



TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL DA BAHIA

ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR COMPLETO - ETPC

CONTRATAÇÃO DE SERVIÇOS CONTÍNUOS DE EXECUÇÃO INDIRETA COM OU SEM DEDICAÇÃO EXCLUSIVA DE MÃO DE OBRA
(EXCETO PARA OBRAS E SERVIÇOS DE ENGENHARIA E STIC)

1. DADOS DO PROCESSO DE PLANEJAMENTO

SEI Nº: 0003853-55.2025.6.05.8000

Equipe de Planejamento da Contratação

Gestor: Paula Santos Rodamilans

Integrante Demandante: Aline Roberta Couto Reis

Integrante Técnico: Itaitara Bogarim Sacramento Freitas

Integrante Administrativo: Gleide de Castro Silva Campos

Item do PLANCONT: ID 17

2. DEMANDA A SER ATENDIDA (NECESSIDADE DA ADMINISTRAÇÃO)

A segunda maior causa de afastamentos por licença médica no TRE/BA são as doenças do sistema osteomolecular (perdendo, apenas, para os transtornos mentais e comportamentais). Em 2023 foram 1772 dias de licença (com 91 servidores de licença médica) e em 2024, foram 1487 dias de afastamento por essa razão.

Assim, há a necessidade de adotar e, até mesmo, ampliar as medidas já existentes com vistas ao acompanhamento da saúde do servidor(a), inclusive de forma a continuar atendendo a meta do indicador estratégico i46 – Taxa de ausência de servidores efetivos por motivo de saúde própria (TASE).

Em 2025, foi iniciado o Programa de Ergonomia do TRE/BA, com vistas a dar continuidade e ampliar o alcance do projeto LER/DORT que já integra o Plano Anual de Projetos PQVT há alguns anos. O referido programa alia ações da SGP (através da área de saúde) e da SGA (em projeto estratégico específico, com período de realização até 2026.2 – SEI .nº 0011341-95.2024.6.05.8000), sendo relevante que tais iniciativas não sofram interrupção.

Com esse objetivo, entende-se que os serviços de fisioterapia são relevantes para alcançar tais objetivos, não havendo, no entanto, profissionais no Tribunal com a referida especialização, motivo pelo qual, faz-se necessária a sua contratação.

2.1 Justificativa

A fisioterapia contribui para a prevenção, tratamento e reabilitação de diversas condições clínicas, promovendo a melhoria da qualidade de vida e, consequentemente, o retorno mais rápido ao desempenho das atividades em caso de doenças no sistema osteomolecular. Ademais, o serviço de fisioterapia visa aperfeiçoar o desempenho daqueles que necessitam desse cuidado, prevenindo futuras complicações de saúde e minimizando afastamentos prolongados por motivo de doença. A contratação do profissional de fisioterapia busca atender adequadamente as necessidades dos colaboradores, alinhando-se aos princípios de



TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL DA BAHIA

saúde ocupacional e bem-estar no ambiente de trabalho.

A contratação dos serviços aqui especificados tem por objetivo intervir em questões relacionadas à gênese do processo de adoecimento por patologias ocupacionais, contemplando atividades de prevenção, educação em saúde, avaliação e adequação ergonômica. Sabe-se que as Lesões por Esforços Repetitivos/Distúrbios Osteomusculares Relacionados ao Trabalho (LER/Dort) representam um dos grupos de doenças ocupacionais mais polêmicos no Brasil e em outros países. São patologias cuja evolução tem caráter insidioso e origem multifatorial complexa, na qual se entrelaçam três conjuntos de fatores envolvidos na dor musculoesquelética: fatores biomecânicos presentes na atividade, fatores psicossociais relacionados à organização do trabalho e fatores ligados à psicodinâmica do trabalho ou aos desequilíbrios psíquicos gerados em certas situações especiais de trabalho na gênese do processo de adoecimento.

