliação dos canais de comunicação, compartilhamento em tempo real de prazos fixados para as diversas unidades e de eventos programados; ampliação do conhecimento dos processos de trabalho e dos serviços prestados pelas unidades; além de instituição de ferramentas de trabalho e de comunicação compartilhada.

OBJETIVO ESTRATÉGICO Melhorar a comunicação administrativa

INDICADOR Taxa de execução do cronograma da iniciativa

DETALHES DO PROJETO			STATUS DA INICIATIVA	ORÇAMENTO	ACOMPANHAMENTO (PROCESSO SEI)
CRONOGRAMA					
INÍCIO	TÉRMINO	UNIDADE RESPONSÁVEL			
2022.1	2023.2	SGPRE/ASCOM	Em andamento	R\$ 10.000,00	0000830-09.2022.6.05.8000

p.6 Implantação da Gestão do Desempenho com Foco em Resultados

ESCOPO tanto, necessário aperfeiçoar o modelo utilizado de avaliação de desempenho dos servidores e usufruir do modelo, já implementado, de gestão por competências. Para acompanhar equipes e gestores, pretende-se, também, estabelecer indicadores de produtividade. A longo prazo, a implantação desse projeto, poderá viabilizar a gestão por competência e do desempenho como práticas para

OBJETIVO ESTRATÉGICO Aprimorar a Gestão de Pessoas

INDICADOR Taxa de execução do cronograma da iniciativa

DETALHES DO PROJETO			STATUS DA INICIATIVA	ORÇAMENTO	ACOMPANHAMENTO (PROCESSO SEI)
CRONOGRAMA*					
INÍCIO	TÉRMINO	UNIDADE RESPONSÁVEL			
2023.1	2025.2	SGP/COEDE	Em andamento	A definir	0000345-43.2021.6.05.8000

*A execução da iniciativa será antecipada de 2024.1 para 2023.1, tendo em vista a necessidade de aplicação dos conhecimentos provenientes das capacitações recebidas, pelos servidores da unidade responsável. Proposta deliberada pelo Conselho de Governança na RAE de 14/6/2022.

p.7 Instituição do Plano de Benefícios voltado à Promoção da Saúde do Servidor

ESCOPO Instituição de Plano de Benefícios voltado para a promoção da saúde do servidor, com disponibilização de recursos alternativos para viabilizar melhores condições de saúde.

OBJETIVO ESTRATÉGICO Aprimorar a Gestão de Pessoas

INDICADOR Taxa de execução do cronograma da iniciativa

DETALHES DO PROJETO			STATUS DA INICIATIVA	ORÇAMENTO	ACOMPANHAMENTO (PROCESSO SEI)
CRONOGRAMA		UNIDADE RESPONSÁVEL			
INÍCIO	TÉRMINO				
2021.2	2024.1	SGP/COEDE	Em andamento	Não	0020046-87.2021.6.05.8000

p.8 Prevenção e Enfrentamento ao Assédio

ESCOPO O projeto pretende extinguir o assédio moral e sexual nas relações de trabalho no TRE-BA

OBJETIVO ESTRATÉGICO Aprimorar a Gestão de Pessoas

INDICADOR Taxa de execução do cronograma da iniciativa

DETALHES DO PROJETO			STATUS DA INICIATIVA	ORÇAMENTO	ACOMPANHAMENTO (PROCESSO SEI)
CRONOGRAMA		UNIDADE RESPONSÁVEL			
INÍCIO	TÉRMINO				
2022.1	2026.2	Comissão de Prevenção e Enfrentamento ao Assédio Moral e Sexual	Em andamento com atraso	RS 125.680,00	0002406-37.2022.6.05.8000

p.9 Qualificação do Planejamento e Execução do Orçamento – Vinculado ao PROQUALI

ESCOPO Projeto que objetiva revisar, padronizar e normatizar os procedimentos, bem como o fluxo de desenvolvimento dos processos relacionados ao planejamento, execução e monitoramento do orçamento e do gasto.

OBJETIVO ESTRATÉGICO Aperfeiçoar a Gestão Orçamentária e Financeira

INDICADOR Taxa de execução do cronograma da iniciativa

DETALHES DO PROJETO			STATUS DA INICIATIVA	ORÇAMENTO	ACOMPANHAMENTO (PROCESSO SEI)
CRONOGRAMA		UNIDADE RESPONSÁVEL			
INÍCIO	TÉRMINO				
2022.1	2023.2	SOF/COORC	Em andamento com atraso	R\$ 74.440,00	0000583-28.2022.6.05.8000

Por decisão do Conselho de Governança, registrada nos autos do processo SEI nº 0000583-28.2022.6.05.8000, a vigência da iniciativa passa de 2022.1 a 2023.1 para 2022.1 a 2023.2.

p.10 Ciclo de Oficinas de Discussões para o Planejamento do Orçamento CIPO – Vinculado ao PROQUALI

ESCOPO	O projeto de implantação do Ciclo de Oficinas de Discussões para o Planejamento do Orçamento – CIPO, consiste em evento anual a ser desenvolvido por meio da realização de oficinas de discussão sobre o planejamento orçamentário do TRE-BA, visando à construção participativa de diretrizes que irão nortear a proposta de orçamento para dado exercício financeiro.	OBJETIVO ESTRATÉGICO	Aperfeiçoar a Gestão Orçamentária e Financeira
		INDICADOR	Taxa de execução do cronograma da iniciativa

DETALHES DO PROJETO			STATUS DA INICIATIVA	ORÇAMENTO	ACOMPANHAMENTO (PROCESSO SEI)
CRONOGRAMA		UNIDADE RESPONSÁVEL			
INÍCIO	TÉRMINO				
2022.1	2023.1	SOF/COORC	Em andamento	R\$ 10.000,00	0000444-76.2022.6.05.8000

p.11 Implantação do Plano Diretor de Demandas e Ações – PDDA – Vinculado ao PROQUALI

ESCOPO	O projeto Plano Diretor de Demandas e Ações – PDDA, consiste no documento resultante da consolidação dos planos de ações elaborados por cada área de negócio do TRE-BA. O PDDA pretende estabelecer os objetivos a serem alcançados na operacionalização de cada área de negócio (Tecnologia da Informação, Judiciária, Correcional, Orçamentária, Financeira, Contábil, Administrativa, Gestão de Pessoas, Transportes e Segurança, Comunicação, dentre outras).	OBJETIVO ESTRATÉGICO	Aperfeiçoar a Gestão Orçamentária e Financeira
		INDICADOR	Taxa de execução do cronograma da iniciativa

DETALHES DO PROJETO			STATUS DA INICIATIVA	ORÇAMENTO	ACOMPANHAMENTO (PROCESSO SEI)
CRONOGRAMA		UNIDADE RESPONSÁVEL			
INÍCIO	TÉRMINO				
2022.1	2023.2	SOF/COORC	Suspensão	R\$ 12.000,00	0002094-95.2021.6.05.8000

Por decisão do Conselho de Governança, registrada nos autos do processo SEI nº 0002094-95.2021.6.05.8000, a execução da iniciativa está suspensa entre dezembro/2022 e agosto/2023.

p.12 Qualificação do Processo de Fiscalização do Contrato, no âmbito da Execução Orçamentária e Financeira – Vinculado ao PROQUALI

ESCOPO	Propõe-se a qualificar os fiscais de contrato, fornecendo-lhes noções de execução orçamentária e financeira da despesa, possibilitando a melhoria do acompanhamento da execução de contratos contínuos e demais contratações do Tribunal.	OBJETIVO ESTRATÉGICO	Aperfeiçoar a Gestão Orçamentária e Financeira
		INDICADOR	Taxa de execução do cronograma da iniciativa

DETALHES DO PROJETO			STATUS DA INICIATIVA	ORÇAMENTO	ACOMPANHAMENTO (PROCESSO SEI)
CRONOGRAMA		UNIDADE RESPONSÁVEL			
INÍCIO	TÉRMINO				
2022.1	2023.1	SOF/COORC	Em andamento	R\$ 12.000,00	0002098-35.2021.6.05.8000

Atualizado em 02/02/2023



PORTFÓLIO DOS PROGRAMAS ESTRATÉGICOS - 2022/2023

pgr.1 Educação continuada em Gestão de Riscos e Gestão de Processos

ESCOPO Programa de capacitação continuada nas matérias "Gestão de Riscos" e "Gestão de Processos", contendo o planejamento de ações do exercício, destinadas a capacitar servidores do TRE, com o fito de disseminar os temas no Órgão, de modo que as unidades entendam a importância dos assuntos para a otimização de suas respectivas atuações e tornem-se capazes de mapear os fluxos de trabalho e gerenciar, de forma eficaz, os riscos inerentes aos processos em que atuam.

