



TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL DA BAHIA

## ESTUDOS PRELIMINARES - PRE/DG/SGS/COSAD/SEMAV

### 1. DADOS DO PROCESSO DE CONTRATAÇÃO

SEI: 0016952-92.2025.6.05.8000

Unidade Demandante: SGS/COSAD/SEMAV

Item do PLANCONT: NÃO CONSTA

### 2. OBJETO

#### 2.1. Natureza do objeto:

Aquisição de 01 (um) caminhão para realizar a logística de transporte de urnas e materiais entre as Zonas Eleitorais e depósitos do Tribunal Regional Eleitoral da Bahia - TRE-BA.

#### 2.2. Descrição sucinta do objeto:

Aquisição de caminhão-baú, equipado com motor diesel com potência (nominal) de no mínimo 250 cv ou unidade equivalente, declarado pelo fabricante, novo, ano de fabricação corrente, cor branca, cabine simples, tração 6x2, direção hidráulica ou similar, freios ABS, transmissão manual ou automática, ar-condicionado de fábrica, PBT mínimo legal de 22.000 kg, Capacidade Máxima de Tração (CMT) mínima de 30.000 kg, distância entre-eixos mínima de 4.800 mm. Equipado com carroceria tipo baú fechado em alumínio para transporte de carga seca. Emplacamento total em nome do Tribunal Regional Eleitoral da Bahia; assistência técnica local na cidade de Salvador/BA. Contendo todos os demais acessórios e itens de segurança exigidos pela legislação brasileira.

### 3. JUSTIFICATIVA

O Tribunal Regional Eleitoral da Bahia mantém sua estrutura logística distribuída em 24 Polos de Informática estrategicamente localizados em todo o estado, incluindo a capital e o interior. Esta distribuição exige constantes operações de remanejamento de urnas eletrônicas entre os diferentes polos e o Centro de Apoio Técnico (CAT) situado em Salvador, atividade essencial para garantir o normal funcionamento das operações eleitorais em todo o território baiano.

Atualmente, o TRE-BA conta com apenas dois caminhões para atender a todas estas demandas de transporte, incluindo não apenas o deslocamento de urnas, mas também o transporte de mobiliários, materiais de expediente e a realização de mudanças de Zonas Eleitorais. Esta utilização dos veículos sobrecarrega a frota existente e gera significativos riscos operacionais, podendo comprometer a segurança e a pontualidade das atividades logísticas do Tribunal.

Diante deste cenário, a aquisição de um novo caminhão apresenta-se como medida indispensável para a modernização da frota institucional. A renovação trará ganhos substantivos em confiabilidade operacional, garantindo maior segurança no transporte de materiais sensíveis e reduzindo os riscos de interrupções nas atividades fins do Tribunal. Adicionalmente, proporcionará expressivos ganhos de eficiência na alocação de recursos logísticos, otimizando prazos e rotas de transporte.

Em conformidade com as políticas de sustentabilidade do Tribunal, em especial com as diretrizes estabelecidas no Plano de Logística Sustentável e no Plano de Descarbonização deste Regional, foram verificadas as condições de mercado acerca da viabilidade de aquisição de veículos híbridos ou elétricos. No entanto, identificou-se que o mercado nacional atual ainda não oferece modelos com a capacidade de carga, autonomia e robustez necessárias para atender adequadamente às extensas rotas interestaduais e às demandas operacionais específicas do TRE-BA. As extensas rotas interestaduais, associadas às variações topográficas, aos prazos logísticos críticos e à natureza sensível dos materiais transportados, tornam a tecnologia convencional a única opção viável para o atendimento da demanda no cenário atual.

### 4. HISTÓRICO

( ) Não há histórico de contratações do mesmo objeto.

(x) Há histórico.

