



TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL DA BAHIA  
SECRETARIA DE PLANEJAMENTO DE ESTRATÉGIA E DE ELEIÇÕES  
COORDENADORIA DE PLANEJAMENTO DE ESTRATÉGIA E GESTÃO  
SEÇÃO DE APOIO À GOVERNANÇA E DE GERENCIAMENTO DE PROJETOS

**TABELA DE DIVULGAÇÃO DAS LIÇÕES APRENDIDAS DOS PROJETOS TÁTICOS E OPERACIONAIS**

PROJETO LINHA SUCESSÓRIA DA JUSTIÇA ELEITORAL DO ESTADO DA BAHIA					
Gerente: Osni Mendes Madureira Período: 2018.2 a 2019.1					
Objetivo Estratégico: Consolidar a boa imagem do TRE-BA junto à sociedade					
Entrega: Linha sucessória dos Membros titulares e composições plenárias do Tribunal Regional Eleitoral da Bahia 1932 - 2018 disponibilizada					
CÓDIGO	TEMA	FASE	SITUAÇÃO ENCONTRADA	LIÇÃO APRENDIDA	OBSERVAÇÕES
1	RECURSOS HUMANOS	EXECUÇÃO	A equipe enfrentou um gigantesco trabalho de pesquisa que exigia concentração e foco.	A equipe evitou que pelo menos um de seus membros fosse deslocado para trabalhar em comissões. O resultado foi positivo, tendo o servidor se destacado e feito 80% da pesquisa. O foco fez a diferença.	-
PROJETO COMPOSIÇÕES PLENÁRIAS DA JUSTIÇA ELEITORAL DO ESTADO DA BAHIA AO LONGO DA HISTÓRIA					
Gerente: Osni Mendes Madureira Período: 2018.2 a 2019.1					
Objetivo Estratégico: Consolidar a boa imagem do TRE-BA junto à sociedade					
Entrega: Linha sucessória dos Membros titulares e composições plenárias do Tribunal Regional Eleitoral da Bahia 1932 - 2018 disponibilizada					
CÓDIGO	TEMA	FASE	SITUAÇÃO ENCONTRADA	LIÇÃO APRENDIDA	OBSERVAÇÕES
1	RECURSOS HUMANOS	EXECUÇÃO	A equipe enfrentou um gigantesco trabalho de pesquisa que exigia concentração e foco.	A equipe evitou que pelo menos um de seus membros fosse deslocado para trabalhar em comissões. O resultado foi positivo, tendo o servidor se destacado e feito 80% da pesquisa. O foco fez a diferença.	-
PROJETO HOTSITE EM COMEMORAÇÃO AOS VINTE ANOS DO CENTRO DE MEMÓRIA DO TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL DA BAHIA					
Gerente: Osni Mendes Madureira Período: 2018.2 a 2018.2					
Objetivo Estratégico: Consolidar a boa imagem do TRE-BA junto à sociedade					
Entrega: Hotsite em comemoração aos vinte anos do Centro de Memória do Tribunal Regional Eleitoral da Bahia disponibilizado.					
CÓDIGO	TEMA	FASE	SITUAÇÃO ENCONTRADA	LIÇÃO APRENDIDA	OBSERVAÇÕES
1	APOIO DE TI	EXECUÇÃO	A SEBLIM não contou com apoio da TI para desenvolver a página do hotsite com a ferramenta Mobirise.	Buscar ferramentas e aplicações que possibilitem o desenvolvimento dos projetos dentro da própria seção.	-
PROJETO IMPLANTAÇÃO DA UNIFORMIZAÇÃO E ATUALIZAÇÃO DE PRÁTICAS CARTORÁRIAS					
Gerentes: Fernanda Maria Seixas Chagas / Janine Araújo de Carvalho Período: 2019.2 a 2019.2					
Objetivos Estratégicos: Prestar atendimento de excelência ao público e aumentar a celeridade e a produtividade na prestação jurisdicional					