OBJETIVO ESTRATÉGICO Aperfeiçoar a Governança e a Gestão Administrativa

INDICADOR Taxa de execução do cronograma da iniciativa

DETALHES DO PROJETO			STATUS DA INICIATIVA	ORÇAMENTO	ACOMPANHAMENTO (PROCESSO SEI)
INÍCIO	CRONOGRAMA	UNIDADE RESPONSÁVEL			
2022.1	TÉRMINO 2026.2	SPL/COPEG SGP/COEDE	Cancelado	-	0001851-20.2022.6.05.8000

Iniciativa cancelada por decisão do Conselho de Governança na RAE de 14/06/2022 em virtude da criação de indicador estratégico, que substituirá o programa.

pgr.2 Evolução da Maturidade dos Processos do TRE-BA

ESCOPO Apresenta proposta de disponibilizar ferramentas para diagnóstico e melhoria dos processos relacionados aos Macroprocessos "Eleições" e "Gestão de Infraestrutura, Bens e Serviços", por meio do desenho de mapa, desenvolvimento de plano de tratamento de riscos, elaboração de manual e criação de indicador de desempenho para os respectivos processos. O objetivo final é fazer evoluir o grau de maturidade dos macroprocessos relacionados, a partir do fornecimento das ferramentas mencionadas.

OBJETIVO ESTRATÉGICO Aperfeiçoar a Governança e a Gestão Administrativa

INDICADOR Taxa de execução do cronograma da iniciativa

DETALHES DO PROJETO			STATUS DA INICIATIVA	ORÇAMENTO	ACOMPANHAMENTO (PROCESSO SEI)
INÍCIO	CRONOGRAMA	UNIDADE RESPONSÁVEL			
2022.1	TÉRMINO 2026.2	SPL/COPEG	Cancelado	-	0001853-87.2022.6.05.8000

Iniciativa cancelada por decisão do Conselho de Governança na RAE de 14/06/2022 em virtude da existência do indicador i27 - Taxa de processos organizacionais mapeados, com gestão de riscos e indicadores estabelecidos - "Eleições" e "Infraestrutura, Bens e Serviços".

pgr. 3. Melhoria e Adequação das Condições de Segurança do Trabalho no TRE-BA

ESCOPO

O programa, que, tem o patrocínio da SGP, objetiva o aprimoramento das condições de segurança e infraestrutura do trabalho nas instalações do TRE-BA. Pretende viabilizar o acesso a melhores condições ergonômicas aos servidores, tanto no trabalho presencial como no trabalho remoto, buscando ainda a melhoria da infraestrutura para o trabalho nas instalações do Tribunal e a adequação das condições de segurança do trabalho, às exigências do eSocial.

OBJETIVO ESTRATÉGICO Aprimorar a Gestão de Pessoas

INDICADOR Taxa de execução do cronograma da iniciativa

DETALHES DO PROJETO				STATUS DA INICIATIVA	ORÇAMENTO	ACOMPANHAMENTO (PROCESSO SEI)
INÍCIO	CRONOGRAMA	TÉRMINO	UNIDADE RESPONSÁVEL			
2023.1		2026.2	SGP/SGA SGS	A iniciar	A definir	0000034-18.2022.6.05.8000

Por decisão do Conselho de Governança, registrada nos autos do processo SEI nº 0000034-18.2022.6.05.8000, a vigência da iniciativa passa de 2021.1 a 2022.2 para 2023.1 a 2026.2.

pgr.4 Racionalização de Gastos do TRE-BA

ESCOPO

Pretende promover a racionalização do uso dos recursos orçamentários, financeiros e de pessoal, por meio da redução do número de licitações realizadas pelo órgão, utilizando-se, para isso, das compras compartilhadas e da revisão dos contratos, bem como implementando iniciativas com vista à redução do consumo de energia e água.

OBJETIVO ESTRATÉGICO Aperfeiçoar a Gestão Orçamentária e Financeira

INDICADOR Taxa de execução do cronograma da iniciativa

DETALHES DO PROJETO				STATUS DA INICIATIVA	ORÇAMENTO	ACOMPANHAMENTO (PROCESSO SEI)
INÍCIO	CRONOGRAMA	TÉRMINO	UNIDADE RESPONSÁVEL			
2022.1		2025.2	SGA SOF	Problemas, necessário ajustar, imediatamente, o curso da ação	A definir	0001864-19.2022.6.05.8000

pgr.5 Qualificação do Plano, Orçamento e Gasto - PROQUALI

ESCOPO

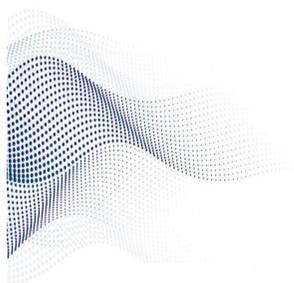
Propõe-se a qualificação do planejamento operacional, orçamentação, execução e do gasto do Órgão, por meio de processo de padronização de planos operacional e orçamentário e sua execução, alinhados às diretrizes estratégicas e gerenciais anuais, de forma a estruturar as necessidades das unidades para o funcionamento do TRE-BA.

OBJETIVO ESTRATÉGICO Aperfeiçoar a Gestão Orçamentária e Financeira

INDICADOR Taxa de execução do cronograma da iniciativa

DETALHES DO PROJETO				STATUS DA INICIATIVA	ORÇAMENTO	ACOMPANHAMENTO (PROCESSO SEI)
INÍCIO	CRONOGRAMA	TÉRMINO	UNIDADE RESPONSÁVEL			
2022.1		2023.2	SOF COORC	Em andamento com atraso	R\$ 70.000,00	0050855-31.2019.6.05.8000

Atualizado em 02/02/2023



PORTFÓLIO DAS AÇÕES ESTRATÉGICAS - 2022/2023

a.1 Revisar a formulação e implementar os procedimentos de apuração e tratamento dos resultados da pesquisa de confiança, visando maior efetividade nas análises e tomadas de decisão

ESCOPO Ação tem como proposta elaborar norma de governança para regulamentar a implementação de procedimentos de apuração e tratamento dos resultados da pesquisa de confiança, visando a alcançar maior efetividade nas análises e tomadas de decisão.

OBJETIVO ESTRATÉGICO Fortalecer a Relação Institucional com a Sociedade

INDICADOR Taxa de execução do cronograma da iniciativa

DETALHES DO PROJETO			STATUS DA INICIATIVA	ORÇAMENTO	ACOMPANHAMENTO (PROCESSO SEI)
CRONOGRAMA					
INÍCIO	TÉRMINO	UNIDADE RESPONSÁVEL	Não iniciado	Não iniciado	0000252-12.2023.6.05.8000
2023.1	2023.2	ASCOM COELE OUVIDORIA			

a.2 Articular com parceiros para a adaptação dos Postos de Atendimento ao Eleitor

ESCOPO A ação objetiva definir e implementar estratégias de articulação com parceiros para aumentar, gradativamente, a adequação dos postos de atendimento aos critérios de acessibilidade previamente definidos.

OBJETIVO ESTRATÉGICO Prestar serviço de qualidade ao público

INDICADOR Taxa de execução do cronograma da iniciativa

DETALHES DO PROJETO			STATUS DA INICIATIVA	ORÇAMENTO	ACOMPANHAMENTO (PROCESSO SEI)
CRONOGRAMA					
INÍCIO	TÉRMINO	UNIDADE RESPONSÁVEL	Em andamento	Não	0001886-77.2022.6.05.8000
2022.1	2026.2	SPL/COELE			

a.3 Ampliação do Projeto Jovem Eleitor na Bahia

ESCOPO Propõe-se a aumentar o número de jovens de 16 a 18 anos alistados, disponibilizando, nas escolas selecionadas, veículo adaptado com kits de atendimento ao eleitor, podendo, eventualmente, atender aos pais desses alunos em serviços cartorários eleitorais.

OBJETIVO ESTRATÉGICO Fomentar a educação para a cidadania

INDICADOR Taxa de execução do cronograma da iniciativa

DETALHES DO PROJETO				STATUS DA INICIATIVA	ORÇAMENTO	ACOMPANHAMENTO (PROCESSO SEI)
INÍCIO	CRONOGRAMA	TÉRMINO	UNIDADE RESPONSÁVEL			
2023.1		2026.2	EJE	Não iniciado	Não iniciado	0001885-92.2022.6.05.8000

Por sugestão da unidade responsável pela iniciativa e decisão do Conselho de Governança, em reunião no dia 07/12/2022, a vigência da ação estratégica passa de 2022.2 a 2026.2 para **2023.1 a 2026.2**.

a.4 Curso de Lideranças Políticas Femininas

ESCOPO A ação visa a capacitar politicamente as mulheres e as minorias para que se candidatem no futuro com o objetivo de fortalecer a democracia brasileira. Os cursos serão formatados em metodologia ativa com matérias que perpassam desde Direito Eleitoral até Comunicação Social e Finanças. A ação visa a cada ano ampliar o número de vagas a serem ofertadas.