Indicar os números dos processos das contratações anteriores:

SEI nº 0097374-64.2019.6.05.8000

SEI nº 27541-80.2024.6.05.8000

### 5. ALINHAMENTO COM O PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

- ( x ) Prestar serviço de qualidade ao público  
( ) Fortalecer a relação institucional com a sociedade  
( ) Fomentar a educação para a cidadania  
( ) Aumentar a agilidade e a produtividade na prestação jurisdicional  
( ) Combater a corrupção e a improbidade administrativa e os ilícitos eleitorais  
(x ) Aperfeiçoar a governança e gestão administrativa  
( ) Melhorar a comunicação administrativa  
( ) Promover a sustentabilidade ambiental  
( ) Aprimorar a gestão de pessoas  
( ) Promover a melhoria contínua de governança e da gestão de TIC  
( x) Aperfeiçoar a gestão orçamentária e financeira  
( ) Melhoria e adequação das condições de segurança do trabalho no TRE-BA

## 6. ESTIMATIVA DAS QUANTIDADES A SEREM CONTRATADAS

Aquisição de **01 caminhão tração 6x2**, potência mín do motor 250 cv, PBT mín. 22.000 kg, PBTC mín 30.000 kg, distância entre-eixos mínima de 4.800 mm.

## 7. REQUISITOS DA AQUISIÇÃO

### 7.1. A aquisição envolve algum serviço acessório?

- ( x ) Não  
( ) Sim

Indicar qual:

### 7.2. Será utilizado o Sistema de Registro de Preços?

- ( x ) Não  
( ) Sim

Se sim, indique em qual(is) hipótese(s) a justificativa se enquadra:

- ( ) Pelas características do bem, há necessidade de contratações frequentes.  
( ) É conveniente a aquisição de bens com previsão de entregas parceladas.  
( ) É conveniente a aquisição de bens para atendimento a mais de um órgão ou entidade, ou a programas de governo  
( ) Pela natureza do objeto, não é possível definir previamente o quantitativo a ser demandado pela Administração.

### 7.3. Há Ata de Registro de Preços (ARP) vigente para o mesmo objeto?

- ( x ) Não  
( ) Sim

Informe o nº da ARP e o termo final, e o nº do SEI da Ata:

### 7.4. Verificou-se a existência de Intenção de Registro de Preços (IRP) divulgada ou de ARP vigente de outro órgão federal e, em sendo permita a participação ou adesão, se seria tecnicamente adequada e economicamente vantajosa para o Tribunal?

- ( X ) Não

- ( ) Sim

Informe o nº da IRP ou da ARP, e o órgão de origem, devendo anexar ao processo cópia do edital, do termo de referência e da Ata:

### 7.5. Além da garantia legal, será exigida garantia adicional?

- ( ) Não. Será exigida somente a garantia legal (prevista nos arts. 24 e 26 do Código de Defesa do Consumidor, a qual independe de termo expresso).

- ( ) Sim.

Indicar qual:

- ( x ) Garantia de fábrica, cuja vigência começa a partir da data do recebimento definitivo do bem, com o prazo e condições impostas pelo fabricante, normalmente estabelecida no "termo de garantia" que já vem com o produto. É complementar à legal.

- ( ) Garantia contratual, decorrente da necessidade de suporte técnico diferenciado a ser prestado pela contratada por meio da celebração de contrato.

Justificar a necessidade de garantia contratual:

### 7.6. Haverá indicação de marca e/ou modelo?

- ( x ) Não

( ) Sim

Se sim, indique em qual(is) hipótese(s) do art. 41 da Lei nº 14.1333/2021 a necessidade se enquadra:

( ) Em decorrência da necessidade de padronização do objeto.

( ) Em decorrência da necessidade de manter a compatibilidade com plataformas e padrões já adotados pela Administração.

( ) Quando determinada marca ou modelo comercializados por mais de um fornecedor forem os únicos capazes de atender às necessidades do Tribunal.

( ) Quando a descrição do objeto a ser contratado puder ser mais bem compreendida pela identificação de determinada marca ou determinado modelo aptos a servirem apenas como referência.

Justificar:

#### **7.7. Será necessário apresentar prova ou amostra?**

( x ) Não

( ) Sim. Será necessário apresentar prova.

( ) Sim. Será necessário apresentar amostra.

Justificar a exigência de amostra:

#### **7.8. Será necessário apresentar laudo ou certificação?**

Há outros meios aptos à comprovação do cumprimento dos requisitos das normas técnicas que não seja a certificação, uma vez que o fornecedor não está obrigado a ser certificado?

( ) Sim

( ) Não

Não se aplica

A exigência visa à aquisição de produtos que atendam às normas técnicas mínimas que garantam a qualidade, durabilidade, resistência, segurança, funcionalidade, sustentabilidade ambiental, a justificar suposta restrição?

( ) Sim

( ) Não

A exigência de certificação afastará um quantitativo considerável de licitantes conforme a realidade do mercado?

