PAC TIC 2024

PLANO ANUAL DE CAPACITAÇÃO E DESENVOLVIMENTO NA ÁREA DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO

Revisão – outubro 2024

TRE-BA Justiça, Cidadania e Serviço

EFAS

"O sucesso da transformação digital reside na constante evolução do conhecimento. Assim, propomos um compromisso anual com a capacitação em Tecnologias da Informação e Comunicação (TIC), pois é através do aprendizado contínuo que construímos a base sólida para inovação e excelência no mundo digital."

EQUIPE

Secretária-Geral da Presidência	Maria do Socorro Carvalho
Secretária de Gestão de Pessoas	Glória Cristina Santana Tourinho
Coordenadora de Educação, Desenvolvimento, Atenção à Saúde e Benefícios	Manoela Farhá Mascarenhas Moraes
Escola de Formação e Aperfeiçoamento de Servidores	Rosângela Santana dos Reis
	Carla Cristine de Sousa Santos
	Cléber Ramon de Sousa Santos
	Isabelle Marie Brust
	Luzia Rebouças Prisco Teixeira
	Stefânia Rocha Moura

SUMÁRIO

EQUIPE 3

SUMÁRIO 4

APRESENTAÇÃO 5

INTRODUÇÃO 6

REFERENCIAL ESTRATÉGICO NACIONAL 7

ALINHAMENTO COM O PEI 2021-2026 7

METODOLOGIA 8

I – EVENTOS ABERTOS – PRESENCIAL 9

II – EVENTOS ABERTOS – EAD 11

III - EVENTOS ABERTOS – EAD ALURA 15

AVALIAÇÃO 17

REVISÕES 17

APRESENTAÇÃO

É com grande entusiasmo que a Escola de Formação e Aperfeiçoamento de Servidores (EFAS), unidade integrante da Coordenadoria de Educação, Desenvolvimento, Atenção à Saúde e Benefícios (COEDE), pertencente à Secretaria de Gestão de Pessoas (SGP), apresenta o Plano Anual de Capacitação em Tecnologias da Informação e Comunicação (TIC), uma iniciativa que reflete nosso compromisso com o desenvolvimento profissional e a excelência no universo tecnológico.

Vivemos em uma era em que a velocidade das mudanças tecnológicas redefine constantemente a forma como trabalhamos, colaboramos e inovamos. Nesse contexto, reconhecemos a necessidade premente de investir na capacitação de nossa equipe em TIC, não apenas como um diferencial competitivo, mas como uma peça fundamental para garantir a relevância e a eficácia de nossa organização.

O objetivo central deste plano é proporcionar a todos os membros da equipe as ferramentas e conhecimentos necessários para enfrentar os desafios tecnológicos emergentes, promovendo um ambiente de trabalho mais dinâmico e adaptável. Estamos comprometidos em oferecer oportunidades de aprendizado que não apenas acompanhem, mas antecipem as demandas do cenário digital, capacitando nossos colaboradores a se destacarem na vanguarda da inovação.

Ao longo deste ano, iremos abordar uma variedade de temas essenciais em TIC, de acordo com as demandas informadas pela STI. Valorizamos cada membro da equipe como parte integrante deste processo, e acreditamos que o sucesso coletivo surge da sinergia entre a busca individual por conhecimento e a aplicação prática desses aprendizados em nosso dia a dia.

Convidamos todos a se envolverem ativamente neste percurso de crescimento e descoberta. Juntos, iremos explorar novas fronteiras, superar desafios e solidificar nossa posição como líderes visionários no vasto e dinâmico universo da Tecnologia da Informação e Comunicação.

Estamos empolgados com a jornada que se desenha diante de nós e confiantes de que, através deste plano de capacitação, estaremos preparados para trilhar os caminhos do sucesso no mundo digital em constante evolução. Que este ano seja marcado por aprendizado, inovação e conquistas extraordinárias para todos nós!

INTRODUÇÃO

Vivemos em uma era onde a dinâmica acelerada da tecnologia redefine constantemente o panorama dos negócios e da sociedade. Nesse cenário em constante evolução, a eficácia organizacional e a capacidade de inovação dependem diretamente da competência em Tecnologias da Informação e Comunicação (TIC). Diante desse imperativo, apresentamos o Plano Anual de Capacitação em TIC, uma iniciativa estratégica que visa potencializar as habilidades da nossa equipe, preparando-a para os desafios e oportunidades do mundo digital.