As atividades de prevenção analisadas neste documento têm relação imediata com o trabalho eminentemente administrativo desenvolvido neste Tribunal, cujas características de repetição, manutenção de uma mesma postura por longos períodos ou de posturas inadequadas e uso frequente de computador trazem malefícios à saúde dos servidores, magistrados, requisitados, estagiários e terceirizados. Ademais, este Tribunal, seguindo a tendência nacional do Poder Judiciário, utiliza desde abril de 2015 sistema de gestão de processos administrativos, inicialmente por meio do PAD - Processo Administrativo Digital e, atualmente, com o SEI – Sistema Eletrônico de Informações, cujas experiências em outros órgãos têm demonstrado um impacto importante na saúde de servidores e requisitados, observado pelo aumento de queixas de fadiga física, mental, visual e dores em diversas regiões do corpo, já que parte deste grupo trabalha regularmente com dois monitores.

A proposta que ora se avalia está baseada no enfrentamento não apenas das questões biomecânicas/fisiológicas inerentes à problemática, mas também se propõe a atuar nas questões organizacionais e psicossociais relacionadas ao surgimento de patologias, utilizando-se para isso de um enfoque multidisciplinar. Por fim, a contratação do serviço de fisioterapia é essencial para garantir a saúde e o bem-estar dos colaboradores, resultando em um ambiente de trabalho mais saudável, produtivo e em conformidade com as normas de saúde e segurança.

A contratação vigente (SEI n.º 0019703-23.2023.6.05.8000), tem sido de amplo aproveitamento para os servidores, que dispuseram de avaliações e recomendações no âmbito ergonômico, acompanhamento para os servidores com inadequações posturais, proposta de adequação nos mobiliários com fins de atender às necessidades de forma personalizada, entre outras melhorias.

Cumprе salientar que a contratação pretende dar continuidade ao projeto já existente, com ampliação para realização de ações em cartórios eleitorais do interior do estado, com fins de atender aos Projetos e Ações do PQVT 2025 (SEI 0010987-70.2024.6.05.8000). Desta forma, a descontinuidade do serviço prejudica a execução do citado projeto.



TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL DA BAHIA

3. HISTÓRICO

Consta do histórico deste Tribunal o seguinte processo referente a contratações realizadas para o mesmo tipo de demanda:

SEI nº: 0019703-23.2023.6.05.8000

4. ALINHAMENTO COM O PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

Aprimorar a gestão de pessoas.

5. JUSTIFICAR, MEDIANTE A APRESENTAÇÃO DE DOCUMENTOS, MEMÓRIA DE CÁLCULO E/OU ORÇAMENTOS, AS PREVISÕES DE QUANTIDADES ESTABELECIDAS PARA ATENDIMENTO DA DEMANDA

Baseando-se na contratação atual, será necessária a alocação de apenas um posto de trabalho, para o desenvolvimento das atividades (Contrato 83/2024 SEI 0019703-23.2023.6.05.8000).

6. REQUISITOS DA SOLUÇÃO

6.1. EXECUÇÃO DE SERVIÇOS MEDIANTE DISPONIBILIZAÇÃO DE MÃO DE OBRA EM RÉGIME DE DEDICAÇÃO EXCLUSIVA

A demanda objeto do presente estudo deverá ser atendida mediante a alocação de mão de obra em regime de dedicação exclusiva, conforme descrito a seguir:

- Avaliação e adequação dos ambientes e postos de trabalho - Prestar orientações ergonômicas e posturais, observando os vícios posturais, a organização do trabalho e as condições ergonômicas inadequadas presentes no ambiente de trabalho de acordo com a Norma Regulamentadora nº 17, do Ministério do Trabalho e Emprego e Norma ABNT NBR ISO 11226:2013, bem como as normas estipuladas pelo E-Social, particularmente o evento S-2240 - Condições Ambientais do Trabalho. O profissional deverá identificar e avaliar os riscos presentes no ambiente de trabalho e na tarefa, propondo recomendações para a melhor adequação do indivíduo ao seu posto de trabalho, efetivando-as sempre que possível. Todas as recomendações ergonômicas deverão ser registradas em relatórios, devendo ainda o profissional especificar os utensílios, os equipamentos e os mobiliários indicados, subsidiando o Contratante com



TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL DA BAHIA

todas as informações necessárias à sua aquisição.