Não se aplica.

( ) Sim

( ) Não

Justificar a exigência:

Não se aplica

#### **7.9. Há legislação específica aplicável ao objeto?**

( x ) Não

( ) Sim

Indicar a legislação:

#### **7.10. Será exigida comprovação de habilitação jurídica específica para fornecimento do objeto?**

( x ) Não

( ) Sim. Será exigida comprovação de habilitação jurídica.

Indicar a exigência, o documento e a legislação que a disciplina:

#### **7.11. Será exigida comprovação de capacidade técnica para fornecimento do objeto?**

( x ) Não

( ) Sim. Será exigida comprovação de capacidade técnica, mediante apresentação de atestado.

Justificar:

#### **7.12. Na especificação do objeto levou-se em consideração algum critério ou prática sustentável?**

( x ) Há previsão de critério ou prática sustentável.

Descrever os critérios adotados:

- Maior vida útil e menor custo de manutenção do bem e da obra;

- Uso de inovações que reduzem a pressão sobre recursos naturais.

- Critérios de sustentabilidade:

Só será admitida a oferta de veículo automotor que atenda aos limites máximos de ruídos fixados nas Resoluções CONAMA nº 1, de 11/02/1993, n. 08/1993, n. 17/1995, nº 272/2000 e n. 242/1998 e legislação superveniente e correlata;

Só será admitida a oferta de veículo automotor que atenda aos limites máximos de emissão de poluentes provenientes do escapamento fixados no âmbito do Programa de Controle da Poluição do Ar por Veículos Automotores - PROCONVE,

**Observação:** esclarecemos que não há no mercado caminhões movidas a outros combustíveis que não o diesel.

( ) Não foi possível identificar nenhum critério de sustentabilidade a ser aplicado ao objeto em questão.  
Justificar a não adoção:

#### **7.13. Análise da divisibilidade da solução e forma de adjudicação**

( ) É possível a contratação da solução de forma divisível (em itens), sem que haja prejuízo quanto aos aspectos técnicos, econômicos e de competitividade.

( ) Todos ou alguns itens da solução devem ser agrupados em lotes para fornecimento por um único fornecedor.  
Justificar o agrupamento em lotes:

Não se aplica. A contratação será adjudicada por preço global, tendo em vista a natureza dos serviços.

#### **7.14. Há necessidade de adequação do ambiente do Tribunal para recebimento da solução a ser contratada?**

(x) Não  
( ) Sim

Listar as providências necessárias:

### **8. PARTICIPAÇÃO DE CONSÓRCIO NA LICITAÇÃO**

Trata-se de licitação complexa ou de elevado vulto a dificultar a participação de empresas individualmente, sobretudo as de pequeno porte?

( ) Sim  
( x ) Não

Qualquer empresa, mesmo as de pequeno e médio porte, pode fornecer/executar o objeto?

( x ) Sim  
( ) Não

É comum no mercado a existência de empresas com capacidade técnica e financeira para, isoladamente, fornecerem o produto solicitado?

( x ) Sim  
( ) Não

#### **Conclusão:**

( ) Será permitida a participação de empresas reunidas em consórcio.

( x ) Não será permitida a participação de empresas reunidas em consórcio.

### **9. LEVANTAMENTO DE MERCADO**

( ) A unidade solicitante não encontrou outras soluções de mercado capazes de atender a todas as necessidades demandadas para resolução do problema ou alcance do objetivo esperado.

( x ) Há outras soluções de mercado que atendem às necessidades demandadas para resolução do problema ou alcance do objetivo esperado.

#### **9.1. Descrever aqui as soluções encontradas:**

**Solução 1:** aquisição do veículo mediante processo licitatório.

**Solução 2:** locação do item por um período de 07 anos, conforme prazo de vida útil estabelecida pela Resolução Administrativa TRE-BA nº 20/2025 para os veículos em questão.

**Solução 3:** aquisição do veículo mediante adesão à Ata de Registro de Preços 350/2024 do 1º Batalhão Ferroviário/1920.

#### **9.2. Informar os motivos que levaram à escolha da solução a ser contratada, fazendo um comparativo com as demais alternativas encontradas, quando houver, inclusive quanto aos preços:**

Solução 01: em pesquisa realizada no mercado com os modelos de referência (VW/Volvo/Mercedes) chegamos a um valor médio chassi/cabine de R\$ 522.000 (Tabela Fipe Brasil). Um baú de alumínio novo tem um preço médio no mercado de R\$ 30.000,00, gerando uma estimativa total de R\$ 552.000,00.