Este plano não apenas reflete nosso compromisso com a excelência, mas também reconhece a importância crucial da atualização contínua diante das rápidas mudanças tecnológicas. Ao investir na capacitação em TIC, não apenas investimos no aprimoramento profissional de nossos colaboradores, mas também na capacidade da organização de se adaptar, inovar e prosperar em um ambiente digital em constante transformação.

Ao longo deste plano, exploraremos uma variedade de tópicos e metodologias de aprendizado, alinhados com as demandas emergentes do setor de TIC. Acreditamos que, ao fortalecer as habilidades individuais de nossa equipe, estaremos construindo uma base sólida para a construção de soluções tecnológicas eficientes, impulsionando assim o sucesso organizacional.

Convidamos cada membro da equipe a se envolver ativamente neste processo de desenvolvimento, aproveitando as oportunidades oferecidas para aprimorar suas competências em TIC. Juntos, podemos trilhar o caminho da inovação e excelência, transformando desafios em conquistas e consolidando nossa posição como líderes em um mundo digital em constante evolução.

Com base no Programa Permanente de Capacitação e Desenvolvimento de Servidores da Justiça Eleitoral, a EFAS considerou como modalidades de ações de educação corporativa:

- Cursos Presenciais e evntos correlatos (seminários, congressos, simósios, workshops, etc) in company ou abertos;
- Cursos EAD síncronos e/ou assíncronos;
- Palestras presenciais ou EAD;
- Cursos EAD oferecidos pela própria escola, cedidos por outros órgãos públicos ou abertos.

REFERENCIAL ESTRATÉGICO NACIONAL

O PAC TIC está alinhado ao Plano Estratégico Nacional de Formação e Aperfeiçoamento de Servidores do Poder Judiciário, constante da Resolução CNJ nº. 246, de 8 de maio de 2018, especialmente em se considerando, na perspectiva processos internos, os seguintes temas: "Ensino a distância" (Ampliar a oferta de Educação a Distância) e "Fomento ao Desenvolvimento Profissional" (Oferecer instrumentos para a promoção na carreira e para a educação profissional, inicial e continuada, fundada em gestão por competências). Alinha-se, ainda, à Resolução TSE n.º 22.572/2007, que dispõe sobre o Programa Permanente de Capacitação e Desenvolvimento dos Servidores da Justiça Eleitoral.

ALINHAMENTO COM O PEI 2021-2026

A construção do Plano Anual de Capacitação de TIC tem como premissa a educação voltada ao cumprimento da missão institucional e ao alcance dos objetivos estratégicos previstos no Planejamento Estratégico Institucional (PEI) 2021-2026 do TRE-BA.

Perspectiva	Objetivos Estratégicos
Aprendizado e Crescimento	Trata-se de garantir os recursos tecnológicos (sistemas, serviços e infraestrutura) necessários à ampliação dos serviços digitais, às iniciativas inovadoras e à implementação de mecanismos e práticas de segurança.

METODOLOGIA

Foi feito levantamento, através de Memorandos, via SEI nº 0021113-19.2023.6.05.8000, encaminhado à STI para que informasse as capacitações nos temas de interesse mais relevantes para capacitação e desenvolvimento de seus servidores, refletindo na sua área de atuação. Todos os levantamentos de capacitação estão atrelados à disponibilidade orçamentária.

Assim como no exercício anterior foram priorizadas as capacitações virtuais síncronas, de modo a manter a eficiência e os resultados característicos dos cursos ao vivo, garantindo-se a interação contínua entre instrutores e alunos durante os treinamentos, considerando também serem mais vantajosos em termos orçamentários. Os treinamentos síncronos deverão, portanto, ser realizados, sempre que possível, em relação às demais ações.

Na mesma linha, foram pensados treinamentos no formato de videoaulas, que permitem o alcance da maior diversidade de unidades administrativas e judiciárias e de maior número de servidores e que permitem a flexibilização quanto ao momento em que poderão ser disponibilizados e também revistos pelos servidores.

As ações presenciais também foram consideradas, principalmente quando as Unidades fizeram questão desta modalidade, observada a disposição orçamentária, conforme informado acima.