OBJETIVO ESTRATÉGICO Fomentar a educação para a cidadania

INDICADOR Taxa de execução do cronograma da iniciativa

DETALHES DO PROJETO				STATUS DA INICIATIVA	ORÇAMENTO	ACOMPANHAMENTO (PROCESSO SEI)
INÍCIO	CRONOGRAMA	TÉRMINO	UNIDADE RESPONSÁVEL			
2022.1		2026.2	EJE	Em andamento	R\$ 12.212,96 orçamento de 2021	0001885-92.2022.6.05.8000

a.5 Consolidação da implantação da Automação Processual, aplicada à Prestação Jurisdicional com uso da Inteligência Artificial

ESCOPO A ação promoverá a entrega de soluções de Tecnologia da Informação e Comunicação (TIC) para a automação processual, como automatizar sentenças, análises técnicas, análise processual e saneamento de dados processuais.

OBJETIVO ESTRATÉGICO Combater a corrupção, a improbidade administrativa e os ilícitos eleitorais
Aumentar a agilidade e a produtividade na prestação jurisdicional

INDICADOR Taxa de execução do cronograma da iniciativa

DETALHES DO PROJETO				STATUS DA INICIATIVA	ORÇAMENTO	ACOMPANHAMENTO (PROCESSO SEI)
INÍCIO	CRONOGRAMA	TÉRMINO	UNIDADE RESPONSÁVEL			
2022.1		2024.2	Comitê Estratégico de Inovação e Modernização da Prestação Jurisdicional - CEIMPJ	Em andamento	A definir	0001884-10.2022.6.05.8000

Por decisão do Conselho de Governança, na RAE de 29/08/2022, foi acrescentado o objetivo estratégico de Aumentar a agilidade e a produtividade na prestação jurisdicional.

a.6 Revisão e Institucionalização do Programa de Ambientação do novo Servidor e Colaborador

ESCOPO Propõe-se a revisar e aperfeiçoar o Programa de Ambientação do novo Servidor e Colaborador, visando a institucionalização desse programa, conforme dicção do art. 101, V, [Res. Adm. TRE-BA 4/2021](#).

OBJETIVO ESTRATÉGICO Melhorar a comunicação administrativa

INDICADOR Taxa de execução do cronograma da iniciativa

DETALHES DO PROJETO				STATUS DA INICIATIVA	ORÇAMENTO	ACOMPANHAMENTO (PROCESSO SEI)
CRONOGRAMA		TÉRMINO	UNIDADE RESPONSÁVEL	Em andamento	Não houve orçamento para as atividades desenvolvidas até o momento.	0001882-40.2022.6.05.8000
INÍCIO						
2022.1		2023.2	SGP/COEDE			

a.7 Monitoramento do PLS - Plano de Logística Sustentável 2021-2026, priorizando ações nos eixos que são considerados para o cálculo do IDS

ESCOPO A ação irá aferir o desempenho do [PLS](#) com foco nos eixos relacionados ao IDS – Índice de Desempenho de Sustentabilidade (água, energia elétrica, papel, copos descartáveis, água envasada).

OBJETIVO ESTRATÉGICO Promover a sustentabilidade ambiental

INDICADOR Taxa de execução do cronograma da iniciativa

DETALHES DO PROJETO				STATUS DA INICIATIVA	ORÇAMENTO	ACOMPANHAMENTO (PROCESSO SEI)
CRONOGRAMA		TÉRMINO	UNIDADE RESPONSÁVEL	Em andamento	A definir	0001876-33.2022.6.05.8000
INÍCIO						
2022.1		2026.2	SGP/COEDE			

a.8 Ações de sensibilização e de educação continuada, voltadas à sustentabilidade ambiental e envolvendo todos os servidores e terceirizados

ESCOPO A ação tem como proposição disseminar, no âmbito do TRE-BA, práticas de sustentabilidade que visem compatibilizar o crescimento econômico, desenvolvimento social e o equilíbrio ambiental.

OBJETIVO ESTRATÉGICO Promover a sustentabilidade ambiental

INDICADOR Taxa de execução do cronograma da iniciativa

DETALHES DO PROJETO				STATUS DA INICIATIVA	ORÇAMENTO	ACOMPANHAMENTO (PROCESSO SEI)
CRONOGRAMA		TÉRMINO	UNIDADE RESPONSÁVEL	Não iniciado	Não iniciado	0000278-10.2023.6.05.8000
INÍCIO						
2023.1		2026.2	NSA			

a.9 Fomento às Ações de Prevenção de Doenças e Promoção da Saúde

ESCOPO Aprimoramento das ações voltadas para a Prevenção de Doenças e Promoção da Saúde com o propósito de assegurar resultados efetivos para a melhoria da saúde do servidor.

OBJETIVO ESTRATÉGICO Aprimorar a Gestão de Pessoas

INDICADOR Taxa de execução do cronograma da iniciativa

DETALHES DO PROJETO				STATUS DA INICIATIVA	ORÇAMENTO	ACOMPANHAMENTO (PROCESSO SEI)
CRONOGRAMA		TÉRMINO	UNIDADE RESPONSÁVEL	Cancelado	R\$ 93.070,00 - valor previsto no Programa de Qualidade de Vida no Trabalho (PQVT)	0020255-56.2021.6.05.8000
INÍCIO						
2022.1		2024.1	COEDE			

Iniciativa cancelada por decisão do Conselho de Governança na RAE de 29/08/2022, em virtude da criação de indicador estratégico, que substituirá a ação.

a.10 Segurança da Informação no TRE-BA: Planejamento, Capacitação, Implantação e Certificação

ESCOPO

Esta ação contempla a implementação da Governança Corporativa de Segurança da Informação no TRE-BA. Considerando o papel fundamental da Segurança da Informação no atual cenário de riscos de ataques cibernéticos e a recente publicação da [Resolução CNJ nº 396, de 07/06/2021](#), que institui a Estratégia Nacional de Segurança da Informação e Cibernética do Poder Judiciário (ENSEC-PJ), é imprescindível que o TRE-BA defina ações visando o seu monitoramento e aprimoramento contínuos. Os desafios e demandas tendem a se avolumar, quer pela implantação efetiva da Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais (LGPD), quer pela absoluta necessidade de maior oferta de serviços ao eleitor via Internet e, conseqüente, acréscimo dos riscos de segurança associados. Esta ação propõe, então, implementar iniciativas objetivas de Segurança da Informação no TRE-BA, com vistas a atender, não apenas a determinações de órgãos reguladores, como também, preparar a Instituição para o cenário de vulnerabilidades e constantes ataques cibernéticos da atualidade.

OBJETIVO ESTRATÉGICO Promover a melhoria contínua da Governança e da Gestão de TIC

INDICADOR Taxa de execução do cronograma da iniciativa

DETALHES DO PROJETO				STATUS DA INICIATIVA	ORÇAMENTO	ACOMPANHAMENTO (PROCESSO SEI)
INÍCIO	CRONOGRAMA	TÉRMINO	UNIDADE RESPONSÁVEL			
2022.1		2022.2	Comitê de Governança de Segurança da Informação (CGSI) e Assessoria de Gestão da Segurança da Informação (ASSGSI)	Em andamento	A definir	0002758-92.2022.6.05.8000

a.11 Aquisição de equipamentos, softwares e serviços para a infraestrutura do datacenter

ESCOPO

Propõe-se a fortalecer a segurança da rede de computadores contra ataques cibernéticos, através de aquisição de equipamentos de infraestrutura tecnológica e contratação de serviços especializados, ambos para (1) detecção de vulnerabilidade, (2) aumento da segurança dos equipamentos e serviços de rede (hardening), (3) bloqueios especializados de ataques cibernéticos, (4) proteção de dados.

OBJETIVO ESTRATÉGICO Promover a melhoria contínua da Governança e da Gestão de TIC

INDICADOR Taxa de execução do cronograma da iniciativa

DETALHES DO PROJETO				STATUS DA INICIATIVA	ORÇAMENTO	ACOMPANHAMENTO (PROCESSO SEI)
INÍCIO	CRONOGRAMA	TÉRMINO	UNIDADE RESPONSÁVEL			
2022.2		2023.1	Coordenadoria de Soluções Corporativas e Infraestrutura (COSINF)	Em andamento	R\$ 6.617.648,96	0020260-78.2021.6.05.8000

a.12 Atualização do parque tecnológico (equipamentos e rede)

ESCOPO Proposição para a STI/COSINF/SEINFRA manter moderna e atualizada a infraestrutura tecnológica (servidores, softwares do Datacenter e rede de dados) do TRE - BA e a STI/COSUP/SEQUIP conservar o parque de informática atualizado em quantidade, qualidade (performance) e idade média, compatível com o desempenho das funções, observando o estabelecido na [Portaria da Presidência 546/2021](#). A aquisição será feita, preferencialmente, em anos não eleitorais.