- Atendimentos individuais - Realizar, quando solicitado, avaliação física e cinesiofuncional do sistema musculoesquelético, realizando as orientações e os encaminhamentos pertinentes.
- Ações preventivas individuais ou em grupo - Realizar ações preventivas individuais ou em grupo com o intuito de desenvolver ou conservar a capacidade física nas seguintes modalidades: atividades de alongamento, massagem terapêutica clássica, fortalecimento e relaxamento muscular, escola de posturas, pilates solo, dentre outras que o profissional julgar pertinentes.
- Atividades educativas - Elaborar e/ou ministrar, quando solicitado, textos, cartilhas, palestras, treinamentos (presenciais e à distância) e aulas de curta duração para captação em vídeo sobre temas relacionados à sua área de atuação. A gravação, edição e veiculação dos vídeos serão de responsabilidade exclusiva do Contratante.
- Ações internas de promoção de saúde - Participar, quando solicitado, de comissões internas, reuniões, pesquisas, projetos, programas e outras ações de saúde relacionadas à sua área de atuação.
- Relatórios e pareceres técnicos - Elaborar, quando solicitado, relatórios de atividades e pareceres técnicos relacionados à sua área de atuação.

6.1.1 QUANTITATIVO DE POSTOS ESTABELECIDO EM RELAÇÃO À ÚLTIMA CONTRATAÇÃO

Não houve aumento do quantitativo de postos de trabalho estabelecido em relação à última contratação de mesmo objeto, uma vez que não houve variação da demanda.

6.1.2 PARÂMETROS UTILIZADOS PARA A FIXAÇÃO DOS SALÁRIOS

Para fins de elaboração da planilha da Administração deverão ser observados os pisos salariais das categorias profissionais que compõem a solução em questão, estabelecidos na seguinte Convenção Coletiva de Trabalho: CCT/2024/2025 do Sindicato dos Fisioterapeutas e Terapeutas Ocupacionais do Estado da Bahia/SINDHOSBA.

6.1.3 PREVISÃO DE ACRÉSCIMO TEMPORÁRIO DE POSTOS OU DE SERVIÇOS EXTRAORDINÁRIOS EM ANO ELEITORAL OU EM PERÍODOS ESPECÍFICOS RELACIONADOS ÀS ATIVIDADES FINIS DO TRIBUNAL

Não há necessidade de previsão de acréscimo temporário de postos ou de serviços extraordinários para atendimento da demanda.



TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL DA BAHIA

6.1.4. REQUISITOS RELACIONADOS AOS POSTOS DE TRABALHO

A contratada deverá disponibilizar para alocação no posto de trabalho de profissional que atenda aos seguintes requisitos mínimos descritos abaixo:

- Ter aptidão física e mental para o exercício de suas atribuições.
- Graduação em Fisioterapia, comprovada mediante cópia autenticada de diploma.
- Pós Graduação em Ergonomia ou Fisioterapia do Trabalho (360 horas).
- Os currículos dos profissionais deverão conter nome completo, telefone para contato, descrição da formação e dos cursos de extensão, todos comprovados mediante cópia autenticada dos diplomas e/ou certificados anexados ao Currículo.
- Comprovação do registro no conselho de classe.

6.1.5. INDICAÇÃO DOS LOCAIS EM QUE SERÃO PRESTADOS OS SERVIÇOS, E CASO NECESSÁRIO, DA ÁREA A SER COBERTA COM A EXECUÇÃO, POR LOCALIDADE E/OU EDIFICAÇÃO

Os serviços serão executados no edifício sede do Tribunal Regional Eleitoral da Bahia, localizado em Salvador havendo previsão de deslocamento para eventos que ocorrerão no interior do Estado da Bahia com vistas a atender ao quanto previsto no Projeto e Ações do PQVT 2025

6.1.6. FORNECIMENTO DE INSUMOS, FERRAMENTAS E EQUIPAMENTOS, INCLUSIVE DE PROTEÇÃO INDIVIDUAL (EPI)

Compõe a solução o fornecimento de insumos, ferramentas e/ou equipamentos, nas quantidades abaixo demonstradas, tendo em vista a seguinte demanda a ser atendida:

ITEM	Un	Mensal	Total
Luva descartável	Par	10	60
Máscara descartável	Unidade	50	300
Jaleco	Unidade	-	2

6.6. VIGÊNCIA CONTRATUAL



TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL DA BAHIA

A vigência do contrato será de 09 (nove) meses, a contar da data de assinatura, com prazo de execução de 6 (seis) meses (nos mesmos moldes da contratação atual).