Em relação aos cursos abertos, tanto a EFAS quanto os gestores poderão ter a iniciativa de solicitar, sempre que forem mais indicados para solucionar/reduzir os problemas levantados.

O uso da plataforma Alura segue neste exercício, onde já foram contratadas 19 licenças, adquiridas no exercício anterior, cujo período de validade vai de 19/12/2023 a 18/12/2024, através das quais os servidores poderão acessar diversos cursos, em trilhas de capacitação, que permitirão desenvolvimento e aprendizagem de forma flexível, compatível com suas atividades laborais.

I – EVENTOS ABERTOS – PRESENCIAL

Ação:	~~Curso Desenvolvimento de Sistemas - Devops Day~~ **Agile Brazil 2024 - Conferência criada pela comunidade Ágil brasileira**
Área temática:	**STI**
Modalidade:	Presencial
Resultados Esperados:	Aprimoramento das habilidades referentes à arquiterura Devops e denuvem
Período:	~~Abril~~ Outubro/2024
Público-alvo:	**SEDESC1 – 2 servidores** ~~**SEDESC2 – 2 servidores**~~
Estimativa de Investimento:	~~6.000,00~~ 2.800,00
Diárias:	~~7.980,00 (2,5 + 6 deslocamentos~~) 8.219,24 (10 + 02 deslocamentos)
VALOR TOTAL:	~~13.980,00~~ 11.019,24

Ação:	~~Curso IOT - Internet das Coisas~~ **EXCLUIR**
Área temática:	~~**STI**~~
Modalidade:	~~Presencial~~
Resultados Esperados:	~~Equipes capacitadas nas plataformas e sistemas conectados à web por meio de softwares integrados.~~
Período:	~~Junho/2024~~
Público-alvo:	~~**SEDESC1 – 1 servidores**~~ ~~**SEDESC2 – 1 servidores**~~
Estimativa de Investimento:	~~9.000,00~~
Diárias:	~~13.020,00 (4,5 + 6 deslocamentos)~~
VALOR TOTAL:	~~22.020,00~~

Ação:	**Congresso de Desenvolvedores de Sistemas eTecnologia da Informação (TDC Innovation)**
Área temática:	**STI**
Modalidade:	Presencial
Resultados Esperados:	Equipes com os conhecimentos aprimorados nas diversas áreas do desenvolvimento de sistemas (Cloud, Inteligência Artificial, Microservices,Data Science, API, Testes, Agilidade, Machine learming, etc)
Período:	~~Junho~~ 06 a 07 de Novembro/2024
Público-alvo:	**SEDESC1 – 1 servidores** **SEDESC2 – 1 servidores** ~~**ASIN – 1 servidor**~~
Estimativa de Investimento:	Inscrição gratuita
Diárias:	5.421,88 (3,5 + 2 deslocamentos) ~~(4,5 + 7 deslocamentos)~~
VALOR TOTAL:	5.421,88

Ação:	~~Congresso da Sociedade Brasileira de Computação~~ **IA CONFERENCE BRASIL 2024**
Área temática:	**STI**
Modalidade:	Presencial (em São Paulo)
Resultados Esperados:	Aperfeiçoamento da formação profissional dos servidores com a participação em eventos de apresentação e discussão dos últimos avanços educacionais, cientificos e tecnológicos nas diversas áreas de TI
Período:	21/08/2024
Público-alvo:	**SEDESC1 – 1 servidores** **SEDESC2 – 1 servidores**
Estimativa de Investimento:	2.170,00
Diárias:	4.401,24 (5 + 2 deslocamentos)
VALOR TOTAL:	16.040,00

Ação:	~~Conferência de Tecnologia da Informação (SBC) - EXCLUIR~~
Área temática:	~~**STI**~~
Modalidade:	~~Presencial~~
Resultados Esperados:	~~Aperfeiçoamento das habilidades dos servidores na área de Inteligência Artificial e Computacional.~~
Período:	~~Setembro/2024~~
Público-alvo:	~~**ASIN – 2 servidores**~~
Estimativa de Investimento:	~~6.000,00~~
Diárias:	~~13.020,00 (4,5 + 6 deslocamentos)~~
VALOR TOTAL:	~~19.020,00~~