OBJETIVO ESTRATÉGICO Promover a melhoria contínua da Governança e da Gestão de TIC

INDICADOR Taxa de execução do cronograma da iniciativa

DETALHES DO PROJETO				STATUS DA INICIATIVA	ORÇAMENTO	ACOMPANHAMENTO (PROCESSO SEI)
CRONOGRAMA		UNIDADE RESPONSÁVEL				
INÍCIO	TÉRMINO					
STI/COSINF 2021.2 STI/COSUP 2022.1	STI/COSINF 2023.1 STI/COSUP 2026.2	Coordenadoria de Soluções Corporativas e Infraestrutura (COSINF)/ Coordenadoria de Equipamento e Suporte (COSUP)		Em andamento	Valor total previsto R\$ 1.718.852,00	0020260-78.2021.6.05.8000

a.13 Modernização das telecomunicações com foco em segurança da informação e provimento de Internet via wi-fi

ESCOPO Objetiva prover linhas de comunicação de dados de maior velocidade e estabilidade, protegidos por equipamentos de segurança de ponta a ponta, com fornecimento de acesso à Internet via wi-fi para os Cartórios Eleitorais e CAT. Dotar, também, o Edifício Sede do TRE-BA com linhas de comunicação de acesso à Internet, redundantes e de alta velocidade e disponibilidade.

OBJETIVO ESTRATÉGICO Promover a melhoria contínua da Governança e da Gestão de TIC

INDICADOR Taxa de execução do cronograma da iniciativa

DETALHES DO PROJETO				STATUS DA INICIATIVA	ORÇAMENTO	ACOMPANHAMENTO (PROCESSO SEI)
CRONOGRAMA		UNIDADE RESPONSÁVEL				
INÍCIO	TÉRMINO					
2021.2	2022.1	Coordenadoria de Soluções Corporativas e Infraestrutura (COSINF)		Em andamento	R\$ 5.056.467,86 anuais	0020260-78.2021.6.05.8000

a.14 Implantação de plataforma de desenvolvimento low-code

ESCOPO Propõe-se a implantar plataforma de desenvolvimento de baixo código (low-code), visando aumentar a produtividade de entregas de soluções.

OBJETIVO ESTRATÉGICO Promover a melhoria contínua da Governança e da Gestão de TIC

INDICADOR Taxa de execução do cronograma da iniciativa

DETALHES DO PROJETO				STATUS DA INICIATIVA	ORÇAMENTO	ACOMPANHAMENTO (PROCESSO SEI)
CRONOGRAMA		UNIDADE RESPONSÁVEL				
INÍCIO	TÉRMINO					
2021.2	2022.1	Coordenadoria de Soluções Corporativas e Infraestrutura (COSINF)		Concluído	Sem previsão orçamentária (uso de ferramenta integrante da licença Oracle provida pelo TSE)	0020260-78.2021.6.05.8000

a.15 Implantação de novo Service Desk

ESCOPO A ação objetiva a implantação de novo Service Desk contemplando a ampliação de facilidades no atendimento ao usuário interno (chatbot, WhatsApp web...), agregando, ainda, outras funcionalidades, como gestão de ativos consolidada, base de conhecimento, automação, entre outras aplicabilidades.

OBJETIVO ESTRATÉGICO Promover a melhoria contínua da Governança e da Gestão de TIC

INDICADOR Taxa de execução do cronograma da iniciativa

DETALHES DO PROJETO			STATUS DA INICIATIVA	ORÇAMENTO	ACOMPANHAMENTO (PROCESSO SEI)
CRONOGRAMA					
INÍCIO	TÉRMINO	UNIDADE RESPONSÁVEL			
2022.1	2022.1	Coordenadoria de Equipamento e Suporte (COSUP)	Concluído	R\$ 5.679.486,00	0020260-78.2021.6.05.8000

a.16 Elaboração do Plano de Prestação Jurisdicional do 1º Grau - PlanJur 1

ESCOPO A ação promoverá a entrega do primeiro Plano de Prestação Jurisdicional no 1º Grau (PlanJur1), a fim de alinhar as ações de planejamento da prestação jurisdicional no 1º grau ao planejamento de eleições, tanto na capital como no interior, referente ao ano de 2022.

OBJETIVO ESTRATÉGICO Aumentar a agilidade e a produtividade na prestação jurisdicional

INDICADOR Taxa de execução do cronograma da iniciativa

Iniciativa criada, que substituirá, por decisão do Conselho de Governança, na RAE de 29/08/2022, o p.3 Elaboração do Plano de Prestação Jurisdicional - PlanJur.

DETALHES DO PROJETO			STATUS DA INICIATIVA	ORÇAMENTO	ACOMPANHAMENTO (PROCESSO SEI)
CRONOGRAMA					
INÍCIO	TÉRMINO	UNIDADE RESPONSÁVEL			
2022.1	2022.2	Secretaria Judiciária Eleitoral Remota 1º Grau de Jurisdição Secretaria da Corregedoria Eleitoral	Concluído	Não	0000827-54.2022.6.05.8000

Iniciativa criada, que substituirá, por decisão do Conselho de Governança, na RAE de 29/08/2022, o p.3 Elaboração do Plano de Prestação Jurisdicional - PlanJur.

a.17 Elaboração do Plano de Prestação Jurisdicional do 2º Grau - PlanJur 2

ESCOPO A ação promoverá a entrega do primeiro Plano de Prestação Jurisdicional no 2º Grau (PlanJur2), a fim de alinhar as ações de planejamento da prestação jurisdicional no 2º grau ao planejamento de eleições, referente ao ano de 2022.

OBJETIVO ESTRATÉGICO Aumentar a agilidade e a produtividade na prestação jurisdicional

INDICADOR Taxa de execução do cronograma da iniciativa

DETALHES DO PROJETO			STATUS DA INICIATIVA	ORÇAMENTO	ACOMPANHAMENTO (PROCESSO SEI)
CRONOGRAMA					
INÍCIO	TÉRMINO	UNIDADE RESPONSÁVEL			
2022.1	2022.2	Secretaria Judiciária	Concluído	Não	0000827-54.2022.6.05.8000

Iniciativa criada, que substituirá, por decisão do Conselho de Governança, na RAE de 29/08/2022, o p.3 Elaboração do Plano de Prestação Jurisdicional - PlanJur.

Atualizado em 02/02/2023

PORTFÓLIO COMPLETO DAS INICIATIVAS ESTRATÉGICAS

Correspondente ao ciclo 2021 - 2026 do Plano Estratégico Institucional do TRE-BA

PROGRAMAS

pgr.1 Educação continuada em Gestão de Riscos e Gestão de Processos

ESCOPO	<p>Programa de capacitação continuada nas matérias "Gestão de Riscos" e "Gestão de Processos", contendo o planejamento de ações do exercício, destinadas a capacitar servidores do TRE, com o fito de disseminar os temas no Órgão, de modo que as unidades entendam a importância dos assuntos para a otimização de suas respectivas atuações e tornem-se capazes de mapear os fluxos de trabalho e gerenciar, de forma eficaz, os riscos inerentes aos processos em que atuam.</p>	OBJETIVO ESTRATÉGICO	Aperfeiçoar a Governança e a Gestão Administrativa
		INDICADOR	Taxa de execução do cronograma da iniciativa

DETALHES DO PROJETO				STATUS DA INICIATIVA	ORÇAMENTO	ACOMPANHAMENTO (PROCESSO SEI)
INÍCIO	CRONOGRAMA	TÉRMINO	UNIDADE RESPONSÁVEL			
2022.1		2026.2	SPL/COPEG SGP/COEDE	Cancelado	-	0001851-20.2022.6.05.8000

Iniciativa cancelada por decisão do Conselho de Governança na RAE de 14/06/2022 em virtude da criação de indicador estratégico, que substituirá o programa.