Solução 02: locação do caminhão tração 6x2 Truck (item 03 da Ata de Registro de Preços 516001/23 Prefeitura de São João do Araguaia-PA) pelo valor mensal da locação R\$ 13.999,99. Durante 07 anos o custo do item seria de R\$ 1.175.999,16.

Solução 03: com base no item 63 da Ata de Registro de Preços 350/2024 do 1º Batalhão Ferroviário/1920 chegou-se a uma estimativa de R\$ 665.000,00 para o caminhão tração 6x2. Em pesquisa de preços realizada pela Seção de Análises de Aquisições do TRE-BA (doc. 3569540) foi verificado que a adesão à referida ata não seria vantajosa, uma vez que foram encontrados veículos similares com valor médio estimado de R\$ 622.000,00.

A solução 01 se mostra a mais vantajosa para a Administração.

## **10. ESTIMATIVA PRELIMINAR DE PREÇO:**

Com base nos estudos realizados o valor estimado para aquisição do item é de R\$ 552.000,00.

## **11. REQUISITOS DE PROTEÇÃO DE DADOS PESSOAIS E SEGURANÇA DA INFORMAÇÃO**

( ) Será necessária a coleta de dados pessoais indispensáveis à execução do objeto contratual, para a qual se requererá prévia e fundamentada aprovação do TRE-BA.

( ) Regra: Toda a informação presente neste documento é classificada como pública, nos termos da Lei nº 12.527/2011 - Lei de Acesso à Informação.

( ) Há informação presente neste documento classificada como sigilosa, nos termos da Lei nº 12.527/2011 - Lei de Acesso à Informação.

( ) Há necessidade celebração de termo de confidencialidade e de termo de responsabilidade e compromisso de manutenção de sigilo.

NÃO SE APLICA.

## **12. ANÁLISE DA VIABILIDADE DA CONTRATAÇÃO**

**Ao final do presente estudo, o qual segue datado e assinado eletronicamente, concluiu-se que a contratação é:**

( X ) Viável e necessária, tendo os estudos preliminares evidenciado que a solução é possível, técnica e economicamente.

( ) Inviável e desnecessária.



Documento assinado eletronicamente por **Raul Almeida da Paz, Chefe de Seção**, em 06/11/2025, às 10:41, conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



A autenticidade do documento pode ser conferida no site <https://sei.tre-ba.jus.br/autenticar> informando o código verificador 3588295 e o código CRC D9287DD4.

**ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR (ETP) DA CONTRATAÇÃO**  
**ANEXO I – GESTÃO DE RISCOS E CONTROLES DA CONTRATAÇÃO**

UNIDADE DEMANDANTE (GESTORA DOS RISCOS DA CONTRATAÇÃO):

COSAD

**1- CONTEXTO**

<b>Qual o bem/serviço que se pretende contratar?</b>	Aquisição de 01 (um) caminhão para realizar a logística de transporte de urnas e materiais entre as Zonas Eleitorais e depósitos do Tribunal Regional Eleitoral da Bahia – TRE-BA.
--	--

**2 - IDENTIFICAÇÃO DOS EVENTOS DE RISCO\***

\* *Evento de risco é QUALQUER SITUAÇÃO que, se ocorrer, poderá prejudicar o alcance do objetivo da contratação. De outra forma, TODO EVENTO que puder prejudicar o ÉXITO na contratação (bem/serviço contratado na data certa, feito com o trâmite processual mais adequado e com o melhor custo-benefício) é um evento de risco.*

**2.1 IDENTIFICAÇÃO DE EVENTOS RISCO COMUNS\***

\* *Eventos de Risco levantados e sugeridos pela COGELIC (lista exemplificativa). Ver Guia/Aba desta planilha: "EXEMPLOS DE RISCOS COMUNS".*