6.7. PREVISÃO DE GARANTIA DE EXECUÇÃO DO CONTRATO (FINANCEIRA), PARA ASSEGURAR O CUMPRIMENTO DAS OBRIGAÇÕES ASSUMIDAS PELA CONTRATADA E MINIMIZAR OS RISCOS ADVINDOS DE EVENTUAL INEXECUÇÃO CONTRATUAL

Considerando que a solução possui curto prazo de vigência e/ou o número reduzido de postos, não se faz necessária a prestação de garantia de execução do contrato.

6.8. SUBCONTRATAÇÃO DO OBJETO

Não será admitida a subcontratação do objeto.

6.9. EXIGÊNCIA DE COMPROVAÇÃO DE HABILITAÇÃO JURÍDICA ESPECÍFICA PARA A EXECUÇÃO DO OBJETO

Não se aplica.

6.10. APTIDÃO TÉCNICO-OPERACIONAL (DA EMPRESA)

6.10.1. COMPROVAÇÃO DE REGISTRO EM ENTIDADE PROFISSIONAL COMPETENTE DA REGIÃO À QUE ESTIVER VINCULADA A EMPRESA

Será exigida a comprovação de registro da empresa no(a) Conselho Regional de Fisioterapia e Terapia Ocupacional, da região à que estiver vinculada, tendo em vista o disposto na Lei nº 6.839/1980 e nº 6.316/75.

6.10.2. COMPROVAÇÃO DE CAPACIDADE TÉCNICO-OPERACIONAL (DA EMPRESA) PARA EXECUÇÃO DO OBJETO

Será exigida a comprovação de capacidade técnico-operacional (da empresa), mediante a apresentação de um ou mais atestados que demonstrem que a empresa já executou serviços de fisioterapia.

6.12. VISTORIA PRÉVIA

Não se vislumbra a necessidade de vistoria prévia para execução da solução.



TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL DA BAHIA

6.13. REQUISITOS DE SUSTENTABILIDADE E/OU DE ACESSIBILIDADE OU MEDIDA MITIGADORA DE EVENTUAL IMPACTO AMBIENTAL

Após pesquisa realizada no curso do presente Estudo Técnico Preliminar, consultados o *Guia Nacional de Contratações Sustentáveis* da AGU, a *Cartilha “Como Inserir Critérios de Sustentabilidade nas Contratações Públicas”* que lhe segue anexa e o *Plano de Logística Sustentável* deste Tribunal, não foi possível identificar requisitos de sustentabilidade e/ou de acessibilidade específicos aplicáveis à solução em apreço.

6.14. ANÁLISE DA DIVISIBILIDADE DA SOLUÇÃO

Tendo em vista a natureza do objeto, e que se trata de solução indivisível, a contratação deverá ser adjudicada por preço global.

7. PARTICIPAÇÃO DE CONSÓRCIOS

Não será permitida a participação de empresas reunidas em consórcio na licitação, visto ser comum no mercado a existência de empresas de pequeno e médio, detentoras de capacidade técnica e financeira para, isoladamente, executarem a solução em questão.

8. UTILIZAÇÃO DO INSTRUMENTO DE MEDIÇÃO DE RESULTADO – IMR COMO MÉTODO DE AVALIAÇÃO DA QUALIDADE DOS SERVIÇOS CONTRATADOS

Não será possível adotar o Instrumento de Medição de Resultado – IMR, pois se trata de solução cuja natureza impossibilita que sejam fixadas em bases compreensíveis, tangíveis, objetivamente observáveis e comprováveis, os níveis esperados de qualidade e as respectivas adequações de pagamento.