pgr.2 Evolução da Maturidade dos Processos do TRE-BA

ESCOPO	<p>Apresenta proposta de disponibilizar ferramentas para diagnóstico e melhoria dos processos relacionados aos Macroprocessos "Eleições" e "Gestão de Infraestrutura, Bens e Serviços", por meio do desenho de mapa, desenvolvimento de plano de tratamento de riscos, elaboração de manual e criação de indicador de desempenho para os respectivos processos. O objetivo final é fazer evoluir o grau de maturidade dos macroprocessos relacionados, a partir do fornecimento das ferramentas mencionadas.</p>	OBJETIVO ESTRATÉGICO	Aperfeiçoar a Governança e a Gestão Administrativa
		INDICADOR	Taxa de execução do cronograma da iniciativa

DETALHES DO PROJETO				STATUS DA INICIATIVA	ORÇAMENTO	ACOMPANHAMENTO (PROCESSO SEI)
INÍCIO	CRONOGRAMA	TÉRMINO	UNIDADE RESPONSÁVEL			
2022.1		2026.2	SPL/COPEG	Cancelado	-	0001853-87.2022.6.05.8000

Iniciativa cancelada por decisão do Conselho de Governança na RAE de 14/06/2022 em virtude da existência do indicador i27 - Taxa de processos organizacionais mapeados, com gestão de riscos e indicadores estabelecidos - "Eleições" e "Infraestrutura, Bens e Serviços".

pgr. 3 Melhoria e Adequação das Condições de Segurança do Trabalho no TRE-BA

ESCOPO O programa, que, tem o patrocínio da SGP, objetiva o aprimoramento das condições de segurança e infraestrutura do trabalho nas instalações do TRE-BA. Pretende viabilizar o acesso a melhores condições ergonômicas aos servidores, tanto no trabalho presencial como no trabalho remoto, buscando ainda a melhoria da infraestrutura para o trabalho nas instalações do Tribunal e a adequação das condições de segurança do trabalho, às exigências do eSocial.

OBJETIVO ESTRATÉGICO Aperfeiçoar a Gestão de Pessoas

INDICADOR Taxa de execução do cronograma da iniciativa

DETALHES DO PROJETO				STATUS DA INICIATIVA	ORÇAMENTO	ACOMPANHAMENTO (PROCESSO SEI)
CRONOGRAMA		TÉRMINO	UNIDADE RESPONSÁVEL	Não iniciado	Não iniciado	0000034-18.2022.6.05.8000
INÍCIO						
2023.1		2026.2	SGP/COEDE SGA			

Por decisão do Conselho de Governança, registrada nos autos do processo SEI nº 0000034-18.2022.6.05.8000, a vigência da iniciativa passa de 2021.1 a 2022.2 para 2023.1 a 2026.2.

pgr. 4 Racionalização de Gastos do TRE-BA

ESCOPO Pretende promover a racionalização do uso dos recursos orçamentários, financeiros e de pessoal, por meio da redução do número de licitações realizadas pelo órgão, utilizando-se, para isso, das compras compartilhadas e da revisão dos contratos, bem como implementando iniciativas com vista à redução do consumo de energia e água.

OBJETIVO ESTRATÉGICO Aperfeiçoar a Gestão Orçamentária e Financeira

INDICADOR Taxa de execução do cronograma da iniciativa

DETALHES DO PROJETO				STATUS DA INICIATIVA	ORÇAMENTO	ACOMPANHAMENTO (PROCESSO SEI)
CRONOGRAMA		TÉRMINO	UNIDADE RESPONSÁVEL	Problemas, necessário ajustar, imediatamente, o curso da ação	A definir	0001864-19.2022.6.05.8000
INÍCIO						
2022.1		2025.2	SGA SOF			

pgr.5 Qualificação do Plano, Orçamento e Gasto - PROQUALI

ESCOPO Propõe-se a qualificação do planejamento operacional, orçamentação, execução e do gasto do Órgão, por meio de processo de padronização de planos operacional e orçamentário e sua execução, alinhados às diretrizes estratégicas e gerenciais anuais, de forma a estruturar as necessidades das unidades para o funcionamento do TRE-BA.

OBJETIVO ESTRATÉGICO Aperfeiçoar a Gestão Orçamentária e Financeira

INDICADOR Taxa de execução do cronograma da iniciativa

DETALHES DO PROJETO				STATUS DA INICIATIVA	ORÇAMENTO	ACOMPANHAMENTO (PROCESSO SEI)
CRONOGRAMA		TÉRMINO	UNIDADE RESPONSÁVEL	Em andamento com atraso	R\$ 70.000,00	0050855-31.2019.6.05.8000
INÍCIO						
2022.1		2023.2	SOF COORC			

PROJETOS

p.1 Imago

ESCOPO O projeto propõe-se a implementar ferramenta informatizada de monitoramento de manifestações/ publicações/notícias sobre o processo eleitoral e sobre a Justiça Eleitoral da Bahia em mídias selecionadas. A medida tem por objetivo realizar um monitoramento mais realístico da imagem do TRE-BA, para além dos dados obtidos em pesquisas de satisfação (parâmetro atual de aferição da imagem institucional).

OBJETIVO ESTRATÉGICO Fortalecer a Relação Institucional com a Sociedade

INDICADOR Taxa de execução do cronograma da iniciativa

DETALHES DO PROJETO			STATUS DA INICIATIVA	ORÇAMENTO	ACOMPANHAMENTO (PROCESSO SEI)
INÍCIO	CRONOGRAMA	TÉRMINO			
2023.2		2025.2	SGPRE/ASCOM	Não iniciado	Não iniciado

p.2. Intervenções para garantir acessibilidade ao Edifício Sede do TRE-BA

ESCOPO O projeto objetiva tornar o Edifício Sede do TRE-BA acessível ao seu Público.

OBJETIVO ESTRATÉGICO Prestar serviço de qualidade ao Público

INDICADOR Taxa de execução do cronograma da iniciativa

DETALHES DO PROJETO			STATUS DA INICIATIVA	ORÇAMENTO	ACOMPANHAMENTO (PROCESSO SEI)
INÍCIO	CRONOGRAMA	TÉRMINO			
2022.1		2025.2	SGA/COMAP	Com atrasos, não considerados críticos	R\$ 120.535,94 0000823-17.2022.6.05.8000

p.3 Elaboração do Plano de Prestação Jurisdicional - Planjur

ESCOPO Propõe elaboração do primeiro Plano de Prestação Jurisdicional (PlanJur), a fim de alinhar as ações de planejamento da prestação jurisdicional ao planejamento de eleições no 1º e 2º graus, tanto na capital como no interior, em anos eleitorais e não eleitorais.

OBJETIVO ESTRATÉGICO Aumentar a agilidade e a produtividade na prestação jurisdicional

INDICADOR Taxa de execução do cronograma da iniciativa

DETALHES DO PROJETO			STATUS DA INICIATIVA	ORÇAMENTO	ACOMPANHAMENTO (PROCESSO SEI)
INÍCIO	CRONOGRAMA	TÉRMINO			
2022.1		2022.2	SCR SJR SJU	Cancelado	Não 0000827-54.2022.6.05.8000

Iniciativa cancelada por decisão do Conselho de Governança na RAE de 29/08/2022 em virtude da criação de duas Ações Estratégicas (a.16 e a.17), que substituíram o projeto.

p.4 Comunicação Integrada

ESCOPO	O projeto Comunicação Integrada, almeja melhorar a comunicação administrativa do TRE-BA, por meio de ações integradas, envolvendo: ampliação dos canais de comunicação, compartilhamento em tempo real de prazos fixados para as diversas unidades e de eventos programados; ampliação do conhecimento dos processos de trabalho e dos serviços prestados pelas unidades; além de instituição de ferramentas de trabalho e de comunicação compartilhada	OBJETIVO ESTRATÉGICO	Melhorar a comunicação administrativa
		INDICADOR	Taxa de execução do cronograma da iniciativa

DETALHES DO PROJETO				STATUS DA INICIATIVA	ORÇAMENTO	ACOMPANHAMENTO (PROCESSO SEI)
INÍCIO	CRONOGRAMA	TÉRMINO	UNIDADE RESPONSÁVEL			
2022.1		2023.2	SGPRE/ASCOM	Em andamento	R\$ 10.000,00	0000830-09.2022.6.05.8000

p.5 Desenvolvimento e implantação de plano de sucessão para as funções chaves do TRE-BA

ESCOPO	Projeto que pretende desenvolver e implantar plano de sucessão para as posições/funções chaves do Tribunal. Inclui estímulo aos processos de trabalho a partir de ambientes e ferramentas colaborativos e desenvolvimento de práticas de qualificação técnica e comportamental, visando à implementação de uma cultura de gestão ágil e adaptativa	OBJETIVO ESTRATÉGICO	Aprimorar a Gestão de Pessoas
		INDICADOR	Taxa de execução do cronograma da iniciativa