Ação:	~~Conferência de Tecnologia da Informação (TDC SUMMIT)~~ - **EXCLUIR**
Área temática:	~~**STI**~~
Modalidade:	~~Presencial~~
Resultados Esperados:	~~Equipe com habilidades aperfeiçoadas nas áreas relacionadas à Inteligência Artificial, Ciência de dados e Engenharia de Dados~~
Período:	~~Março/2024~~
Público-alvo:	~~**ASIN – 2 servidores**~~
Estimativa de Investimento:	~~3.000,00~~
Diárias:	~~4.340,00 (4,5 + 2 deslocamentos)~~
VALOR TOTAL:	~~7.340,00~~

Ação:	**Congresso SUCESU/BA 2024 – INCLUIR (Já realizado)**
Área temática:	**STI**
Modalidade:	Presencial
Resultados Esperados:	Equipe com habilidades aperfeiçoadas nas áreas relacionadas à Congresso SUCESU BA 2024 - IA: Transformando Sociedade e Desafiando Fronteiras. SEI 0005904-73.2024.6.05.8000.
Período:	05 e 06 de Junho/2024
Público-alvo:	**ASSEC-IA – 2 servidores, SEDESC1 (1 servidor), COSUP (1 servidor)**
Estimativa de Investimento:	2.880,00
Diárias:	
VALOR TOTAL:	2.880,00

II – EVENTOS ABERTOS – EAD

Ação:	~~Curso Segurança Cibernética Digital Forensis~~ - EXCLUIR
Área temática:	~~STI~~
Modalidade:	~~EAD~~
Resultados Esperados:	~~Equipe capacitada na área de Perícia Forense Computacional~~
Período:	~~Fevereiro/2024~~
Público-alvo:	~~ASSESC – 2 servidores~~
Estimativa de investimento:	~~2.400,00~~

Ação:	~~Curso Oracle Database Security~~ EXCLUIR
Área temática:	~~STI~~
Modalidade:	~~EAD~~
Resultados Esperados:	~~Servidores habilitados na utilização de ferramentas de segurança do Oracle~~
Período:	~~Abril/2024~~
Público-alvo:	~~SEBDA – 2 servidores~~
Estimativa de investimento:	~~3.000,00~~

Ação:	~~Curso COBIT 2019 Design & Implementation~~ EXCLUIR
Área temática:	~~STI~~
Modalidade:	~~EAD~~
Resultados Esperados:	~~Servidores capacitados com habilidades para adaptar o framework à realidade e aos objetivos do órgão, bem como para implementar estratégias de gerenciamento e governança de TI~~
Período:	~~Abril/2024~~
Público-alvo:	~~SECRETÁRIO STI – 1 servidor~~ ~~SEAGG – 1 servidores~~
Estimativa de investimento:	~~6.000,00~~

Ação:	**Curso Orquestração de Containners com Kubernetes**
Área temática:	**STI**
Modalidade:	EAD
Resultados Esperados:	Equipes capcitadas para utilizar a orquestração em todos os ambientes em que se usa containers, com a implantação da mesma aplicação em ambientes diferentes sem precisar reprojetá-la
Período:	Abril/2024
Público-alvo:	**SEDESC1 – 2 servidores** **SEDESC2 – 2 servidores**
Estimativa de investimento:	12.000,00

Ação:	**Curso Segurança Cibernética Hacking Web Application**
Área temática:	**STI**
Modalidade:	EAD
Resultados Esperados:	Equipe com habilidades aprimoradas na área de Pentest e de Segurança Ofensiva, com a abordagem de técnicas de exploração em diferentes tipos de Aplicações Web baseada na OWASP TOP 10, Escalação de Privilégios mais elaborados e Desenjaulamento de Shells restritos
Período:	Abril/2024
Público-alvo:	**ASSESC – ~~2~~ 3 servidores**
Estimativa de investimento:	~~2.400,00~~ 3.597,00

Ação:	**Curso Segurança Cibernética CND v2 EC-Council (Certified Network Defender)**
Área temática:	**STI**
Modalidade:	EAD
Resultados Esperados:	Equipe capacitada quanto ao conhecimento de uma estratégia de segurança cibernética adaptativa (Proteger, Detectar, Responder e Prever)
Período:	Abril/2024
Público-alvo:	**ASSESC – 2 servidores**
Estimativa de investimento:	15.000,00