CONTROLES PREVENTIVOS	CAUSAS	EVENTO DE RISCO	CONSEQUÊNCIAS	CONTROLES CORRETIVOS
Realizar uma pesquisa de mercado detalhada, abrangendo diversas fontes de informação, como relatórios de mercado, sites especializados, e feedback de usuários.	Deficiência na pesquisa de mercado realizada durante o estudo e na identificação das soluções disponíveis ; Deficiência na identificação da necessidade (demanda da Administração).	Estudo Técnico Preliminar Insatisfatório	A aquisição de veículos que não atendem às necessidades operacionais da instituição, resultando em baixa eficiência e insatisfação dos usuários. A falta de informações precisas pode levar a compras com preços acima do mercado ou a escolha de veículos com altos custos de manutenção e operação	Criar um plano de substituição para veículos que não atendem mais às necessidades, considerando a aquisição de novos modelos. Realizar uma análise de custo-benefício dos veículos adquiridos para entender melhor o impacto financeiro e operacional, e identificar oportunidades de economia.

CONTROLES PREVENTIVOS	CAUSAS	EVENTO DE RISCO	CONSEQUÊNCIAS	CONTROLES CORRETIVOS
Normativo interno que disciplina a fase de planejamento da contratação e a elaboração do ETP Modelos de ETP Disponibilização de check list	Ineficiência na comunicação entre atores envolvidos no processo	Desconhecimento do rito processual do planejamento da contratação	Atraso na deflagração do processo de planejamento e na elaboração do ETP Atraso na deflagração do processo de contratação Excesso de diligências no processo de planejamento até a aprovação do ETP Formação de gargalos nas unidades que processam a contratação, por conta do acúmulo de processos devido ao descumprimento do	Treinamento dos servidores das unidades demandantes

CONTROLES PREVENTIVOS	CAUSAS	EVENTO DE RISCO	CONSEQUÊNCIAS	CONTROLES CORRETIVOS
Correta identificação da necessidade (demanda da Administração) Realização de estudo técnico preliminar consistente Utilização dos modelos de ETP Correta delimitação no ETP da qualificação necessária à execução do objeto, em face da legislação vigente e da realidade de mercado	Deficiências na análise da necessidade (demanda da Administração) Deficiência na pesquisa da legislação atinente ao objeto Deficiência na fixação de requisitos de qualificação Deficiência na pesquisa de mercado realizada durante o estudo e na identificação das soluções disponíveis	Contratação de fornecedor sem a qualificação necessária	Contratação de fornecedor sem a qualificação necessária	Inexecução contratual Rescisão do contrato Reiteradas apurações de responsabilidade contratual

**2.2 IDENTIFICAÇÃO DE EVENTOS DE RISCO PECULIARES À ESTA CONTRATAÇÃO**

CONTROLES PREVENTIVOS	CAUSAS	EVENTO DE RISCO	CONSEQUÊNCIAS	CONTROLES CORRETIVOS
Desenvolver um plano de contingência que inclua fornecedores alternativos, para que, em caso de problemas com o fornecedor principal, a instituição possa rapidamente acionar outra empresa para suprir a demanda.	Dificuldades na cadeia de suprimentos, como escassez de peças, falhas na produção ou transporte, podem impedir que os fornecedores cumpram os prazos de entrega.	Possibilidade de que os fornecedores não consigam entregar a quantidade de veículos solicitada, resultando em atrasos nas operações do TRE-BA	A falta de veículos suficientes pode levar a atrasos nas operações do Tribunal Regional Eleitoral da Bahia (TRE-BA), comprometendo a realização de atividades essenciais, como transporte de equipes para fiscalizações, logística de eventos eleitorais e atendimento ao público. Isso pode resultar em uma diminuição da eficiência e da eficácia dos serviços prestados, além de impactar negativamente a imagem.	Realizar uma análise detalhada das entregas recebidas, identificando quaisquer falhas ou discrepâncias em relação ao que foi contratado. Isso ajuda a entender as causas dos problemas e a tomar medidas para corrigi-los.