9. LEVANTAMENTO DE MERCADO, ANÁLISE DAS ALTERNATIVAS IDENTIFICADAS E JUSTIFICATIVA TÉCNICA E ECONÔMICA DA ESCOLHA DA SOLUÇÃO

Solução 1: Demanda suprida por servidores do quadro do TRE-BA

Solução 2: Transformação de cargos

Solução 3: Execução indireta por meio da contratação de pessoa física ou jurídica para a prestação dos serviços, com cessão de mão de obra

9.1 JUSTIFICAR A ESCOLHA DA SOLUÇÃO, EM COMPARAÇÃO COM AS



TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL DA BAHIA

DEMAIS ALTERNATIVAS IDENTIFICADAS

Após análise crítica das soluções identificadas, considerando os aspectos técnicos, econômicos, qualitativos e de sustentabilidade em termos de benefícios para o alcance dos resultados esperados e atendimento às necessidades da Administração, concluiu-se que:

- a) a solução não é viável, considerando não haver nos quadros do TRE/BA profissional que possua os conhecimentos técnicos especializados para atender a demanda;
- b) diante da necessidade de priorização de outras demandas de pessoal, não foi possível incluir vaga para profissional da área de fisioterapia no Concurso Público Nacional Unificado da Justiça Eleitoral realizado em 2024, também não sendo possível ou, até mesmo pertinente neste momento, a transformação de cargos.
- c) a contratação dos serviços é o meio mais adequado para suprir a demanda.

10. ESTIMATIVA PRELIMINAR DE PREÇOS

10.1. POSTO DE TRABALHO

item	serviço	valor por posto	quantidade de postos	valor mensal	valor total
1	Fisioterapeuta	6.038,85	1	6.038,85	36.233,09
A	TOTAL			6.038,85	36.233,09

Obs.: Preço estimado com base no CT. 083/2024 TRE/BA - SEI nº 0019703-23.2023.6.05.8000, corrigido pelo IPCA.

10.2. DIÁRIAS

QUANTIDADE TOTAL DE DIÁRIAS	VALOR DA DIÁRIA	VALOR ESTIMADO DA DIÁRIA COM ENCARGOS	VALOR TOTAL ESTIMADO
6	R\$ 400,00	R\$ 487,36	R\$ 2.924,16

Obs.: Valor atual apurado de R\$366,67 na repactuação do CT 006/2020. Encargos foram calculados com base no contrato CT 006/2020 TRE-BA SEI 0012848-91.2024.6.05.8000.

10.3. POSTO DE TRABALHO E DIÁRIAS

O valor estimado total, considerando posto de trabalho e diárias perfaz o valor de **R\$ 39.157,25**.

11. ADEQUAÇÃO DO AMBIENTE DO ÓRGÃO PARA EXECUÇÃO CONTRATUAL

Não será necessário adequar uma sala para realização das atividades, bem como dos atendimentos pelo profissional.

12. CONTRATAÇÕES CORRELATAS E/OU INTERDEPENDENTES

Não há contratações correlatas e/ou interdependentes.

13. REQUISITOS DE PROTEÇÃO DE DADOS PESSOAIS E DE SEGURANÇA DA INFORMAÇÃO



TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL DA BAHIA

Far-se-á necessária a formalização de termo de confidencialidade e de termo de responsabilidade e compromisso de manutenção de sigilo, uma vez que, para execução da solução a Contratada, através de seus empregados, prepostos ou prestadores de serviço, terá acesso a informações que pertencem ao TRE-BA, as quais precisarão ser tratadas ou controladas.

14. ANÁLISE DA VIABILIDADE DA CONTRATAÇÃO

Finalizado o presente Estudo Técnico Preliminar, demonstrados os benefícios a serem alcançados com a solução escolhida, conclui esta Equipe de Planejamento que a contratação é viável e necessária, além de possível, técnica e economicamente.

ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR (ETP) DA CONTRATAÇÃO
ANEXO I – GESTÃO DE RISCOS E CONTROLES DA CONTRATAÇÃO

UNIDADE DEMANDANTE (GESTORA DOS RISCOS DA CONTRATAÇÃO):

SEDAS/COASA

1- CONTEXTO

Aqui se define o **ESCOPO** desta análise de riscos. Qual a contratação a ser analisada? Qual objetivo da contratação? Qual o processo (caminho) resumido da contratação e a que fase dele se refere a gestão de riscos e controles aqui desenvolvida?

Qual o bem/serviço que se pretende contratar?	Qual o objetivo da contratação?	Qual o processo (caminho) resumido da contratação e a que fase dele se refere a gestão de riscos e controles aqui desenvolvida?
Serviços de fisioterapia	Contratação de empresa prestadora de serviços de fisioterapia, compreendendo um posto de trabalho para profissional fisioterapeuta, para atender os servidores, magistrados, requisitados, estagiários e terceirizados do Tribunal Regional Eleitoral da Bahia (TRE-BA).	Fase de Planejamento de contratação - Fase de seleção do fornecedor

*O objetivo de uma contratação não é a "contratação em si", mas **o fim para o qual foi iniciada** que é contratar um bem ou serviço necessário ao órgão.

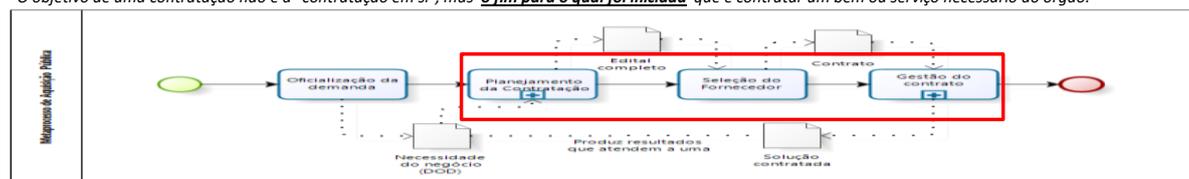


Figura 1: Desenho do Macroprocesso de Aquisição Pública.

2 - IDENTIFICAÇÃO DOS EVENTOS DE RISCO*

* **Evento de risco** é **QUALQUER SITUAÇÃO que, se ocorrer, poderá prejudicar o alcance do objetivo** da contratação (indicado no item 1 - CONTEXTO). De outra forma, **TODO EVENTO que puder prejudicar o ÊXITO na contratação** (bem/serviço contratado na data certa, feito com o trâmite processual mais adequado e com o melhor custo-benefício) é um evento de risco.

Quais os possíveis eventos de risco que podem ocorrer NESTA contratação?*

*Não obstante existirem eventos de riscos comuns a todo macroprocesso de contratação, cada demanda possui suas peculiaridades, portanto existem eventos de risco particulares a cada contratação.

2.1 IDENTIFICAÇÃO DE EVENTOS RISCO COMUNS*

* **Eventos de Risco levantados e sugeridos pela COGELIC (lista exemplificativa).** Ver Guia/Aba desta planilha: "EXEMPLOS DE RISCOS COMUNS".