Ação:	~~Curso Oracle Database Foundations~~ EXCLUIR
Área temática:	~~STI~~
Modalidade:	~~EAD~~
Resultados Esperados:	~~Alinhamento do conhecimento de toda a equipe no banco de dados Oracle~~
Período:	~~Maio/2024~~
Público-alvo:	~~SEBDA – 2 servidores~~
Estimativa de investimento:	~~7.000,00~~

Ação:	**Curso Administration Workshop - Oracle**
Área temática:	**STI**
Modalidade:	EAD
Resultados Esperados:	Alinhamento da equipe quanto ao conhecimento do banco de dados Oracle
Período:	Maio/2024
Público-alvo:	**SEBDA – 2 servidores**
Estimativa de investimento:	3.000,00

Ação:	**Curso Troubleshooting and Problem-Solving Boot Camp (HDI-TSPS). Foco em metodologias, técnicas e habilidades para solucionar problemas de forma eficaz, aplicando-se a todos os níveis de TI.**
Área temática:	**STI**
Modalidade:	EAD
Resultados Esperados:	Equipe com aperfeiçoamento das habilidades para solucionar problemas de forma eficaz.
Período:	Maio/2024
Público-alvo:	**SESAU – 7 servidores**
Estimativa de investimento:	14.000,00

Ação:	~~**Curso EXIN Business Continuity Management Foundation EXCLUIR**~~
Área temática:	~~**STI**~~
Modalidade:	~~EAD~~
Resultados Esperados:	~~Servidores capacitados para identificar ameaças em potencial a instituição e os impactos nas operações de negócios que essas ameaças, se realizadas, podem causar. Também para criar uma estrutura de resiliência organizacional que possa dar resposta eficaz visando a proteção dos interesses de partes interessadas, reputação, marca e atividades de criação de valor~~
Período:	~~Junho/2024~~
Público-alvo:	~~**SECRETÁRIO STI – 1 servidor**~~ ~~**ASSESC – 1 servidor**~~
Estimativa de investimento:	~~2.000,00~~

Ação:	**Curso IMPLEMENTANDO E GERENCIANDO O WINDOWS 11 (MS5345). Fornecer o conhecimento e as habilidades necessárias para instalar e configurar desktops e dispositivos Windows 11.**
Área temática:	**STI**
Modalidade:	EAD
Resultados Esperados:	Equipes capacitadas para instalar e configurar desktops e dispositivos Windows 11
Período:	Julho/2024
Público-alvo:	~~**SEMIN – 3 servidores**~~ **SESAU – 9 servidores**
Estimativa de investimento:	**23.850,00**

Ação:	~~**Curso Backup and Recovery Workshop**~~ **EXCLUIR**
Área temática:	~~**STI**~~
Modalidade:	~~EAD~~
Resultados Esperados:	~~Servidores habilitados na utilização da ferramenta RMAN (Backup e Recovery do banco de dados)~~
Período:	~~Agosto/2024~~
Público-alvo:	~~**SEBDA – 4 servidores**~~
Estimativa de investimento:	~~4.400,00~~

Ação:	~~Curso Data Guard~~ EXCLUIR
Área temática:	~~STI~~
Modalidade:	~~EAD~~
Resultados Esperados:	~~Servidores com conhecimento para manutenção da estrutura do Data Guard~~
Período:	~~Setembro/2024~~
Público-alvo:	~~SEBDA – 4 servidores~~
Estimativa de investimento:	~~4.000,00~~

Ação:	~~Curso Enterprise Manager~~ EXCLUIR
Área temática:	~~STI~~
Modalidade:	~~EAD~~
Resultados Esperados:	~~Servidores com conhecimento para manutenção da estrutura do Enterprise Manager~~
Período:	~~Setembro/2024~~
Público-alvo:	~~SEBDA – 4 servidores~~
Estimativa de investimento:	~~4.000,00~~

Ação:	~~Pós-Graduação em Cibersegurança Ofensiva~~ EXCLUIR
Área temática:	~~STI~~
Modalidade:	~~EAD~~
Resultados Esperados:	~~Servidores capacitados na teoria e prática do que há de mais moderno em cibersegurança, entendendo o começo, meio e fim sobre: defesa de redes, análise de vulnerabilidades, teste de intrusão de redes e aplicações, inteligência cibernética, análise de malware, ethical hacker e muito mais.~~
Período:	~~Junho/2024~~
Público-alvo:	~~ASSESC – 2 servidores~~
Estimativa de investimento:	~~57.441,00~~