Entregas: Fase 1: 1ª webconferência e Fase 2: manual por temas disponibilizado no Repositório da CRE					
CÓDIGO	TEMA	FASE	SITUAÇÃO ENCONTRADA	LIÇÃO APRENDIDA	OBSERVAÇÕES
1	ATOS PROCESSUAIS	EXECUÇÃO	A web conferência precisou ser complementada em outra data por ter havido atraso no início. Equipamento da web conferência precisou ser reconfigurado	Pedir o funcionamento do equipamento com antecedência do horário marcado para início, a fim de testá-lo no mesmo dia do evento	-
IMPLANTAÇÃO DO SISTEMA PROCESSO JUDICIAL ELETRÔNICO (PJe) EM UNIDADES DO 1º GRAU DE JURISDIÇÃO DA JUSTIÇA ELEITORAL NO ESTADO DA BAHIA					
Gerente: Ana Tereza Menezes Oliveira Período: 2019.1 a 2019.2					
Objetivos Estratégicos: Aumentar a celeridade e a produtividade na prestação jurisdicional, consolidar a boa imagem do TRE-BA, fortalecer a segurança do processo eleitoral, fomentar ações de responsabilidade social e práticas ambientais sustentáveis, aperfeiçoar a qualidade do gasto público.					
Entregas: Sistema PJe implantado nas Zona Eleitorais do Estado da Bahia e servidores capacitados para uso do sistema.					
CÓDIGO	TEMA	FASE	SITUAÇÃO ENCONTRADA	LIÇÃO APRENDIDA	OBSERVAÇÕES
1	CAPACITAÇÃO	EXECUÇÃO E MONITORAMENTO	Definição pela capacitação/ treinamento dos usuários para utilização do sistema via EAD, material de apoio e web conferência em face do grande número de usuários internos e restrição orçamentária.	Que nos casos de implantação de sistema, o treinamento presencial seria de fundamental importância para a difusão do conhecimento do uso do sistema e da interação com os usuários internos	-
CRE ORIENTA – ELEIÇÕES 2020					
Gerente: Hercília Boaventura Barros Período: 2019.1 a 2020.2					
Objetivos Estratégicos: Aumentar a celeridade e a produtividade na prestação jurisdicional, consolidar a boa imagem do TRE junto à sociedade, prestar atendimento de excelência ao público.					
Entregas: Palestras ministradas por servidores de outros Tribunais Regionais Eleitorais de reconhecido saber jurídico eleitoral. Formar grupo de estudo da unidade Sepro com servidores do interior sobre o tema das palestras, para melhor aplicação na atualização e elaboração de guias práticos, cartilhas e manuais sobre os temas apresentados nas palestras.					
CÓDIGO	TEMA	FASE	SITUAÇÃO ENCONTRADA	LIÇÃO APRENDIDA	OBSERVAÇÕES
1	CRONOGRAMA	PLANEJAMENTO E EXECUÇÃO	Necessidade de Alteração	Deve ser realizado cronograma elástico, que contemple alterações	-
2	RISCOS - INDISPONIBILIDADE DE SERVIDOR	EXECUÇÃO	Incompatibilidade com o cronograma	Deve haver previsão de substituição	-
3	PRÁTICAS DE GESTÃO	EXECUÇÃO	Receptividade	Feedback positivo da zona	-
PLANO INTEGRADO DE ELEIÇÕES - PLANEL 2020					
Gerente: Ana Maria Parcerio Oliveira Período: 2019.1 a 2020.2					