<p>Já há controles PREVENTIVOS?</p> <p>Buscar conhecimento sobre como fazer a elaboração do ETP</p>	<p>CAUSAS</p> <p>Deficiência na identificação da necessidade</p> <p>Deficiência na fixação de requisitos mínimo da contratação</p>	<p>Estudo Técnico Preliminar Insatisfatório</p>	<p>CONSEQUÊNCIAS</p> <p>Inconsistências no termo de referência/projeto básico</p> <p>Excesso de diligências durante a tramitação que atrasam a conclusão e entrega final do serviço</p>	<p>Já há controles CONTINGENCIAIS?</p> <p>Revisão do TR/PB</p> <p>Revisão do ETP</p>
<p>Já há controles PREVENTIVOS?</p> <p>Buscar informações acerca dos normativos internos e do fluxograma do projeto de planejamento</p>	<p>CAUSAS</p> <p>Falta de orientação acerca dos normativos internos e do fluxograma do projeto</p>	<p>Desconhecimento do rito processual do planejamento da contratação</p>	<p>CONSEQUÊNCIAS</p> <p>Atraso na deflagração do processo</p>	<p>Já há controles CONTINGENCIAIS?</p> <p>Acompanhar o andamento do processo para sanar possíveis falhas em tempo hábil</p>
<p>Já há controles PREVENTIVOS?</p> <p>Existência de modelos de ETP e TR</p> <p>Existência de orientações da área de contratações</p> <p>Descreva o Controle causa 3</p>	<p>CAUSAS</p> <p>Sobrecarga de trabalho da unidade</p> <p>Ausência de conhecimentos sobre planejamento e elaboração de ETP nas contratações</p> <p>Descreva a Causa 3</p>	<p>Atraso na deflagração da contratação</p>	<p>CONSEQUÊNCIAS</p> <p>Atraso na no início da execução dos serviços</p> <p>Descreva a Consequência 2</p> <p>Descreva a Consequência 3</p>	<p>Já há controles CONTINGENCIAIS?</p> <p>Não há</p> <p>Descreva o Controle consequência 2</p> <p>Descreva o Controle consequência 3</p>
<p>Já há controles PREVENTIVOS?</p> <p>Descreva o controle causa 1</p> <p>Descreva o Controle causa 2</p> <p>Descreva o Controle causa 3</p>	<p>CAUSAS</p> <p>Descreva a Causa 1</p> <p>Descreva a Causa 2</p> <p>Descreva a Causa 3</p>	<p>DESCREVA AQUI O EVENTO DE RISCO</p>	<p>CONSEQUÊNCIAS</p> <p>Descreva a Consequência 1</p> <p>Descreva a Consequência 2</p> <p>Descreva a Consequência 3</p>	<p>Já há controles CONTINGENCIAIS?</p> <p>Descreva o Controle consequência 1</p> <p>Descreva o Controle consequência 2</p> <p>Descreva o Controle consequência 3</p>

Já há controles PREVENTIVOS ?	CAUSAS	DESCREVA AQUI O EVENTO DE RISCO	CONSEQUÊNCIAS	Já há controles CONTINGENCIAIS ?
Descreva o controle causa 1	Descreva a Causa 1		Descreva a Consequência 1	Descreva o Controle consequência 1
Descreva o Controle causa 2	Descreva a Causa 2		Descreva a Consequência 2	Descreva o Controle consequência 2
Descreva o Controle causa 3	Descreva a Causa 3		Descreva a Consequência 3	Descreva o Controle consequência 3

Já há controles PREVENTIVOS ?	CAUSAS	DESCREVA AQUI O EVENTO DE RISCO	CONSEQUÊNCIAS	Já há controles CONTINGENCIAIS ?
Descreva o controle causa 1	Descreva a Causa 1		Descreva a Consequência 1	Descreva o Controle consequência 1
Descreva o Controle causa 2	Descreva a Causa 2		Descreva a Consequência 2	Descreva o Controle consequência 2
Descreva o Controle causa 3	Descreva a Causa 3		Descreva a Consequência 3	Descreva o Controle consequência 3

Já há controles PREVENTIVOS ?	CAUSAS	DESCREVA AQUI O EVENTO DE RISCO	CONSEQUÊNCIAS	Já há controles CONTINGENCIAIS ?
Descreva o controle causa 1	Descreva a Causa 1		Descreva a Consequência 1	Descreva o Controle consequência 1
Descreva o Controle causa 2	Descreva a Causa 2		Descreva a Consequência 2	Descreva o Controle consequência 2
Descreva o Controle causa 3	Descreva a Causa 3		Descreva a Consequência 3	Descreva o Controle consequência 3

2.2 IDENTIFICAÇÃO DE EVENTOS DE RISCO PECULIARES À ESTA CONTRATAÇÃO

Já há controles PREVENTIVOS ?	CAUSAS	Inclusão no TR de exigências que não poderão ser atendidas pela futura contratada	CONSEQUÊNCIAS	Já há controles CONTINGENCIAIS ?
Modelos de ETP e TR contendo orientações	ETP insatisfatório		Contratações desertas ou fracassadas	Repetição de procedimentos licitatórios.
Descreva o Controle causa 2	Descreva a Causa 2		Descreva a Consequência 2	Descreva o Controle consequência 2
Descreva o Controle causa 3	Descreva a Causa 3		Descreva a Consequência 3	Descreva o Controle consequência 3