CONTROLES PREVENTIVOS	CAUSAS	EVENTO DE RISCO	CONSEQUÊNCIAS	CONTROLES CORRETIVOS
Promover treinamentos regulares para a equipe responsável pela aquisição e gestão da frota. Isso inclui capacitação sobre critérios de seleção de fornecedores, análise de propostas e avaliação de veículos. Uma equipe bem treinada pode identificar melhor as necessidades da instituição e garantir que as aquisições sejam feitas de forma mais eficiente e alinhada às expectativas	Ausência de um rigoroso sistema de controle de qualidade durante a fabricação dos veículos, isso pode resultar em produtos que não atendem às especificações técnicas. Problemas como a utilização de materiais inadequados, processos de montagem deficientes ou falta de testes de segurança podem comprometer a qualidade e a funcionalidade dos veículos entregues.	os veículos entregues podem não atender às especificações técnicas ou padrões de qualidade exigidos, comprometendo a segurança e a funcionalidade.	Se os veículos entregues não atenderem às especificações técnicas ou padrões de qualidade, isso pode resultar em custos adicionais para reparos, manutenção frequente e até mesmo a necessidade de substituição antecipada dos veículos. Além disso, a ineficiência operacional pode levar a interrupções nas atividades do TRE-BA, impactando negativamente a produtividade e a imagem da instituição.	Após a entrega dos veículos, realizar uma avaliação detalhada para verificar se as especificações técnicas e padrões de qualidade foram atendidos.

CONTROLES PREVENTIVOS	CAUSAS	EVENTO DE RISCO	CONSEQUÊNCIAS	CONTROLES CORRETIVOS
Desenvolver um plano logístico que inclua cronogramas de entrega, rotas otimizadas e identificação de possíveis gargalos. Isso deve ser feito em conjunto com os fornecedores para garantir que todos os aspectos da entrega sejam considerados e que haja um cronograma realista.	A ausência de uma comunicação clara e eficaz entre os fornecedores e as transportadoras pode resultar em atrasos na entrega, dificultando o cumprimento dos prazos estabelecidos.	Dificuldades logísticas na entrega dos veículos podem atrasar a implementação de serviços essenciais.	O atraso na entrega dos veículos pode comprometer a execução de serviços essenciais, como transporte de equipes para atividades eleitorais, afetando a eficiência e a operação do TRE-BA.	Caso ocorram atrasos na entrega, desenvolver e implementar um plano de contingência que inclua alternativas de transporte temporárias ou a utilização de veículos de outras instituições para garantir que os serviços essenciais não sejam interrompidos. Isso pode incluir acordos prévios com empresas de locação de veículos

### 3- ANÁLISE/AVALIAÇÃO DO NÍVEL DE RISCO DOS EVENTOS

Considerando [os controles existentes](#), para cada evento de risco listado no item 2, informe:

EVENTO DE RISCO (R1, R2, ETC.)	PROBABILIDADE*	IMPACTO*	RISCO RESIDUAL (A SER TRATADO)	AÇÕES	RESPOSTA AO RISCO
R1- Estudo Técnico Preliminar Insatisfatório	2	2	4	(Muito)Baixo - MONITORAR	
R2 - Desconhecimento do rito processual do planejamento da contratação	2	2	4	(Muito)Baixo - MONITORAR	
R3 - Contratação de fornecedor sem a qualificação necessária	2	2	4	(Muito)Baixo - MONITORAR	
R4 - Possibilidade de que os fornecedores não consigam entregar a quantidade de veículos solicitada, resultando em atrasos nas operações do TRE-BA	2	2	4	(Muito)Baixo - MONITORAR	
R5 - os veículos entregues podem não atender às especificações técnicas ou padrões de qualidade exigidos, comprometendo a segurança e a funcionalidade.	1	5	5	(Muito)Baixo - MONITORAR	
R6 - Dificuldades logísticas na entrega dos veículos podem atrasar a implementação de serviços essenciais.	2	2	4	(Muito)Baixo - MONITORAR	
R7 -			0	(Muito)Baixo - MONITORAR	
R8 -			0	(Muito)Baixo - MONITORAR	
R9 -			0	(Muito)Baixo - MONITORAR	
R10 -			0	(Muito)Baixo - MONITORAR	

### 4- TRATAMENTO E COMUNICAÇÃO DOS EVENTOS DE RISCO

Considerando [os controles existentes](#), para cada evento de risco listado no item 3, informe:

EVENTO	AÇÕES DE TRATAMENTO (O que pode ser feito para que esse evento de risco não ocorra OU tenha seu impacto minimizado?)	PRAZOS DAS AÇÕES (Quando serão realizadas as ações?)	COMUNICAÇÃO 1- Há necessidade de providências de outras unidades? 2-Como irá se comunicar com essa unidade? 3-Com qual frequência?
R1			
R2			
R3			
R4			
R5			
R6			
R7			
R8			
R9			
R10			