**Objetivos Estratégicos:** Consolidar a boa imagem do TRE-BA junto à Sociedade jurisdicional, Aperfeiçoar a qualidade do gasto público, Prestar atendimento de excelência ao público, Fomentar ações de responsabilidade social e práticas ambientais sustentáveis, Promover a melhoria de governança de gestão de pessoas e Assegurar a adoção de boas práticas de gestão.

**Entregas:** Planejamento de forma integrada, envolvendo as unidades responsáveis da Secretaria do Tribunal e dos cartórios eleitorais, Indicação dos gerentes dos processos, fixando responsabilidades para as unidades deste Tribunal, integrando-as ao planejamento das Eleições 2020 realizado.

CÓDIGO	TEMA	FASE	SITUAÇÃO ENCONTRADA	LIÇÃO APRENDIDA	OBSERVAÇÕES
1	BENEFÍCIO ALIMENTAÇÃO DE MESÁRIO	EXECUÇÃO	Ferramenta disponibilizada para pagamento do valor do benefício tornou-se insuficiente para atendimento da demanda	Buscar nova ferramenta que atenda, de forma facilitada, o interesse dos cartórios eleitorais, mesários e colaboradores.	-
2	MANUTENÇÃO EVOLUTIVA DO SISTEMA DE ELEIÇÃO	PLANEJAMENTO	Sistemas desatualizados para as eleições	Atualização dos sistemas deve ocorrer até dezembro do ano anterior ao da realização das eleições.	-
3	MODALIDADE DE CONCESSÃO DE BENEFÍCIO ALIMENTAÇÃO DE MESÁRIO	PLANEJAMENTO	Demora na definição da modalidade ser utilizada para a concessão do benefício alimentação de mesário	Definição antecipada da modalidade de concessão do benefício para identificação e mitigação dos riscos para a Justiça Eleitoral e beneficiários.	-
4	TRANSMISSÃO REMOTA	EXECUÇÃO	Demora na transmissão dos dados por zonas eleitorais que não instalaram pontos de transmissão remota	Aumentar o número de pontos de transmissão remota no estado da Bahia, de acordo com estudo estabelecido o tempo de transmissão dos resultados pelas zonas eleitorais.	-
5	VISTORIA LOCAL DE VOTAÇÃO	PLANEJAMENTO	Escolas estaduais e municipais, e demais prédios públicos, sem a infraestrutura adequada sem e equipamentos de informática para transmissão de dados da eleição	Necessidade de contato prévio com os órgãos responsáveis pelas escolas e demais prédios públicos a fim de firmar parcerias para a realização dos trabalhos das eleições.	-

#### PROJETO CAPACITAÇÃO EM GESTÃO E FISCALIZAÇÃO DE CONTRATOS

Gerente: Danielly Regina de Carvalho Período: 2018.1 a 2019.2 (Cancelado)

**Objetivos Estratégicos:** Melhorar o desempenho dos processos organizacionais e aperfeiçoar a qualidade do gasto público

**Entregas Previstas:** Disponibilização de vídeos informativos e curso em formato EAD sobre a gestão e fiscalização de contratos.

**Entrega realizada:** Vídeo explicativo sobre providências com vistas à prorrogação contratual.

CÓDIGO	TEMA	FASE	SITUAÇÃO ENCONTRADA	LIÇÃO APRENDIDA	OBSERVAÇÕES
1	TEMPO	EXECUÇÃO	Impossibilidade de priorizar as demandas do projeto em detrimento das demais atividades das unidades envolvidas.	Elaborar planejamento delimitando o tempo disponível para atendimento, ainda que cronograma mais extenso.	-

#### PROJETO REGISTRO DAS FASES DO PROCESSO DE FORMULAÇÃO DO PLANO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL (PEI) 2021-2026

Gerente: Andréa Silva Gaba Garcia Período: março a junho de 2021

**Objetivos Estratégicos:** Assegurar a adoção de boas práticas de gestão

**Entrega Prevista e realizada:** Registro da trajetória de formulação do PEI 2021-2026, instituído pela Resolução Administrativa nº 18/2021, no prazo estabelecido pelo Conselho Nacional de Justiça (CNJ).

CÓDIGO	TEMA	FASE	SITUAÇÃO ENCONTRADA	LIÇÃO APRENDIDA	OBSERVAÇÕES
1	PLANEJAMENTO	Contratação de treinamento on the job para formulação do PEI 2021-2026	Equipe do projeto sem conhecimento técnico para condução do processo de formulação da nova Estratégia	A contratação da capacitação foi fundamental para que a equipe do projeto pudesse realizar as entregas previstas e para que o órgão instituisse o novo PEI tempestivamente e a contento	A referida contratação encontra-se prevista no Plano Orçamentário do projeto, e, embora não figure como etapa expressa no PGP, foi anterior e imprescindível para a execução de todas as etapas do projeto. Considerando a magnitude, complexidade e importância do processo de formulação da nova Estratégia, o apoio da empresa contratada foi fundamental para direcionar a equipe e evitar a descontinuidade do projeto, minorando as consequências das mudanças de gestão e de parte da equipe do projeto, ocorridas a partir de 30/03/2021.
2	PLANEJAMENTO	Elaboração do Plano de Trabalho	Plano de Trabalho inexistente	A elaboração de Plano de Trabalho orientou a nova gestão e a equipe na execução das entregas, com estabelecimento de cronograma, produtos, identificação de riscos, levantamento de informações estratégicas, padronização de templates, dentre outros.	-
3	EXECUÇÃO	Realização das oficinas e das reuniões para análise de cenários e para definição de objetivos, indicadores, metas e iniciativas estratégicas	Receio de pouco envolvimento de gestores (as) na construção do novo PEI	A construção coletiva do PEI, com realização de oficinas e reuniões que estimulavam a participação de todas as áreas, evidenciou o comprometimento dos (as) gestores (as) na definição de uma Estratégia qualificada e de objetivos, indicadores, metas e iniciativas estratégicas pensadas e chanceladas pelas áreas responsáveis.	-

Atualizado em 12/4/2022