DETALHES DO PROJETO				STATUS DA INICIATIVA	ORÇAMENTO	ACOMPANHAMENTO (PROCESSO SEI)
INÍCIO	CRONOGRAMA	TÉRMINO	UNIDADE RESPONSÁVEL			
2025.1		2026.2	SGP/COEDE	Não iniciado	Não iniciado	Não iniciado

p.6 Implantação da Gestão do Desempenho com Foco em Resultados

ESCOPO	A implantação do projeto de gestão do desempenho visa a avaliar, de forma qualitativa e quantitativa, as entregas realizadas pelos servidores e gestores. Para tanto, necessário aperfeiçoar o modelo utilizado de avaliação de desempenho dos servidores e usufruir do modelo, já implementado, de gestão por competências. Para acompanhar equipes e gestores, pretende-se, também, estabelecer indicadores de produtividade. A longo prazo, a implantação desse projeto, poderá viabilizar a gestão por competência e do desempenho como práticas para valorização do corpo funcional, fomentando a cultura do reconhecimento associada ao desempenho.	OBJETIVO ESTRATÉGICO	Aprimorar a Gestão de Pessoas
		INDICADOR	Taxa de execução do cronograma da iniciativa

DETALHES DO PROJETO				STATUS DA INICIATIVA	ORÇAMENTO	ACOMPANHAMENTO (PROCESSO SEI)
INÍCIO	CRONOGRAMA*	TÉRMINO	UNIDADE RESPONSÁVEL			
2023.1		2025.2	SGP/COEDE	Em andamento	A definir	0000345-43.2021.6.05.8000

*A execução da iniciativa será antecipada de 2024.1 para 2023.1, tendo em vista a necessidade de aplicação dos conhecimentos provenientes das capacitações recebidas, pelos servidores da unidade responsável. Proposta deliberada pelo Conselho de Governança na RAE de 14/6/2022.

p.7 Instituição do Plano de Benefícios voltado à Promoção da Saúde do Servidor

ESCOPO	Instituição de Plano de Benefícios voltado para a promoção da saúde do servidor, com disponibilização de recursos alternativos para viabilizar melhores condições de saúde.	OBJETIVO ESTRATÉGICO	Aprimorar a Gestão de Pessoas
		INDICADOR	Taxa de execução do cronograma da iniciativa

DETALHES DO PROJETO				STATUS DA INICIATIVA	ORÇAMENTO	ACOMPANHAMENTO (PROCESSO SEI)
INÍCIO	CRONOGRAMA	TÉRMINO	UNIDADE RESPONSÁVEL			
2021.2		2024.1	SGP/COEDE	Em andamento	Não	0020046-87.2021.6.05.8000

p.8 Prevenção e Enfrentamento ao Assédio

ESCOPO	O projeto pretende extinguir o assédio moral e sexual nas relações de trabalho no TRE-BA	OBJETIVO ESTRATÉGICO	Aprimorar a Gestão de Pessoas
		INDICADOR	Taxa de execução do cronograma da iniciativa

DETALHES DO PROJETO				STATUS DA INICIATIVA	ORÇAMENTO	ACOMPANHAMENTO (PROCESSO SEI)
INÍCIO	CRONOGRAMA	TÉRMINO	UNIDADE RESPONSÁVEL			
2022.1		2026.2	Comissão de Prevenção e Enfrentamento ao Assédio Moral e Sexual	Em andamento com atraso	R\$ 125.680,00	0002406-37.2022.6.05.8000

p.9 Qualificação do Planejamento e Execução do Orçamento – Vinculado ao PROQUALI

ESCOPO	Projeto que objetiva revisar, padronizar e normatizar os procedimentos, bem como o fluxo de desenvolvimento dos processos relacionados ao planejamento, execução e monitoramento do orçamento e do gasto.	OBJETIVO ESTRATÉGICO	Aperfeiçoar a Gestão Orçamentária e Financeira
		INDICADOR	Taxa de execução do cronograma da iniciativa

DETALHES DO PROJETO				STATUS DA INICIATIVA	ORÇAMENTO	ACOMPANHAMENTO (PROCESSO SEI)
INÍCIO	CRONOGRAMA	TÉRMINO	UNIDADE RESPONSÁVEL			
2022.1		2023.2	SOF/COORC	Em andamento com atraso	R\$ 74.440,00	0000583-28.2022.6.05.8000

Por decisão do Conselho de Governança, registrada nos autos do processo SEI nº 0000583-28.2022.6.05.8000 , a vigência da iniciativa passa de 2022.1 a 2023.1 para 2022.1 a 2023.2.

p.10 Ciclo de Oficinas de Discussões para o Planejamento do Orçamento CIPO – Vinculado ao PROQUALI

ESCOPO	O Projeto de implantação do Ciclo de Oficinas de Discussões para o Planejamento do Orçamento – CIPO, consiste em evento anual a ser desenvolvido por meio da realização de oficinas de discussão sobre o planejamento orçamentário do TRE-BA, visando à construção participativa de diretrizes que irão nortear a proposta de orçamento para dado exercício financeiro.	OBJETIVO ESTRATÉGICO	Aperfeiçoar a Gestão Orçamentária e Financeira
		INDICADOR	Taxa de execução do cronograma da iniciativa

DETALHES DO PROJETO				STATUS DA INICIATIVA	ORÇAMENTO	ACOMPANHAMENTO (PROCESSO SEI)
INÍCIO	CRONOGRAMA	TÉRMINO	UNIDADE RESPONSÁVEL			
2022.1		2023.1	SOF/COORC	Em andamento	R\$ 10.000,00	0000444-76.2022.6.05.8000

p.11 Implantação do Plano Diretor de Demandas e Ações – PDDA – Vinculado ao PROQUALI

ESCOPO O projeto Plano Diretor de Demandas e Ações – PDDA, consiste no documento resultante da consolidação dos planos de ações elaborados por cada área de negócio do TRE-BA. O PDDA pretende estabelecer os objetivos a serem alcançados na operacionalização de cada área de negócio (Tecnologia da Informação, Judiciária, Correccional, Orçamentária, Financeira, Contábil, Administrativa, Gestão de Pessoas, Transportes e Segurança, Comunicação, dentre outras).

OBJETIVO ESTRATÉGICO Aperfeiçoar a Gestão Orçamentária e Financeira

INDICADOR Taxa de execução do cronograma da iniciativa

DETALHES DO PROJETO				STATUS DA INICIATIVA	ORÇAMENTO	ACOMPANHAMENTO (PROCESSO SEI)
CRONOGRAMA						
INÍCIO	TÉRMINO	UNIDADE RESPONSÁVEL				
2022.1	2023.2	SOF/COORC		Suspensão	R\$ 12.000,00	0002094-95.2021.6.05.8000

Por decisão do Conselho de Governança, registrada nos autos do processo SEI nº 0002094-95.2021.6.05.8000, a execução da iniciativa está suspensa entre dezembro/2022 e agosto/2023.

p.12 Qualificação do Processo de Fiscalização do Contrato, no âmbito da Execução Orçamentária e Financeira – Vinculado ao PROQUALI

ESCOPO Propõe-se a qualificar os fiscais de contrato, fornecendo-lhes noções de execução orçamentária e financeira da despesa, possibilitando a melhoria do acompanhamento da execução de contratos contínuos e demais contratações do Tribunal.

OBJETIVO ESTRATÉGICO Aperfeiçoar a Gestão Orçamentária e Financeira

INDICADOR Taxa de execução do cronograma da iniciativa

DETALHES DO PROJETO				STATUS DA INICIATIVA	ORÇAMENTO	ACOMPANHAMENTO (PROCESSO SEI)
CRONOGRAMA						
INÍCIO	TÉRMINO	UNIDADE RESPONSÁVEL				
2022.1	2023.1	SOF/COORC		Em andamento	R\$ 12.000,00	0002098-35.2021.6.05.8000

AÇÕES

a.1 Revisar a formulação e implementar os procedimentos de apuração e tratamento dos resultados da pesquisa de confiança, visando maior efetividade nas análises e tomadas de decisão

ESCOPO	Ação tem como proposta elaborar norma de governança para regulamentar a implementação de procedimentos de apuração e tratamento dos resultados da pesquisa de confiança, visando a alcançar maior efetividade nas análises e tomadas de decisão.	OBJETIVO ESTRATÉGICO	Fortalecer a Relação Institucional com a Sociedade
		INDICADOR	Taxa de execução do cronograma da iniciativa

DETALHES DO PROJETO				STATUS DA INICIATIVA	ORÇAMENTO	ACOMPANHAMENTO (PROCESSO SEI)
INÍCIO	CRONOGRAMA	TÉRMINO	UNIDADE RESPONSÁVEL			
2023.1		2023.2	ASCOM COELE OUVIDORIA	Não iniciado	Não iniciado	000252-12.2023.6.05.8000

a.2 Articular com parceiros para a adaptação dos Postos de Atendimento ao Eleitor