Já há controles PREVENTIVOS ?	CAUSAS	Não inclusão no ETP e no TR dos requisitos essenciais a execução do serviço.	CONSEQUÊNCIAS	Já há controles CONTINGENCIAIS ?
Modelos de ETP e TR contendo orientações	Desconhecimento da demanda		Inconsistência no TR	Repetição de procedimentos licitatórios
Descreva o Controle causa 2	Descreva a Causa 2		Descreva a Consequência 2	Descreva o Controle consequência 2
Descreva o Controle causa 3	Descreva a Causa 3		Descreva a Consequência 3	Descreva o Controle consequência 3

Já há controles PREVENTIVOS ?	CAUSAS	DESCREVA AQUI O EVENTO DE RISCO	CONSEQUÊNCIAS	Já há controles CONTINGENCIAIS ?
Descreva o Controle causa 1	Descreva a Causa 1		Descreva a Consequência 1	Descreva o Controle consequência 1
Descreva o Controle causa 2	Descreva a Causa 2		Descreva a Consequência 2	Descreva o Controle consequência 2
Descreva o Controle causa 3	Descreva a Causa 3		Descreva a Consequência 3	Descreva o Controle consequência 3

3- ANÁLISE/AVALIAÇÃO DO NÍVEL DE RISCO DOS EVENTOS

Considerando **os controles existentes**, para cada evento de risco listado no item 2, informe:

EVENTO DE RISCO (R1, R2, ETC.)	PROBABILIDADE* *DICA: a probabilidade de ocorrência de um evento de risco relaciona-se com a probabilidade de ocorrência de suas CAUSAS (ver item 2).	IMPACTO* *DICA: Impacto da ocorrência de um evento de risco NOS OBJETIVOS da contratação relaciona-se com a probabilidade de ocorrência de suas CONSEQUÊNCIAS (ver item 2).	RISCO RESIDUAL (A SER TRATADO)	AÇÕES	RESPOSTA AO RISCO
R1 - Estudo Técnico Preliminar insatisfatório	2	8	16	Médio -TRATAR	Mitigar
R2 - Desconhecimento do rito processual do planejamento da contratação	2	8	16	Médio -TRATAR	Mitigar
R3 -Inclusão no TR de exigências que não podem ser atendidas pela futura contratada	2	5	10	Médio -TRATAR	Mitigar
R4 - Não inclusão no ETP e no TR dos requisitos essenciais à execução dos serviços	2	5	10	Médio -TRATAR	Mitigar

4- TRATAMENTO E COMUNICAÇÃO DOS EVENTOS DE RISCO

Considerando os **controles existentes**, para cada evento de risco listado no item 3, informe:

EVENTO	AÇÕES DE TRATAMENTO <i>(O que pode ser feito para que esse evento de risco não ocorra OU tenha seu impacto minimizado?)</i>	PRAZOS DAS AÇÕES (Quando serão realizadas as ações?)	COMUNICAÇÃO 1- Há necessidade de providências de outras unidades? 2- Como irá se comunicar com essa unidade? 3- Com qual frequência?
R1	Correta delimitação no ETP dos requisitos necessários à execução do objeto, em face da legislação vigente e da realidade de mercado	Durante elaboração do TR	Não há necessidade de providências de outras unidades
R2	Atenção aos normativos internos para promover a correta tramitação processual.	Durante elaboração do ETP	Não há necessidade de providências de outras unidades
R3	Adequação do ETP para que o TR contenha exigências que atenda as disponibilidades ofertadas pelo mercado, com levantamento prévio de contratações similares e da realidade de mercado	Durante elaboração do ETP.	Não há necessidade de providências de outras unidades
R4	Atenção na elaboração do ETP e do TR para inclusão de requisitos essenciais à execução dos serviços, com levantamento prévio de contratações similares e da realidade de mercado	Durante elaboração do ETP e do TR	Não há necessidade de providências de outras unidades

COGELIC - SGA - TRE/BA