III – CURSOS ABERTOS – EAD (ALURA)

Curso:	**Segurança de rede: firewall, WAF e SIEM** **Segurança de rede: proxy reverso, SSH e DNS** **Segurança de rede: manipule logs e dashboards**
Área temática:	**STI**
Modalidade:	EAD
Resultados Esperados:	Equipe com habilidades aperfeiçoadas naárea de Segurança de Rede
Período:	Janeiro/2024
Público-alvo:	**ASSESC – 2 servidores**
Estimativa de investimento:	2.600,00

Curso:	**CANVA: Criando Apresentações** **CANVA: Editando Imagens**
Área temática:	**STI**
Modalidade:	EAD
Resultados Esperados:	Servidores capacitados para produzir peças gráficas de interesse da unidade
Período:	Junho/2024
Público-alvo:	**GAB STI – 3 servidores**
Estimativa de investimento:	3.900,00

Curso:	**Gestão de Fornecedores: Seleção e Contratação** **Gestão de Fornecedores: Mobilização, Acompanhamento e Desmobilização**
Área temática:	**STI**
Modalidade:	EAD
Resultados Esperados:	Equipe capacitada no processo de trabalho de gestão de fornecedores
Período:	Junho/2024
Público-alvo:	**SEVIN – 5 servidores**
Estimativa de investimento:	6.500,00

Curso:	**TRILHA: Segurança de Software com OWASP com os cursos:** **OWASP Top 10: de Injections a Broken Acess Control** **OWASP Top 10: Security misconfiguration, logging e monitoramento** **OWASP: padrão de verificação de segurança de aplicações V5 a V8** **OWASP: padrão de verificação de segurança de aplicações V9 a V14** **OWASP: melhorando a segurança com Clojure**
Área temática:	**STI**
Modalidade:	EAD
Resultados Esperados:	Aprimoramento das habilidades em desenvolvimento de Software Seguro
Período:	Novembro/2024
Público-alvo:	**SEDESC1: ~~6~~ 4 servidores** **SEDESC2: ~~7~~ 5 servidores**
Estimativa de investimento:	~~16.900,00~~ 12.000,00

Curso:	**CANVA: criando apresentações** **CANVA: editando imagens**
Área temática:	**STI**
Modalidade:	EAD
Resultados Esperados:	Servidores capacitados para produzir peças gráficas de interesse da unidade
Período:	Novembro/2024
Público-alvo:	**SEAGG – 2 servidores**
Estimativa de investimento:	2.600,00

Curso:	**Curso de Classificação: aprendendo a classificar dados com Machine Learning** **Curso de Linguagem Natural parte 1: NLP com análise de sentimento** **Curso de Linguagem Natural parte 2: continuando com a análise de sentimento** **NLP: regex e modelos de linguagem**
Área temática:	**STI**
Modalidade:	EAD
Resultados Esperados:	Aprendizado de tecnologias de mercado para utilização no TRE-BA
Período:	Novembro/2024
Público-alvo:	**ASIN – 2 servidores**
Estimativa de investimento:	2.600,00

AVALIAÇÃO

Implementação de dois níveis de avaliação, conforme descrito na Política Nacional de Formação e Aperfeiçoamento de Servidores do Poder Judiciário.

Avaliação de Reação	A avaliação de reação tem como objetivo diagnosticar as impressões dos servidores sobre as ações formativas com relação a conteúdo, instrutores, recursos educacionais, ambiente, instalações e outros.
Avaliação de Resultado	A avaliação de resultado tem como objetivo analisar se a ação formativa contribuiu para o alcance da estratégia.

As avaliações de aplicação e de resultado não serão implantadas inicialmente, mas será alvo de ações futuras.

Avaliação de Aplicação	A avaliação de aplicação tem como objetivo identificar se os servidores estão utilizando na atividade laboral os conhecimentos, as habilidades e as atitudes decorrentes da ação formativa.
Avaliação de Aprendizagem	A avaliação de aprendizagem tem como objetivo examinar se os servidores absorveram os conhecimentos e aperfeiçoaram as habilidades e as atitudes.

REVISÕES

Sugere-se a realização de duas revisões formais do PAC 2024, conforme descrito a seguir:

Momentos de revisão	Mês previsto
1ª revisão	abril
2ª revisão	setembro