ESCOPO	A ação objetiva definir e implementar estratégias de articulação com parceiros para aumentar, gradativamente, a adequação dos postos de atendimento aos critérios de acessibilidade previamente definidos.	OBJETIVO ESTRATÉGICO	Prestar serviço de qualidade ao público
		INDICADOR	Taxa de execução do cronograma da iniciativa

DETALHES DO PROJETO				STATUS DA INICIATIVA	ORÇAMENTO	ACOMPANHAMENTO (PROCESSO SEI)
INÍCIO	CRONOGRAMA	TÉRMINO	UNIDADE RESPONSÁVEL			
2022.1		2026.2	SPL/COELE	Em andamento	Não	0001886-77.2022.6.05.8000

a.3 Ampliação do Projeto Jovem Eleitor na Bahia

ESCOPO	Propõe-se a aumentar o número de jovens de 16 a 18 anos alistados, disponibilizando, nas escolas selecionadas, veículo adaptado com kits de atendimento ao eleitor, podendo, eventualmente, atender aos pais desses alunos em serviços cartorários eleitorais.	OBJETIVO ESTRATÉGICO	Fomentar a educação para a cidadania
		INDICADOR	Taxa de execução do cronograma da iniciativa

DETALHES DO PROJETO				STATUS DA INICIATIVA	ORÇAMENTO	ACOMPANHAMENTO (PROCESSO SEI)
INÍCIO	CRONOGRAMA	TÉRMINO	UNIDADE RESPONSÁVEL			
2023.1		2026.2	EJE	Não iniciado	Não iniciado	0001885-92.2022.6.05.8000

Por sugestão da unidade responsável pela iniciativa e decisão do Conselho de Governança, em reunião no dia 07/12/2022, a vigência da ação estratégica passa de 2022.2 a 2026.2 para 2023.1 a 2026.2.

a.4 Curso de Lideranças Políticas Femininas

ESCOPO A ação visa a capacitar politicamente as mulheres e as minorias para que se candidatem no futuro com o objetivo de fortalecer a democracia brasileira. Os cursos serão formatados em metodologia ativa com matérias que perpassam desde Direito Eleitoral até Comunicação Social e Finanças. A ação visa a cada ano ampliar o número de vagas a serem ofertadas.

OBJETIVO ESTRATÉGICO Fomentar a educação para a cidadania

INDICADOR Taxa de execução do cronograma da iniciativa

DETALHES DO PROJETO				STATUS DA INICIATIVA	ORÇAMENTO	ACOMPANHAMENTO (PROCESSO SEI)
INÍCIO	CRONOGRAMA	TÉRMINO	UNIDADE RESPONSÁVEL	Em andamento	R\$ 12.212,96 orçamento de 2021	0001885-92.2022.6.05.8000
2022.1		2026.2	EJE			

a.5 Consolidação da implantação da Automação Processual, aplicada à Prestação Jurisdicional com uso da Inteligência Artificial

ESCOPO A ação promoverá a entrega de soluções de Tecnologia da Informação e Comunicação (TIC) para a automação processual, como automatizar sentenças, análises técnicas, análise processual e saneamento de dados processuais.

OBJETIVO ESTRATÉGICO Combater a corrupção, a improbidade administrativa e os ilícitos eleitorais
Aumentar a agilidade e a produtividade na prestação jurisdicional

INDICADOR Taxa de execução do cronograma da iniciativa

DETALHES DO PROJETO				STATUS DA INICIATIVA	ORÇAMENTO	ACOMPANHAMENTO (PROCESSO SEI)
INÍCIO	CRONOGRAMA	TÉRMINO	UNIDADE RESPONSÁVEL	Em andamento	A definir	0001884-10.2022.6.05.8000
2022.1		2024.2	Comitê Estratégico de Inovação e Modernização da Prestação Jurisdicional - CEIMPJ			

Por decisão do Conselho de Governança, na RAE de 29/08/2022, foi acrescentado o objetivo estratégico de Aumentar a agilidade e a produtividade na prestação jurisdicional.

a.6 Revisão e Institucionalização do Programa de Ambientação do novo Servidor e Colaborador

ESCOPO Propõe-se a revisar e aperfeiçoar o Programa de Ambientação do novo Servidor e Colaborador, visando a institucionalização desse programa, conforme dicção do art. 101, V, [Res. Adm. TRE-BA 4/2021](#).

OBJETIVO ESTRATÉGICO Melhorar a comunicação administrativa

INDICADOR Taxa de execução do cronograma da iniciativa

DETALHES DO PROJETO				STATUS DA INICIATIVA	ORÇAMENTO	ACOMPANHAMENTO (PROCESSO SEI)
INÍCIO	CRONOGRAMA	TÉRMINO	UNIDADE RESPONSÁVEL	Em andamento	Não houve orçamento para as atividades desenvolvidas até o momento	0001882-40.2022.6.05.8000
2022.1		2023.2	SGP/COEDE			

a.7 Monitoramento do PLS - Plano de Logística Sustentável 2021-2026, priorizando ações nos eixos que são considerados para o cálculo do IDS

ESCOPO	A ação irá aferir o desempenho do PLS com foco nos eixos relacionados ao IDS – Índice de Desempenho de Sustentabilidade (água, energia elétrica, papel, copos descartáveis, água envasada).			OBJETIVO ESTRATÉGICO	Promover a sustentabilidade ambiental	
				INDICADOR	Taxa de execução do cronograma da iniciativa	
DETALHES DO PROJETO				STATUS DA INICIATIVA	ORÇAMENTO	ACOMPANHAMENTO (PROCESSO SEI)
CRONOGRAMA		UNIDADE RESPONSÁVEL				
INÍCIO	TÉRMINO		Em andamento	A definir	0001876-33.2022.6.05.8000	
2022.1	2026.2	SGP/COEDE				

a.8 Ações de sensibilização e de educação continuada, voltadas à sustentabilidade ambiental e envolvendo todos os servidores e terceirizados

ESCOPO	A ação tem como proposição disseminar, no âmbito do TRE-BA, práticas de sustentabilidade que visem compatibilizar o crescimento econômico, desenvolvimento social e o equilíbrio ambiental.			OBJETIVO ESTRATÉGICO	Promover a sustentabilidade ambiental	
				INDICADOR	Taxa de execução do cronograma da iniciativa	
DETALHES DO PROJETO				STATUS DA INICIATIVA	ORÇAMENTO	ACOMPANHAMENTO (PROCESSO SEI)
CRONOGRAMA		UNIDADE RESPONSÁVEL				
INÍCIO	TÉRMINO		Não iniciado	Não iniciado	0000278-10.2023.6.05.8000	
2023.1	2026.2	NSA				

a.9 Fomento às Ações de Prevenção de Doenças e Promoção da Saúde

ESCOPO	Aprimoramento das ações voltadas para a Prevenção de Doenças e Promoção da Saúde com o propósito de assegurar resultados efetivos para a melhoria da saúde do servidor.			OBJETIVO ESTRATÉGICO	Aprimorar a Gestão de Pessoas	
				INDICADOR	Taxa de execução do cronograma da iniciativa	
DETALHES DO PROJETO				STATUS DA INICIATIVA	ORÇAMENTO	ACOMPANHAMENTO (PROCESSO SEI)
CRONOGRAMA		UNIDADE RESPONSÁVEL				
INÍCIO	TÉRMINO		Cancelado	R\$ 93.070,00 - valor previsto no Programa de Qualidade de Vida no Trabalho - PQVT	0020255-56.2021.6.05.8000	
2022.1	2024.1	COEDE				

Iniciativa cancelada por decisão do Conselho de Governança na RAE de 29/08/2022, em virtude da criação de indicador estratégico, que substituirá a ação.

a.10 Segurança da Informação no TRE-BA: Planejamento, Capacitação, Implantação e Certificação

ESCOPO

Esta ação contempla a implementação da Governança Corporativa de Segurança da Informação no TRE-BA. Considerando o papel fundamental da Segurança da Informação no atual cenário de riscos de ataques cibernéticos e a recente publicação da [Resolução CNJ nº 396, de 07/06/2021](#), que institui a Estratégia Nacional de Segurança da Informação e Cibernética do Poder Judiciário (ENSEC-PJ), é imprescindível que o TRE-BA defina ações visando o seu monitoramento e aprimoramento contínuos. Os desafios e demandas tendem a se avolumar, quer pela implantação efetiva da Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais (LGPD), quer pela absoluta necessidade de maior oferta de serviços ao eleitor via Internet e, conseqüente, acréscimo dos riscos de segurança associados. Esta ação propõe, então, implementar iniciativas objetivas de Segurança da Informação no TRE-BA, com vistas a atender, não apenas a determinações de órgãos reguladores, como também, preparar a Instituição para o cenário de vulnerabilidades e constantes ataques cibernéticos da atualidade.

OBJETIVO ESTRATÉGICO

Promover a melhoria contínua da Governança e da Gestão de TIC

INDICADOR

Taxa de execução do cronograma da iniciativa

DETALHES DO PROJETO				STATUS DA INICIATIVA	ORÇAMENTO	ACOMPANHAMENTO (PROCESSO SEI)
INÍCIO	CRONOGRAMA	TÉRMINO	UNIDADE RESPONSÁVEL	Em andamento	R\$ 310.000,00	0002758-92.2022.6.05.8000
2022.1		2022.2	Comitê de Governança de Segurança da Informação (CGSI) e Assessoria de Gestão da Segurança da Informação (ASSGSI)			

a.11 Aquisição de equipamentos, softwares e serviços para a infraestrutura do datacenter

ESCOPO

Propõe-se a fortalecer a segurança da rede de computadores contra ataques cibernéticos, através de aquisição de equipamentos de infraestrutura tecnológica e contratação de serviços especializados, ambos para (1) detecção de vulnerabilidade, (2) aumento da segurança dos equipamentos e serviços de rede (hardening), (3) bloqueios especializados de ataques cibernéticos, (4) proteção de dados.

OBJETIVO ESTRATÉGICO

Promover a melhoria contínua da Governança e da Gestão de TIC

INDICADOR

Taxa de execução do cronograma da iniciativa

DETALHES DO PROJETO				STATUS DA INICIATIVA	ORÇAMENTO	ACOMPANHAMENTO (PROCESSO SEI)
INÍCIO	CRONOGRAMA	TÉRMINO	UNIDADE RESPONSÁVEL	Em andamento	R\$ 6.617.648,96	0020260-78.2021.6.05.8000
2022.2		2023.1	Coordenadoria de Soluções Corporativas e Infraestrutura (COSINF)			

a.12 Atualização do parque tecnológico (equipamentos e rede)

ESCOPO

Proposição para a STI/COSINF/SEINFRA manter moderna e atualizada a infraestrutura tecnológica (servidores, softwares do Datacenter e rede de dados) do TRE - BA e a STI/COSUP/SEQUIP conservar o parque de informática atualizado em quantidade, qualidade (performance) e idade média, compatível com o desempenho das funções, observando o estabelecido na [Portaria da Presidência 546/2021](#). A aquisição será feita, preferencialmente, em anos não eleitorais.

OBJETIVO ESTRATÉGICO

Promover a melhoria contínua da Governança e da Gestão de TIC

INDICADOR

Taxa de execução do cronograma da iniciativa

DETALHES DO PROJETO				STATUS DA INICIATIVA	ORÇAMENTO	ACOMPANHAMENTO (PROCESSO SEI)
INÍCIO	CRONOGRAMA	TÉRMINO	UNIDADE RESPONSÁVEL	Em andamento	Valor total previsto R\$ 1.718.852,00	0020260-78.2021.6.05.8000
STI/COSINF 2021.2		STI/COSINF 2023.1	Coordenadoria de Soluções Corporativas e Infraestrutura (COSINF)/			
STI/COSUP 2022.1		STI/COSUP 2026.2				

a.13 Modernização das telecomunicações com foco em segurança da informação e provimento de Internet via wi-fi

ESCOPO

Objetiva prover linhas de comunicação de dados de maior velocidade e estabilidade, protegidos por equipamentos de segurança de ponta a ponta, com fornecimento de acesso à Internet via wi-fi para os Cartórios Eleitorais e CAT. Dotar, também, o Edifício Sede do TRE-BA com linhas de comunicação de acesso à Internet, redundantes e de alta velocidade e disponibilidade.

OBJETIVO ESTRATÉGICO

Promover a melhoria contínua da Governança e da Gestão de TIC

INDICADOR

Taxa de execução do cronograma da iniciativa

DETALHES DO PROJETO				STATUS DA INICIATIVA	ORÇAMENTO	ACOMPANHAMENTO (PROCESSO SEI)
INÍCIO	CRONOGRAMA	TÉRMINO	UNIDADE RESPONSÁVEL			
2021.2		2022.1	Coordenadoria de Soluções Corporativas e Infraestrutura (COSINF)	Em andamento	R\$ 5.056.467,86 anuais	0020260-78.2021.6.05.8000

a.14 Implantação de plataforma de desenvolvimento low-code

ESCOPO

Propõe-se a implantar plataforma de desenvolvimento de baixo código (low-code), visando aumentar a produtividade de entregas de soluções.

OBJETIVO ESTRATÉGICO

Promover a melhoria contínua da Governança e da Gestão de TIC

INDICADOR

Taxa de execução do cronograma da iniciativa

DETALHES DO PROJETO				STATUS DA INICIATIVA	ORÇAMENTO	ACOMPANHAMENTO (PROCESSO SEI)
INÍCIO	CRONOGRAMA	TÉRMINO	UNIDADE RESPONSÁVEL			
2021.2		2022.1	Coordenadoria de Soluções Corporativas e Infraestrutura (COSINF)	Concluído	Sem previsão orçamentária (uso de ferramenta integrante da licença Oracle provida pelo TSE)	0020260-78.2021.6.05.8000

a.15 Implantação de novo Service Desk

ESCOPO

A ação objetiva a implantação de novo Service Desk contemplando a ampliação de facilidades no atendimento ao usuário interno (chatbot, WhatsApp web...), agregando, ainda, outras funcionalidades, como gestão de ativos consolidada, base de conhecimento, automação, entre outras aplicabilidades.

OBJETIVO ESTRATÉGICO

Promover a melhoria contínua da Governança e da Gestão de TIC

INDICADOR

Taxa de execução do cronograma da iniciativa

DETALHES DO PROJETO				STATUS DA INICIATIVA	ORÇAMENTO	ACOMPANHAMENTO (PROCESSO SEI)
INÍCIO	CRONOGRAMA	TÉRMINO	UNIDADE RESPONSÁVEL			
2022.1		2022.1	Coordenadoria de Equipamento e Suporte (COSUP)	Concluído	R\$ 5.679.486,00	0020260-78.2021.6.05.8000

a.16 Elaboração do Plano de Prestação Jurisdicional do 1º Grau - PlanJur 1

ESCOPO	A ação promoverá a entrega do primeiro Plano de Prestação Jurisdicional no 1º Grau (PlanJur1), a fim de alinhar as ações de planejamento da prestação jurisdicional no 1º grau ao planejamento de eleições, tanto na capital como no interior, referente ao ano de 2022.	OBJETIVO ESTRATÉGICO	Aumentar a agilidade e a produtividade na prestação jurisdicional
		INDICADOR	Taxa de execução do cronograma da iniciativa

DETALHES DO PROJETO			STATUS DA INICIATIVA	ORÇAMENTO	ACOMPANHAMENTO (PROCESSO SEI)
CRONOGRAMA					
INÍCIO	TÉRMINO	UNIDADE RESPONSÁVEL	Concluído	Não	0000827-54.2022.6.05.8000
2022.1	2022.2	Secretaria Judiciária Eleitoral Remota 1º Grau de Jurisdição Secretaria da Corregedoria Eleitoral			

Iniciativa criada, que substituirá, por decisão do Conselho de Governança, na RAE de 29/08/2022, o p.3 Elaboração do Plano de Prestação Jurisdicional - PlanJur.

a.17 Elaboração do Plano de Prestação Jurisdicional do 2º Grau - PlanJur 2

ESCOPO	A ação promoverá a entrega do primeiro Plano de Prestação Jurisdicional no 2º Grau (PlanJur2), a fim de alinhar as ações de planejamento da prestação jurisdicional no 2º grau ao planejamento de eleições, referente ao ano de 2022.	OBJETIVO ESTRATÉGICO	Aumentar a agilidade e a produtividade na prestação jurisdicional
		INDICADOR	Taxa de execução do cronograma da iniciativa

DETALHES DO PROJETO			STATUS DA INICIATIVA	ORÇAMENTO	ACOMPANHAMENTO (PROCESSO SEI)
CRONOGRAMA					
INÍCIO	TÉRMINO	UNIDADE RESPONSÁVEL	Concluído	Não	0000827-54.2022.6.05.8000
2022.1	2022.2	Secretaria Judiciária			

Iniciativa criada, que substituirá, por decisão do Conselho de Governança, na RAE de 29/08/2022, o p.3 Elaboração do Plano de Prestação Jurisdicional - PlanJur.

Atualizado em 02/02/2023